



## รายการวิทยุ Human Talk


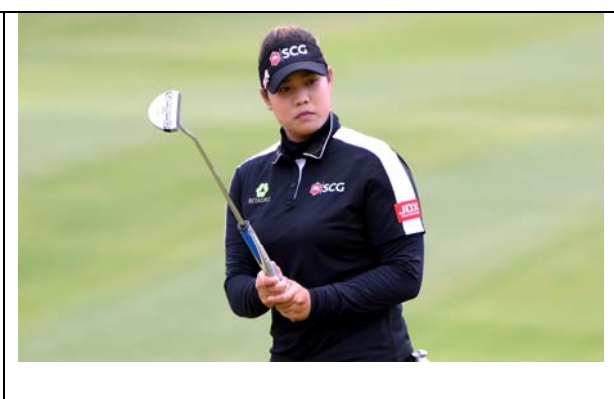
### รายการวิทยุ Human Talk ออกอากาศวันอาทิตย์ที่ 22 เมษายน 2561

ศ.ดร.จีระ หงส์ลดารมภ์ กล่าวว่า ศ.ดร.จีระ หงส์ลดารมภ์ มีหลักสูตร 2 หลักสูตร ในเดือนพฤษภาคมกับกรกฎาคมหลักสูตรละ 9 วัน คือ หลักสูตรศาสตร์พระราชากับการพัฒนาผู้นำยุค 4.0 ที่ได้นำประสบการณ์ต่างๆที่ ศ.ดร.จีระ หงส์ลดารมภ์ ได้สะสมมา ตามปกติ ศ.ดร.จีระ หงส์ลดารมภ์จะไปทำให้หน่วยงานต่างๆ ทั้งในภาครัฐและเอกชน หลักสูตรครั้งนี้จะเปิดกว้างให้กับสมาชิกรายการวิทยุ Human Talk ด้วย ใน 2 หลักสูตรนี้จะมีการไปศึกษาดูงานที่ตอยตุง และเขื่อนสิรินธรที่จังหวัดอุบลราชธานี ในทั้ง 2 หลักสูตรนี้ศ.ดร.จีระ หงส์ลดารมภ์ ก็จะอยู่ด้วยตลอด

คุณวิชัย วรรณวิงศ์ กล่าวว่า หลักสูตรนี้มาถูกที่ถูกเวลา ทุกคนที่ต้องการความก้าวหน้าควรมีโอกาสได้มาเรียน ทุกวันนี้ ผู้นำ 4.0 จะต้องทรงประสิทธิภาพมาก เป็นผู้นำที่จะต้องมองไกล ทำเป็นและเก่งสู้คนอื่นได้ หลักสูตรนี้จะทำให้ได้คำตอบเกี่ยวกับการเป็นผู้นำในยุค 4.0

ศ.ดร.จีระ หงส์ลดารมภ์ กล่าวว่า หลักสูตรนี้กล่าวถึงศาสตร์พระราชานี้ซึ่งเน้นความพอเพียง จริยธรรม การอยู่อย่างยั่งยืน การให้เกียรติผู้อื่น จากที่ศ.ดร.จีระ หงส์ลดารมภ์ ได้รับใช้ประเทศจะใช้ประสบการณ์เหล่านี้ช่วยเหลือคนไทยต่อไป

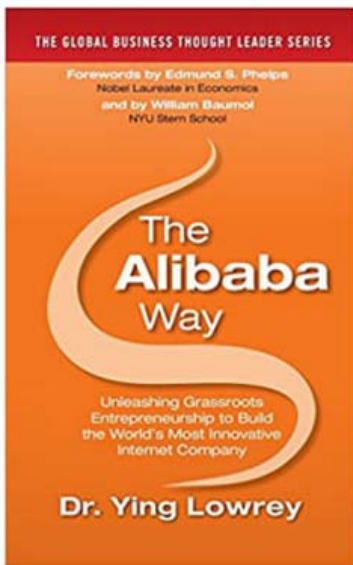
ช่วงที่รายการวิทยุตอนนี้ออกอากาศ โมริยา จุฑานุกาลอยู่ในสายตาชาวโลก ซึ่งได้แข่งขันเป็นวันที่ 3 รายการแข่งขันกอล์ฟ LPGA ที่ลอสแอนเจลิส โมริยาตามอยู่ 1 stroke เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2561 นำอยู่ส่วนน้องสาวคือ เอรียา จุฑานุกาล เคยชนะมาหลายครั้งแล้ว ชนะใน Major ด้วยแต่พี่สาวยังไม่เคยชนะเลย เขาเล่นดีมากเลย เป็นพี่น้อง 2 คนที่ทำชื่อเสียงให้กับประเทศไทยมาก อยากให้โมริยาชนะสักครั้งหนึ่งเพราะว่าเกือบชนะมาหลายหนแล้วเพราะเป็นการเล่นระดับโลก

