

**หลักสูตรการบริหารจัดการสมัยใหม่เชิงบูรณาการ**  
 สำหรับผู้บริหารระดับต้น  
**EGAT**  
 วันที่ 11 พ.ค.59  
 เวลา 09.00-12.00 น.



**ดร.ดนัย เทียนพุด**  
 ที่ปรึกษาและวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิ

**การบริหารจัดการสมัยใหม่เชิงบูรณาการ**

**การปรับเปลี่ยนใหม่**  
 ของ **การจัดการ**



สำหรับ

**REINVENTING MANAGEMENT**


for



**NEW MANAGEMENT CONCEPT**

**ศตวรรษที่ 21**

**The 21<sup>st</sup> Century**



**ดร.ดนัย เทียนพุด**

**ตำแหน่งปัจจุบัน : ที่ปรึกษาและนักวิชาการผู้ทรงคุณวุฒิ**

รางวัลนักรัพยากรรมมนุษย์ดีเด่นแห่งประเทศไทย ปี 2552 ประเภทนักวิชาการและที่ปรึกษา โดยสถาบันทรัพยากรมนุษย์ ม.ธรรมศาสตร์

เข็มกิตติคุณ ชั้นที่ 4 สถาบันพระปกเกล้า ในฐานะผู้ทำคุณประโยชน์และสมควรยกย่อง (ปี 2558)

เข็มเกียรติคุณ แพทยสภา ปี 2557-2558

โล่เกียรติยศรางวัลศิษย์เก่าดีเด่น โรงเรียนมัธยมกษัตริย์ศึก ปี 2558

โล่ประกาศนียบัตร ผู้ให้การสนับสนุนและสร้างคุณประโยชน์ในเรื่อง “ตำราพิชัยสงคราม เมืองเพชรบูรณ์” จากนายกเทศบาลเมืองเพชรบูรณ์ ปี 2556

ประกาศนียบัตร “Strategic Management Workshop”  
 Haas School of Business, UC Berkeley (2005)

ความรับผิดชอบพิเศษ Blogger <http://www.drnanai.blogspot.com>

กรรมการบริหารหลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมภิบาลสำหรับผู้บริหารระดับกลาง สถาบันพระปกเกล้า

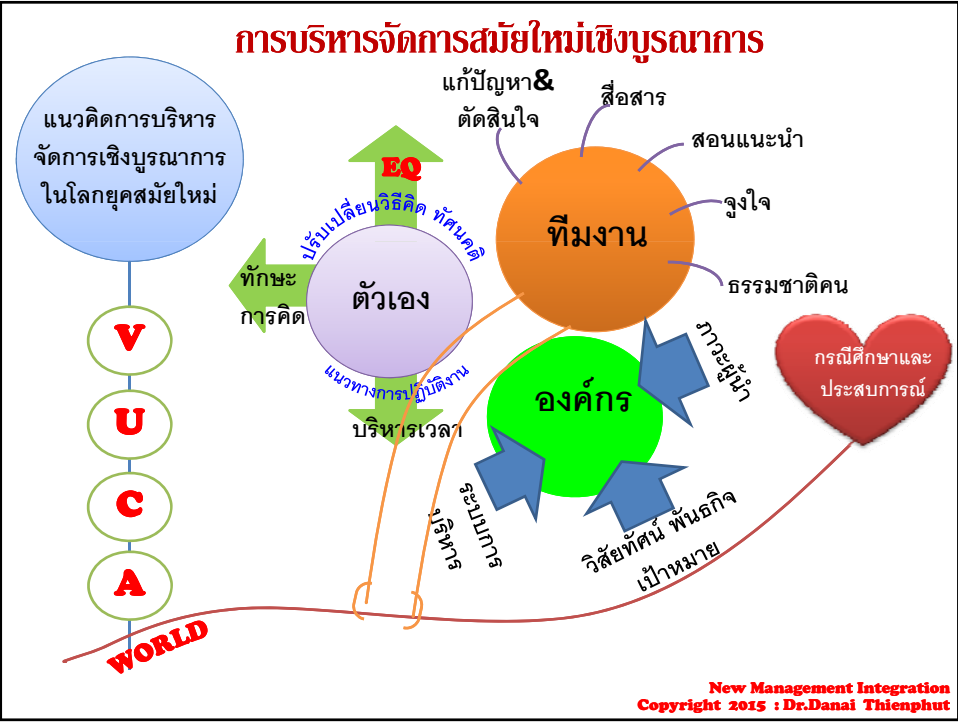
อาจารย์-กรรมการหลักสูตร **MBA** มรภ.ภูเก็ต

