**คุณลักษณะของผู้นำที่พึงมี**

โดย นางดวงกมล มากชูทรัพย์

**1. คุณลักษณะที่พึงประสงค์  
ภูมิรู้** 1. มีทักษะในการสื่อสาร  
 2. ใช้เทคโนโลยี  
 3. เป็นบุคคลแห่งการเรียนรู้  
 4. มีวิสัยทัศน์กว้างไกล มีภาวะผู้นำ  
 5. มีคุณธรรม จริยธรรม  
**ภูมิธรรม** 6. เป็นแบบอย่างที่ดี  
 7. ทำงานเป็นทีมและเป็นประชาธิปไตย  
 8. มีมนุษยสัมพันธ์ ประสานงานได้ดี  
**ภูมิฐาน** 9. บริการดี  
 10. บุคลิกภาพดี  
  
**การนำไปประยุกต์ใช้** ผู้อำนวยการที่พึงประสงค์ 4 บ   
1. บริหารดี 2. บริการดี 3. บุคลิกภาพดี 4. แบบอย่างที่ดี  
บ1 บริหารดี - ความรู้ดี (Knowledge and Wisdom )  
 - หลักในการบริหารจัดการที่ดี ( Man Money Material Management )  
 - ทักษะการบริหารดี(Conceptual Skill,Human relationship Skill,Technical Skill)   
บ2 บริการดี - ยิ้มแย้ม ( Smiles )  
 - ยกย่อง ( Esteem )  
 - ยินดี ( Congratulations )  
บ3 แบบอย่างที่ดี - ครองตน สัปปุริสธรรม7 (รู้เหตุ รู้ผล รู้ตน รู้ประมาณ รู้กาล รู้ชุมชน รู้บุคคล)  
 - ครองคน พรหมวิหาร 4 (เมตตา กรุณา มุฑิตา อุเบกขา )  
 สังคหวัตถุ 4 ( ทาน ปิยวาจา อัตถจริยา สมานัตตา )  
 - ครองงาน อิทธิบาท 4 ( ฉันทะ วิริยะ จิตตะ วิมังสา )

บ4 บุคลิกภาพดี - มาดต้องตา (Good Looking )  
 - วาจาต้องใจ ( Good Speaking )  
 - ภายในเยี่ยม ( Good Thinking )

**2. ภาวะผู้นำทางวิชาการ**2.1 นำหลักสูตร ปรัชญาการศึกษา  
 กระบวนการจัดการเรียนรู้  
 การนิเทศการศึกษา  
2.2 นำการจัดการศึกษา คุณภาพ การขยายโอกาส การมีส่วนร่วม  
 คนไทยยุคใหม่  
 ครูพันธุ์ใหม่  
 แหล่งเรียนรู้และสถานศึกษายุคใหม่  
 ระบบบริหารจัดการแบบใหม่  
2.3 นำการเปลี่ยนแปลง ห้องเรียนคุณภาพ  
 พัฒนาองค์กร ( O. D. )  
 องค์กรแห่งการเรียนรู้ ( L. O. )  
 การพัฒนาตนเอง ( ID Plan )   
2.4 นำเทคโนโลยี สื่อ นวัตกรรม  
 ICT  
 Internet  
 E – Learning

**3. การบริหารจัดการสถานศึกษา** หลักการมีส่วนร่วม ร่วมคิด  
 ร่วมทำ  
 ร่วมรับผิดชอบ  
 ร่วมตรวจสอบประเมินผล  
 ร่วมภูมิใจในความสำเร็จ  
 หลักการกระจายอำนาจ กลุ่มบริหารงานวิชาการ  
 กลุ่มบริหารงานบุคคล  
 กลุ่มบริหารงานงบประมาณ  
 กลุ่มบริหารงานทั่วไป  
 หลักธรรมาภิบาล นิติธรรม  
 คุณธรรม  
 คุ้มค่า  
 โปร่งใส  
 รับผิดชอบ  
 ส่วนร่วม  
 หลักการประกันคุณภาพ การประกันคุณภาพภายใน  
 การประกันคุณภาพภายนอก

**4บ 4นำ 4หลัก**

บริหารดี นำหลักสูตร หลักการมีส่วนร่วม  
บริการดี นำการจัดการศึกษา หลักการกระจายอำนาจ  
แบบอย่างที่ดี นำการเปลี่ยนแปลง หลักธรรมาภิบาล  
บุคลิกภาพดี นำเทคโนโลยี หลักการประกันคุณภาพ