	
<p style="text-align: center;"><b>โมริยา จุฑานุกาล</b></p> <p>ที่มา: <a href="http://www.atlanticbb.net/news/read/category/pga/article/the_associated_press-moriya_jutanugarn_leads_hugeljtbc_la_open-ap">http://www.atlanticbb.net/news/read/category/pga/article/the_associated_press-moriya_jutanugarn_leads_hugeljtbc_la_open-ap</a></p>	<p style="text-align: center;"><b>เอรียา จุฑานุกาล</b></p> <p>ที่มา: <a href="http://www.lpga.com/news/2018-expert-picks-for-la-open">http://www.lpga.com/news/2018-expert-picks-for-la-open</a></p>

คุณวิชัย วรรณวิงศ์ กล่าวว่า ทักษะที่ได้ทราบข่าวความสำเร็จของโปรกอล์ฟไทย โดยเฉพาะเด็กรุ่นใหม่ ทำให้เห็นว่าความสำเร็จไม่ได้มาโดยง่าย แต่ว่าถ้าตั้งใจก็สามารถทำได้แน่นอน

ศ.ดร.จีระ หงส์ลดารมภ์ กล่าวว่า สองพี่น้องก็เก่งทั้งคู่ น้องสาวก็เป็นตัวอย่างที่ประสบความสำเร็จล้นหลามมานาน แต่ในที่สุดก็เอาชนะอุปสรรค จนระดับแอลพีจีเอมาแล้วประมาณ 5-6 ครั้ง เคยชนะระดับ Major ด้วย ต้องยอมรับว่า เอเรียอยู่ในระดับโลกจริงๆ ส่วนพี่สาวยังไม่เคยชนะเลย ฉะนั้นก็ขอให้กำลังใจ บางครั้งนำอยู่ ก็หลุดไปเฉยๆ การเล่นเกมไม่ใช่เรื่องฝีมืออย่างเดียว แต่เป็นเรื่องของจิตวิทยาและการควบคุมอารมณ์ ซึ่งความสำเร็จเหล่านี้ก็นำมาเป็นบทเรียนที่ดีคิดแล้วต้องทำด้วย เป็นรายการระดับโลกจริงๆ ถ้านักกอล์ฟไทยชนะได้ ก็มีมาตรฐานที่สูงขึ้น

อีกเรื่องหนึ่ง เจ้าของ Alibaba ได้ตัดสินใจมาเมืองไทยและพบนายกรัฐมนตรีนายพลเอกประยุทธ์ จันทร์โอชาและรองนายกรัฐมนตรีนายดร.สมคิด จาตุศรีพิทักษ์ Alibaba เป็นบริษัทชั้นนำของจีนที่ทำธุรกิจออนไลน์อีคอมเมิร์ซซึ่งก็เป็นที่ยอมรับของโลก และขณะเดียวกันประเทศไทยก็กำลังเข้าสู่สังคมดิจิทัลและ 4.0 ยิ่ง Alibaba เข้ามาที่เมืองไทย ก็เป็นประโยชน์ ศ.ดร.จีระ หงส์ลดารมภ์ ได้อ่านหนังสือของเขาด้วย ชื่อว่า Alibaba Way จึงขอแบ่งปันความรู้ให้ผู้ติดตามรายการ ทำให้ได้ทราบทั้งจุดแข็งและจุดอ่อนของเขา