อาจารย์พิเศษ โครงการป.เอกหลักสูตรบริหารการศึกษาระดับปริญญาโท ม.เซนต์จอห์น

คอลัมน์นิสต์ นสพ.inMarketing และ นิตยสาร Market Plus

**การศึกษา:** Doctor of Management, Major Business Management,  
Suan Dusit University  
Certificated English for "Academic and Research Communication"  
at ICTE, The University of Queensland, Australia (2006)  
Master of Education (Educational Evaluation & Measurement)  
Chulalongkorn University  
Bachelor of Education (Mathematics), Srinakarinwirot University  
(Pathumwan Campus)

**อบรมดูงาน:** Certificated Program on "Leadership Training for Transformative Education"  
held on April 2-4, 2011 at Saint John's University of Thailand  
Visitation Program on "Business Trip in USA." (2010)  
Visitation Program on "The Educational System in Taiwan" (2009)  
Visitation Study on "Business and Culture of China" Beijing (2005)  
Visitation Program on "Online Learning Asia 2002" at S'pore  
Visitation Program on "The New Economy" at S'pore (2000)  
Delegated on "the 8th World Congress of HRM" at Paris, France (2000)  
Visitation Program on "A New Business & HR Concept" at S'pore (1995)  
Certificated Program on "The World Congress of HRM '96" held at HK



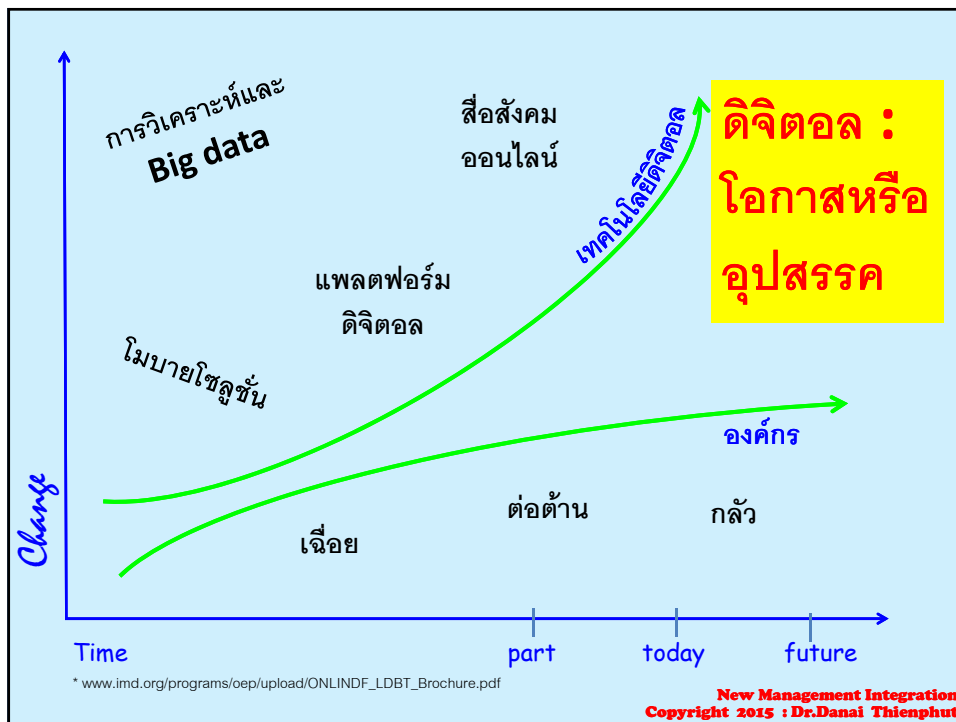


"The greatest danger in times of the turbulence is not the turbulence; it is to act with yesterday's logic."

