**คุณลักษณะของผู้นำที่พึงมี**

 โดย นางดวงกมล มากชูทรัพย์

**1. คุณลักษณะที่พึงประสงค์
ภูมิรู้** 1. มีทักษะในการสื่อสาร
 2. ใช้เทคโนโลยี
 3. เป็นบุคคลแห่งการเรียนรู้
 4. มีวิสัยทัศน์กว้างไกล มีภาวะผู้นำ
 5. มีคุณธรรม จริยธรรม
**ภูมิธรรม** 6. เป็นแบบอย่างที่ดี
 7. ทำงานเป็นทีมและเป็นประชาธิปไตย
 8. มีมนุษยสัมพันธ์ ประสานงานได้ดี
**ภูมิฐาน** 9. บริการดี
 10. บุคลิกภาพดี

**การนำไปประยุกต์ใช้** ผู้อำนวยการที่พึงประสงค์ 4 บ
1. บริหารดี 2. บริการดี 3. บุคลิกภาพดี 4. แบบอย่างที่ดี
บ1 บริหารดี - ความรู้ดี (Knowledge and Wisdom )
 - หลักในการบริหารจัดการที่ดี ( Man Money Material Management )
 - ทักษะการบริหารดี(Conceptual Skill,Human relationship Skill,Technical Skill)
บ2 บริการดี - ยิ้มแย้ม ( Smiles )
 - ยกย่อง ( Esteem )
 - ยินดี ( Congratulations )
บ3 แบบอย่างที่ดี - ครองตน สัปปุริสธรรม7 (รู้เหตุ รู้ผล รู้ตน รู้ประมาณ รู้กาล รู้ชุมชน รู้บุคคล)
 - ครองคน พรหมวิหาร 4 (เมตตา กรุณา มุฑิตา อุเบกขา )
 สังคหวัตถุ 4 ( ทาน ปิยวาจา อัตถจริยา สมานัตตา )
 - ครองงาน อิทธิบาท 4 ( ฉันทะ วิริยะ จิตตะ วิมังสา )

บ4 บุคลิกภาพดี - มาดต้องตา (Good Looking )
 - วาจาต้องใจ ( Good Speaking )
 - ภายในเยี่ยม ( Good Thinking )

**2. ภาวะผู้นำทางวิชาการ**2.1 นำหลักสูตร ปรัชญาการศึกษา
 กระบวนการจัดการเรียนรู้
 การนิเทศการศึกษา
2.2 นำการจัดการศึกษา คุณภาพ การขยายโอกาส การมีส่วนร่วม
 คนไทยยุคใหม่
 ครูพันธุ์ใหม่
 แหล่งเรียนรู้และสถานศึกษายุคใหม่
 ระบบบริหารจัดการแบบใหม่
2.3 นำการเปลี่ยนแปลง ห้องเรียนคุณภาพ
 พัฒนาองค์กร ( O. D. )
 องค์กรแห่งการเรียนรู้ ( L. O. )
 การพัฒนาตนเอง ( ID Plan )
2.4 นำเทคโนโลยี สื่อ นวัตกรรม
 ICT
 Internet
 E – Learning

**3. การบริหารจัดการสถานศึกษา** หลักการมีส่วนร่วม ร่วมคิด
 ร่วมทำ
 ร่วมรับผิดชอบ
 ร่วมตรวจสอบประเมินผล
 ร่วมภูมิใจในความสำเร็จ
 หลักการกระจายอำนาจ กลุ่มบริหารงานวิชาการ
 กลุ่มบริหารงานบุคคล
 กลุ่มบริหารงานงบประมาณ
 กลุ่มบริหารงานทั่วไป
 หลักธรรมาภิบาล นิติธรรม
 คุณธรรม
 คุ้มค่า
 โปร่งใส
 รับผิดชอบ
 ส่วนร่วม
 หลักการประกันคุณภาพ การประกันคุณภาพภายใน
 การประกันคุณภาพภายนอก

**4บ 4นำ 4หลัก**

บริหารดี นำหลักสูตร หลักการมีส่วนร่วม
บริการดี นำการจัดการศึกษา หลักการกระจายอำนาจ
แบบอย่างที่ดี นำการเปลี่ยนแปลง หลักธรรมาภิบาล
บุคลิกภาพดี นำเทคโนโลยี หลักการประกันคุณภาพ