**The Alibaba Way**

### หนังสือ The Alibaba Way

ที่มา: <http://www.naewna.com/politic/columnist/35029>

จุดแข็งของ Alibaba ก็คือ ผู้นำเป็นคนธรรมดา Jack Ma ต่อสู้ชีวิตมาได้เรียนด้านคอมพิวเตอร์ แต่เรียนภาษาอังกฤษมา ในช่วงแรกของชีวิตเขาได้ต่อสู้กับความล้มเหลว และความเจ็บปวด ถือเป็นบทเรียนที่ดี มนุษย์เราเมื่อพบกับความล้มเหลวและความเจ็บปวด ก็ต้องจัดการกับมันให้ได้ ถ้าเราคิดว่าเกิดมาแล้วเรามีทุกอย่าง พอล้มเหลวครั้งหนึ่งก็มีปัญหา กลายเป็นบ้าไป ตอนนี้สังคมในโลกมีทั้งความสุขและความทุกข์ การจัดการความล้มเหลวก็ไม่ใช่เป็นของที่ไม่ดี ทุกคนก็ต้องมีความล้มเหลวในชีวิตทั้งนั้น ในที่สุดเขาก็ประสบความสำเร็จ แต่ว่าหลักของ Jack Ma เวลาทำธุรกิจเกี่ยวกับเรื่องอีคอมเมิร์ซ ในหนังสือของเขาเน้นไปที่ฐานรากของสังคม ภาษาอังกฤษเรียกว่า Grass-root Entrepreneur หมายถึง คนที่อยู่ข้างล่างของสังคม แต่ก่อนนี้ไม่ได้มีโอกาสใช้เทคโนโลยีอย่างนี้ สิ่งเหล่านี้จึงสำคัญ เวลาที่ Jack Ma มาเมืองไทย นายกรัฐมนตรีก็นึกถึงว่า ให้ช่วยภาคเกษตร นำทุเรียนไปขาย เป็นต้น รวมถึงข้าวและสิ่งต่างๆด้วย แต่การที่จะขายสินค้าออนไลน์ได้ไม่ใช่ว่ามีแค่เทคโนโลยีอย่างเดียว Jack Ma เน้นการปลูกฝังเรื่องการเรียนรู้ ไปฝึกคนเหล่านั้นให้คิดเป็น วิเคราะห์เป็น ฝึกลูกค้าให้เป็นคนที่ตกปลา แต่ไม่ใช่เอาปลาไปกิน นี่คือการสำเร็จของเขา เขามีแนวคิดทางการเป็นผู้ประกอบการ ถ้าจะให้เกษตรกรในเมืองไทยเข้ามาทำงานในด้านออนไลน์ก็ต้องทำให้เขารู้สึกมีส่วนร่วม เป็นผู้ประกอบการอย่างแท้จริง เพราะ

การเป็นผู้ประกอบการทำให้เราสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มได้ สิ่งหนึ่งที่ Jack Ma จะช่วยเราได้คือ ช่วยทำให้ความเหลื่อมล้ำของธุรกิจในเมืองไทยซึ่งทุกวันนี้ก็ถูกโจมตีมากกว่า ไปช่วยนายทุนใหญ่ แต่ไม่ได้ช่วยคนข้างล่าง ศ.ดร.จีระ หงส์ลดารมภ์มีโอกาสไปช่วยชาวบ้านหลายครั้ง แล้วศ.ดร.จีระ หงส์ลดารมภ์ก็พูดหลายครั้งคือ ถ้าเรายกย่องให้เกียรติชาวบ้าน แล้วฝึกเขาอย่างแท้จริงอย่างตรงไปตรงมา ไม่ใช่ไปถึงก็ให้ข้อมูลอย่างเดียว เป็นเรื่องของรัฐบาลทำสิ่งต่างๆ แต่ไม่มีโอกาสให้เขามีส่วนร่วม แล้วก็ต้องยกย่องนับถือเขาจริงๆ มีหลายครั้งอย่างเรื่องห้องเที่ยวชุมชน ทุกอย่างต้องใช้สมาร์ทโฟน เป็นต้น พวกเขาก็มักจะมาถามเสมอว่า เมื่อใดจะมาสอนพวกเขา การจะสอนเรื่องสมาร์ทโฟนได้ก็ต้องมีโค้ชเข้าไปแนะนำอย่างแท้จริง คือรัฐบาลทุกรัฐบาลรวมทั้งเอกชนด้วย ก็ต้องมีความจริงใจ การที่จะทำให้สังคมชุมชนมี Digital Culture คือยุคต่อไปที่เรียกว่ายุค 4.0 ต้องมีการฝึกอบรม คนหลักๆ คือ คนระดับฐานรากมีจำนวนมาก ถ้าเราไม่สามารถจะลงทุนให้เขามีความสามารถ วันนี้เรามีอินเทอร์เน็ตตำบล อินเทอร์เน็ตหมู่บ้าน แต่ยังไม่ได้นำมาใช้ในการทำธุรกิจ หนังสือของ Jack Ma พูดถึงเรื่องจิตวิญญาณของผู้ประกอบการ มี 3 เรื่อง ประการที่หนึ่ง คนที่จะเป็นผู้ประกอบการต้องมองโลกในแง่บวกเสมอ คิดว่ามีอุปสรรคมากมายแต่ตนเองทำแล้วต้องสำเร็จ