**Peter Drucker**

*"The best way to predict the future is to create it."*

New Management Integration  
Copyright 2015 : Dr.Danai Thienphut



## Managing the Corporation of the Future

เทคโนโลยีกำลังเปลี่ยนวิถีทำงานของเราอย่างไร?  
[How is technology changing the way we work?]

อะไรเป็นแรงส่งต่อการเปลี่ยนแปลงในการมองงานและโลก  
[What are the forces changing our outlook on work and the world?]

ท่านจะทำอย่างไร? หรือองค์กรของท่านได้รับผลกระทบอะไร  
จากการเปลี่ยนแปลงถึงรากในการปฏิบัติของธุรกิจ  
[How will you, or you organization, be affected by radial changes to  
business practice?]

Gen Y เป็นอย่างไร? และกระทบกับอนาคตของธุรกิจอย่างไร?  
[What is Generation Y and How does it affect the future of business.]

\*Birkinshaw, J. (2015). "Managing the Company of the Future"  
\* www.london.edu/educatin-and-development/managing-the-company

**New Management Integration**  
**Copyright 2015 : Dr.Danai Thienphut**

## NEW! NEW! WORK RULES

- **แนวโน้ม**  
คนไม่สนใจทำงานองค์กร
- **แนวโน้ม**  
พร้อมที่จะเปลี่ยนงาน  
ไปสู่ความท้าทายใหม่
- **แนวโน้ม**  
พนักงานมีสิ่งดึงดูดความสนใจไป  
จากงานที่รับผิดชอบ
- **เทคโนโลยี**  
ทำให้จัดโครงสร้างงาน  
ตาม Platform

ผู้บริหาร

- **แนวโน้ม**  
ใครได้  
ใครเสีย
- **แนวโน้ม**  
คู่แข่งพร้อมให้ข้อเสนอ  
งานด้านสื่อมวลชนท้าทายคนรุ่นใหม่
- **แนวโน้ม**  
การเป็น **Start up** เร้าใจกว่า
- **ความท้าทายของธุรกิจ**