คุณวิชัย วรธานีวงศ์ กล่าวว่า นี่คือเคล็ดลับความสำเร็จไม่ใช่แค่ผู้ประกอบการ แต่ยังรวมถึงการดำเนินชีวิต ใครก็ตามแต่มีมุมมองในเชิงบวกและมีความศรัทธาก็จะประสบความสำเร็จทุกราย

ศ.ดร.จีระ หงส์ลดารมภ์ กล่าวว่า Jack Ma มักพูดอะไรที่ง่ายๆ การจะทำงานอะไรก็แล้วแต่ก็ต้องคิดในแง่บวกเสมอ ไม่ควรคิดในแง่ลบ ถ้าคิดในแง่ลบ เช่น เงินก็ไม่พอ รัฐบาลก็ไม่ให้งบ ก็แบมือขออยู่ ประการที่สอง การเป็นผู้ประกอบการอย่าคิดทำงานคนเดียว ต้องพยายามทำงานร่วมกับคนอื่น ไม่ว่าจะเป็นการ networking กับชุมชนเหล่านั้น แล้วก็สร้างให้เกิดทีมเวิร์คขึ้นมา

คุณวิชัย วรธานีวงศ์ กล่าวว่า นี่คือนัยของการทำงานเป็นทีม การทำงานร่วมกับคนอื่นก็ต้องทำงานให้ไปด้วย เราเก่งคนเดียวไม่ได้ ต้องทำร่วมกับคนอื่น ร่วมมือร่วมใจกัน อย่าอิจฉาริษยากัน การทำงานเป็นทีมต้องทำด้วยใจ

ศ.ดร.จีระ หงส์ลดารมภ์ กล่าวว่า การทำงานเป็นทีมในเมืองไทยส่วนใหญ่จะนำไปสู่ความขัดแย้ง มีการทะเลาะกัน แต่สำหรับ Jack Ma เขาไม่ต้องการให้ผู้ประกอบการระดับรากหญ้าทำอะไรคนเดียว แต่ให้ทำเป็นทีม ประการที่สาม ผู้ประกอบการอย่าหวังอยากได้อย่างเดียว ต้องพร้อมที่จะเสียสละ เพราะชีวิตในการทำงานรากหญ้ามันไม่ได้ประสบความสำเร็จทั้งหมด

คุณวิชัย วรธานีวงศ์ กล่าวว่า นี่คือนัยที่ต้องผ่าน คนประสบความสำเร็จส่วนใหญ่ต้องผ่านความเจ็บปวดและความล้มเหลวเล็กน้อยแตกต่างกันไป เพราะฉะนั้นในกรณีนี้ถ้าคนเข้าใจ แล้วเดินทางทำต่อไปอย่างเดียว ต้องไปถึงความสำเร็จแน่นอน แต่ควรทยอยเก็บความสำเร็จทีละน้อย เมื่อรวมกันแล้ว จะยิ่งใหญ่

ศ.ดร.จีระ หงส์ลดารมภ์ กล่าวว่า ชีวิตของคนเราก็ต้องประสบปัญหาตลอดเวลา ก็ต้องอดทนและเอาชนะอุปสรรคให้ได้ ประการที่สี่ ที่ Jack Ma เน้นมากคือ อย่าทำอะไรตามกระแส อย่าลอก บางเรื่องอาจ