องค์กร

- พฤติกรรมลูกค้าเปลี่ยน  
ตลอดเวลา

- **ความไม่  
แน่นอน**  
- คู่แข่งข้าม  
อุตสาหกรรม

**New Management Integration**  
**Copyright 2015 : Dr.Danai Thienphut**

4

### What's NEXT in 2020

**“New Old” Paradigm**

GE, GM, Shell  
War-Mart  
P & G  
Nestle’  
Unilever

**CHANNEL**

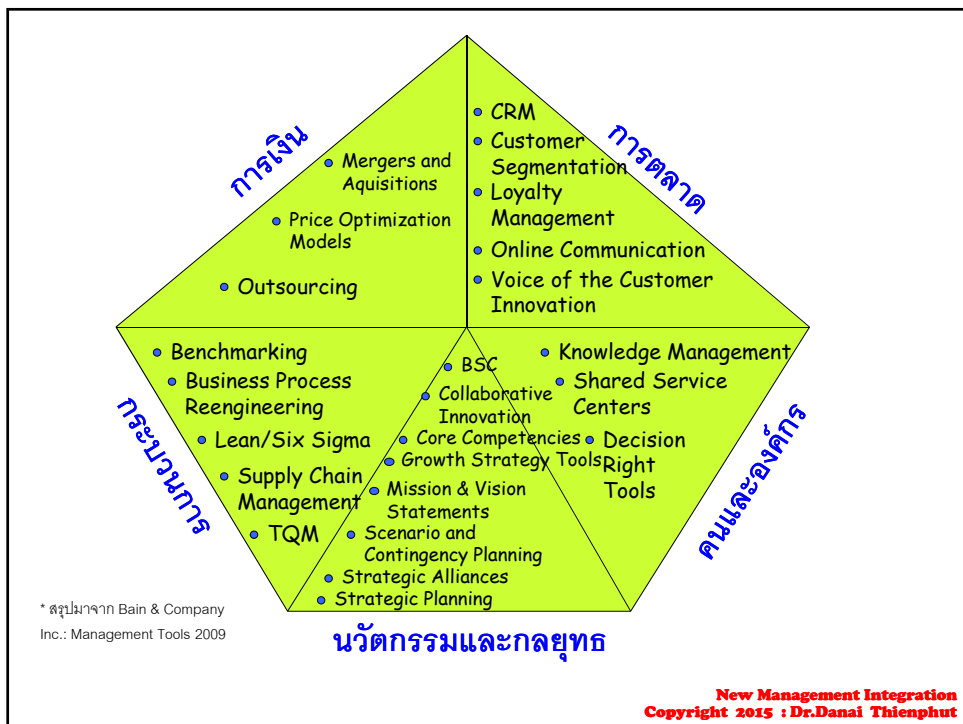
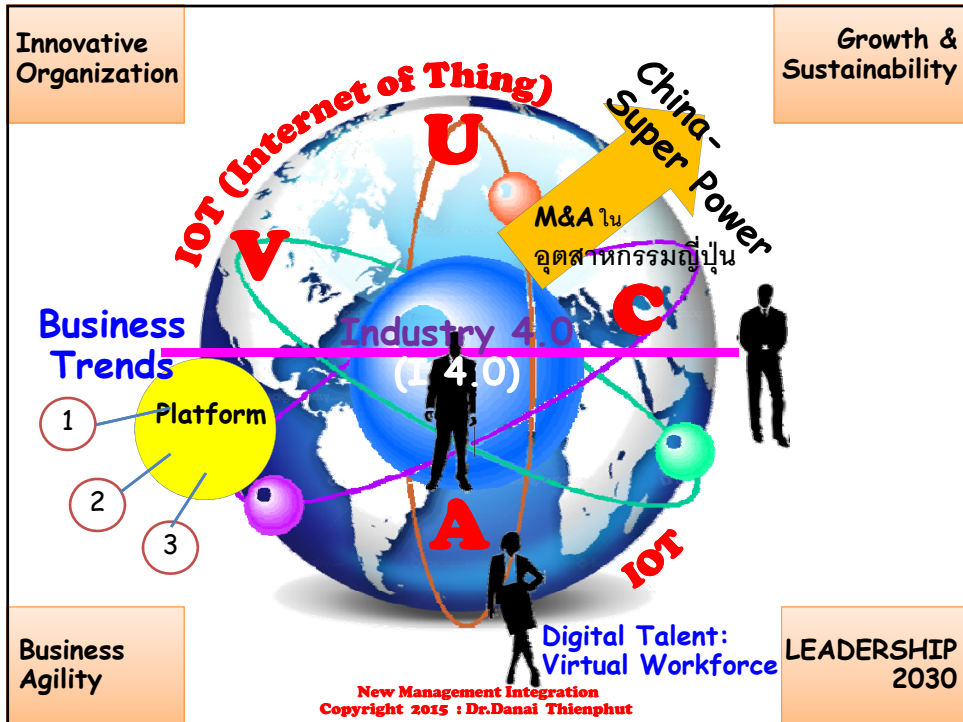
**CUSTOMERs BASE**