ไม่ใช่เรื่องที่ทุกคนควรจะทำ ก็อาจจะลองนึกขึ้นมาว่าสิ่งเหล่านี้จะเป็นอย่างไร ตอนนี้สังคมไทย อยากจะทำอะไรตามกันมากมาย

คุณวิชัย วรรณวิงศ์ กล่าวว่า เรื่องนี้น่าเป็นห่วง มีหลายพื้นที่ที่โค่นต้นยางแล้วปลูกทุเรียน คนก็แห่กันทำโดยไม่ศึกษา

ศ.ดร.จีระ หงส์ลดารมภ์ กล่าวว่า มีคนเคยเอายางไปปลูกภาคอีสานด้วยตอนที่ยางราคาโลกรัมละ 170 กว่าบาท ตอนนี้สังคมไทยเป็นสังคมที่คิดไม่เป็น จึงมีการทำตามกระแสมากมาย มีอยู่ครั้งหนึ่ง ทุกคนก็อยากจะทำร้านกาแฟ สปา ทุกคนก็อยากจะมีธุรกิจของตัวเอง ในที่สุด ต้องอยู่ที่สังคมการเรียนรู้ ประเด็นสุดท้ายสำคัญมาก การเป็นผู้ประกอบการไม่ต้องรอให้พร้อมทุกอย่าง เช่น มีเงิน มีลูกค้าหรือมีสิ่งต่างๆ บางทีอาจจะไม่ทัน ถึงแม้ว่าจะขาดอะไรบางอย่าง เราก็ต้องอดทนลุยไปข้างหน้า สมัยหนุ่มๆ ศ.ดร.จีระ หงส์ลดารมภ์ เคยไปใช้บริการโรงแรมและคนที่ทำงานโรงแรมก็มีประสบการณ์มาก แต่เขาก็ไม่เคยคิด ไม่เหมือนเด็กรุ่นใหม่ที่คิดว่าต้องทำธุรกิจ แต่รุ่นเมื่อ 30 ปีที่แล้วที่ศ.ดร.จีระ หงส์ลดารมภ์ ทำหลักสูตรใหม่ๆ จังหวะที่พวกเขาจะออกช่วงนั้นก็มากกว่าสมัยนี้ สมัยนี้เด็กรุ่นใหม่ก็อยากจะมีธุรกิจเป็นของตัวเองซึ่งจุดนี้ก็มีความเสี่ยงเพราะยังไม่มีประสบการณ์ในการทำธุรกิจ เพราะฉะนั้นคนรุ่นใหม่ก็พร้อมที่จะเสี่ยง รุ่นก่อนๆ รู้จักลูกค้าและสิ่งต่างๆ จังหวะใดที่เขาควรจะทำธุรกิจของตัวเอง เขาก็ไม่ได้ทำ

คุณวิชัย วรรณวิงศ์ กล่าวว่า หลักการคือ จะต้องเข้าใจว่าอะไรคือเป้าหมาย แล้วต้องเรียนรู้วิธีการเข้าถึงเป้าหมาย เพราะหลายคนที่เป็นผู้ประกอบการไทยนั้นมักจะทำในสิ่งที่ตนอยากทำไม่ได้ทำในสิ่งที่ตลาดต้องการ เมื่อมองเป้าหมายผิดพลาด ก็ล้มเหลวตั้งแต่ตอนแรก แล้วถดถอยจากนั้นไป ในการที่เห็นเป้าหมายชัดเจน ต้องสามารถวิเคราะห์คู่แข่งขั้น สามารถประเมินความได้เปรียบเสียเปรียบ แล้วหาจุดยืนของตนเองให้เจอ สร้างความแตกต่างให้ได้ เดินหน้าต่อไป อย่างกลัว หลายคนกลัวว่า รายอื่นมีทุนมากกว่า แล้วตนเองมีทุนน้อย หรือรายอื่นมีเทคโนโลยี แต่ตนเองไม่มี

ศ.ดร.จีระ หงส์ลดารมภ์ กล่าวว่า ปัญหาก็คือไปมองเรื่องเงิน

คุณวิชัย วรรณวิงศ์ กล่าวว่า ถึงเวลาที่ทุกคนจะยืนด้วยลำแข้งของตนเองแล้ว มีความสามารถก็อย่าเก็บไว้ มีความรู้ต้องเผยแพร่ ต้องลงมือทำ