**“NEW” Hub Of Global Business Leaders**

**New Management Integration**  
Copyright 2015 : Dr.Danai Thienphut

### Management : Tools -- > Task Role & Accountability

**New Management Integration**  
Copyright 2015 : Dr.Danai Thienphut



**10 เครื่องมือการจัดการที่เป็นอาวุธสำหรับของธุรกิจ  
(Top 10 Management Tools)**

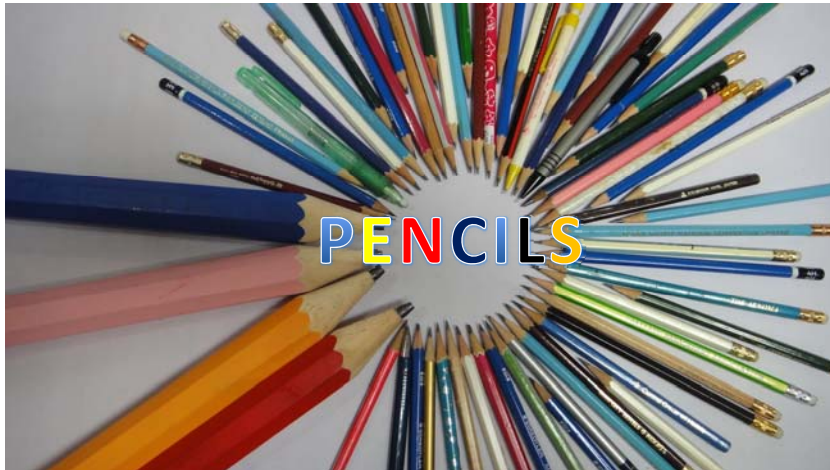
	2000	2010	2014/2015
1	Strategic Planning	Benchmarking	CRM
2	Mission & Vision Statement	Strategic Planning	Benchmarking
3	Benchmarking	Mission & Vision Statement	Employee Engagement Surveys
4	Outsourcing	CRM	Strategic Planning
5	Customer Satisfaction	Outsourcing	Outsourcing
6	Growth Strategies	BSC	BSC
7	Strategic Alliances	Change Mgt. Programs	Mission & Vision Statement
8	P4P	Core Competencies	Supply Chain Management
9	Customer Segmentation	Strategic Alliances	Change Management
10	Core Competencies	Customer Segmentation	Customer Segmentation

BAIN & COMPANY ,2015

**New Management Integration  
Copyright 2015 : Dr.Danai Thienphut**

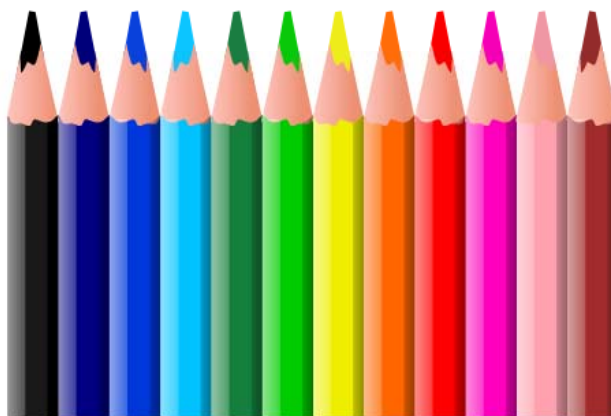


A PENCILS MAKER TOLD THE PENCIL 5  
IMPORTANT LESSONS JUST BEFORE  
PUTTING IT IN THE BOX :



New Management Integration  
Copyright 2015 : Dr.Danai Thienphut

1) ดินสอทำให้เราบันทึกเรื่องราวต่าง ๆ  
และอยู่นานเท่านาน



New Management Integration  
Copyright 2015 : Dr.Danai Thienphut



## 2) เขียนผิด ลบได้



New Management Integration  
Copyright 2015 : Dr.Danai Thienphut

## 3) อะไรคือสิ่งสำคัญ สิ่งนั้นเป็นสิ่งที่อยู่ข้างใน



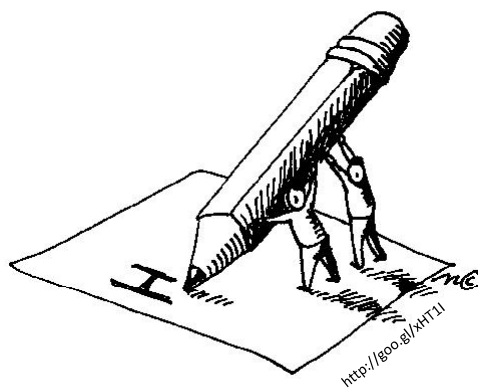
New Management Integration  
Copyright 2015 : Dr.Danai Thienphut