ศ.ดร.จีระ หงส์ลดารมภ์ กล่าวว่า ศ.ดร.จีระ หงส์ลดารมภ์ ทำเรื่องทุนมนุษย์มานาน สิ่งที่ทำให้เกิดความสำเร็จที่แท้จริงรวมทั้งความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และทัศนคติ คิดเป็น วิเคราะห์เป็น ยังไม่พอยกตัวอย่างที่สแตนฟอร์ด ได้กำหนดไว้ว่า จะต้องทำ 4 กิจกรรมไม่ว่าจะทำสิ่งใด อันที่หนึ่ง จินตนาการ ต่อมาคือ ความคิดสร้างสรรค์ แล้วก็ไปที่นวัตกรรม ส่วนมากก็จบแค่นี้ สแตนฟอร์ดเป็นแหล่งผลิต Silicon Valley ที่มีทั้ง Google และ Facebook และทุกคนก็ไปที่นั่น มันไปตายที่ความเป็นผู้ประกอบการ ทั้ง 4 เรื่องนี้ถ้ามีเรื่องใดเรื่องหนึ่งก็ไม่พอ วันนี้คนมีนวัตกรรมแต่ก็ไม่ประสบความสำเร็จ เพราะไม่มีจิตวิญญาณผู้ประกอบการ ศ.ดร.จีระ หงส์ลดารมภ์ มีจิตวิญญาณผู้ประกอบการของคนที่มีความรู้ ศ.ดร.จีระ หงส์ลดารมภ์ จึงหลุดมาจากมหาวิทยาลัยได้ แต่คนที่อยู่มหาวิทยาลัยเมื่อหลุดออกมาจากมหาวิทยาลัยแล้วมาทำกิจการของตนเอง ก็ไม่มีโอกาสเลยเพราะไม่รู้จะหาลูกค้าอย่างไร จะสร้างสินค้าหรือผลิตภัณฑ์อย่างไร ไม่รู้จะขายอย่างไร แต่คนที่อยู่

Silicon Valley หรือ Seattle หรือ Las Vegas หรือ Massachusetts บางที่ได้กมหาวิทยาลัยอายุ 18-19 ปี ก็ยังทำได้ บางทีคำว่า ผู้ประกอบการ ไปใกล้เคียงกับคำว่า เจ้าแก แต่เจ้าแกเป็นธุรกิจใหญ่ เช่น เป็นเสียที่มีเตี้ย ทำธุรกิจไว้ แต่วันนี้คนที่ร่ำรวยจริงๆเพราะเตี้ยทำไว้ แล้วเสียก็มาเสวยสุข ถ้าเสียเริ่มเอง ก็อาจจะทำไม่สำเร็จก็ได้ สมัยก่อน บางธุรกิจในต่างจังหวัด เช่น เป็นตัวแทนโตโยต้า แต่ละคนมีตัวแทนธุรกิจขายโตโยต้า ทุกจังหวัด ในภาคอีสาน รวยทุกคน เมื่อรวยแล้วก็แบ่งปันให้ลูก ลูกก็กลายเป็นเศรษฐีรุ่นใหม่ไป แต่บางคน เตี้ยไม่ได้ทำไว้ โอกาสสำเร็จได้ยาก แต่ถ้าใช้แนวทางของ Alibaba และคุณวิชัย จิตวิญญาณความเป็นผู้ประกอบการก็อาจจะเกิดขึ้นได้

สุดท้ายก็คือเรื่องการเมือง ต้องยอมรับว่ามีการตักตวงการเลือกตั้งเกิดขึ้นแล้ว ที่น่าสนใจก็คือว่า พลเอกประยุทธ์ จันทร์โอชาก็คงจะตัดสินใจแล้วว่า เมื่อปฏิวัติมาแล้ว ก็อยากจะดูแลประเทศต่อ แล้วจะทำอย่างไรในการดูแลประเทศต่อไป บางคนเรียกว่าเป็นการสืบทอดอำนาจ แต่ถ้าสามารถใช้ประชาธิปไตย ให้สามารถกลับมาด้วยฐานเสียงที่พอเพียง ก็ไม่เป็นไร