4) ดินสอจะใช้ไม่ได้ถ้าไม่แหลมคม จึงต้องผ่านการเหลา  
บางครั้งก็เจ็บปวด



New Management Integration  
Copyright 2015 : Dr.Danai Thienphut

5) ดินสอยอมตัวเองให้อยู่ในมือผู้อื่นจึงเขียนได้  
ผู้นำต้องเข้าใจ และให้ผู้อื่นเข้าใจ



New Management Integration  
Copyright 2015 : Dr.Danai Thienphut



เราจึงต้องมีความแหลมคมอยู่ตลอดเวลา  
สิ่งนี้เองที่บอกให้ท่านรู้ว่า ท่านเป็นบุคคลพิเศษ  
มีความโดดเด่น มีความเก่งอัจฉริยะ และความสามารถ

**New Management Integration**  
**Copyright 2015 : Dr.Danai Thienphut**



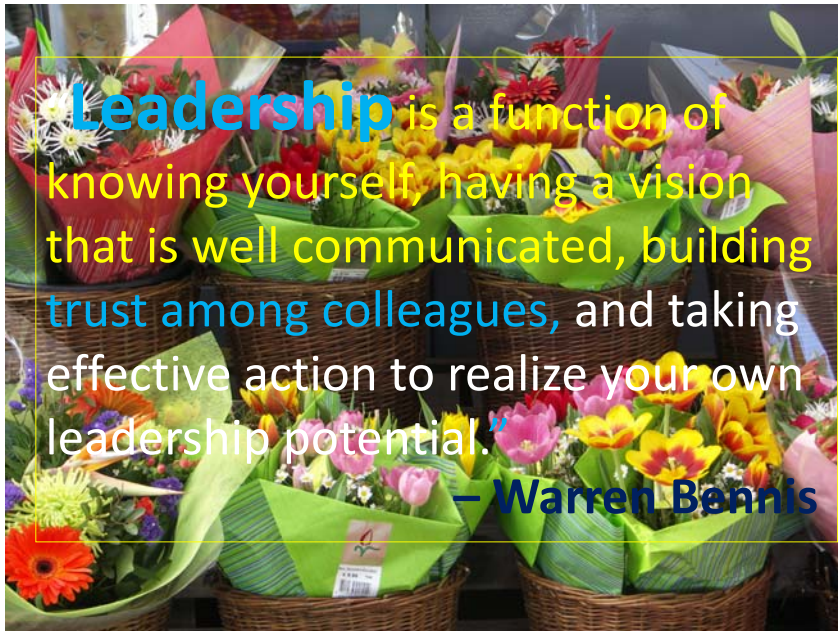
มีเพียงท่านเท่านั้นที่สามารถเติมเต็มเป้าหมาย  
ที่รอคอยให้ท่านทำให้สำเร็จ

**New Management Integration**  
**Copyright 2015 : Dr.Danai Thienphut**



เหมือนดังเช่นดินสอ จงจำไว้ว่าสิ่งที่สำคัญที่สุดที่เป็นท่าน  
คือสิ่งที่อยู่ในตัวท่าน นี่คือหัวใจแห่งความเป็นผู้นำ  
(This is the HEART of Leadership)

New Management Integration  
Copyright 2015 : Dr.Danai Thienphut



**Leadership** is a function of  
knowing yourself, having a vision  
that is well communicated, building  
trust among colleagues, and taking  
effective action to realize your own  
leadership potential.

– Warren Bennis

New Management Integration  
Copyright 2015 : Dr.Danai Thienphut

*Thanks for your time*



**Dr. Danai Thienphut**

ที่ปรึกษาและนักวิชาการผู้ทรงคุณวุฒิ

Tel: 0818338505

[www.drdanai.blogspot.com](http://www.drdanai.blogspot.com)

<http://www.facebook.com/Strategy.th>

email: [DrDanaiT@gmail.com](mailto:DrDanaiT@gmail.com)

Line ID: thaland081