

การพัฒนานวัตกรรม การบริหารสถานศึกษา



ดร.ดนัย เทียนพุฒ
ที่ปรึกษาและนักวิชาการผู้ทรงคุณวุฒิ



ดร.ดนัย เทียนพุฒ

ตำแหน่งปัจจุบัน : **ที่ปรึกษาและนักวิชาการผู้ทรงคุณวุฒิ**

รางวัลนักรัพยากรรมมนุษย์ดีเด่นแห่งประเทศไทย ปี 2552 ประเภทนักวิชาการและ
ที่ปรึกษา โดยสถาบันรพยากรรมมนุษย์ ม.ธรรมศาสตร์

เข็มกิตติคุณ ขั้นที่ 4 สถาบันพระปกเกล้า ในฐานะผู้ทำคุณประโยชน์และสมควรยกย่อง (ปี 2558)
เข็มเกียรติคุณ แพทยสภา ปี 2557-2558

โล่เกียรติยศรางวัลศิษย์เก่าดีเด่น โรงเรียนมัธยมกะสันพิทยา ปี 2558

โล่ประกาศนียบัตร ผู้ให้การสนับสนุนและสร้างคุณประโยชน์ในเรื่อง

“ตำราพิชัยสงคราม เมืองเพชรบูรณ์” จากนายกเทศบาลเมืองเพชรบูรณ์ ปี 2556

ประกาศนียบัตร “Strategic Management Workshop”

Haas School of Business, UC Berkeley (2005)

ความรับผิดชอบพิเศษ Blogger <http://www.drdanai.blogspot.com>

กรรมการบริหารหลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมาภิบาลสำหรับผู้บริหารระดับกลาง
สถาบันพระปกเกล้า

อาจารย์-กรรมการหลักสูตร MBA มรภ.ภูเก็ต

อาจารย์พิเศษโครงการป.เอกหลักสูตรบริหารการศึกษาระดับปริญญาโท ม.เซนต์จอห์น

คอลัมน์นิสต์ นสพ.inMarketing และ นิตยสาร Market Plus

การศึกษา: Doctor of Management, Major Business Management,

Suan Dusit University

Certificated English for "Academic and Research Communication"
at ICTE, The University of Queensland, Australia (2006)

Master of Education (Educational Evaluation & Measurement)

Chulalongkorn University

Bachelor of Education (Mathematics), Srinakarinwirot University
(Pathumwan Campus)



อบรมดูงาน :Certificated Program on "Leadership Training for Transformative Education"

held on April 2-4,2011 at Saint John's University of Thailand

Visitation Program on "Business Trip in USA." (2010)

Visitation Program on "The Educational System in Taiwan" (2009)

Visitation Study on "Business and Culture of China" Beijing (2005)

Visitation Program on "Online Learning Asia 2002" at S'pore

Visitation Program on "The New Economy" at S'pore (2000)

Delegated on "the 8th World Congress of HRM" at Paris, France (2000)

Visitation Program on "A New Business & HR Concept" at S'pore (1995)

Certificated Program on "The World Congress of HRM '96" held at HK





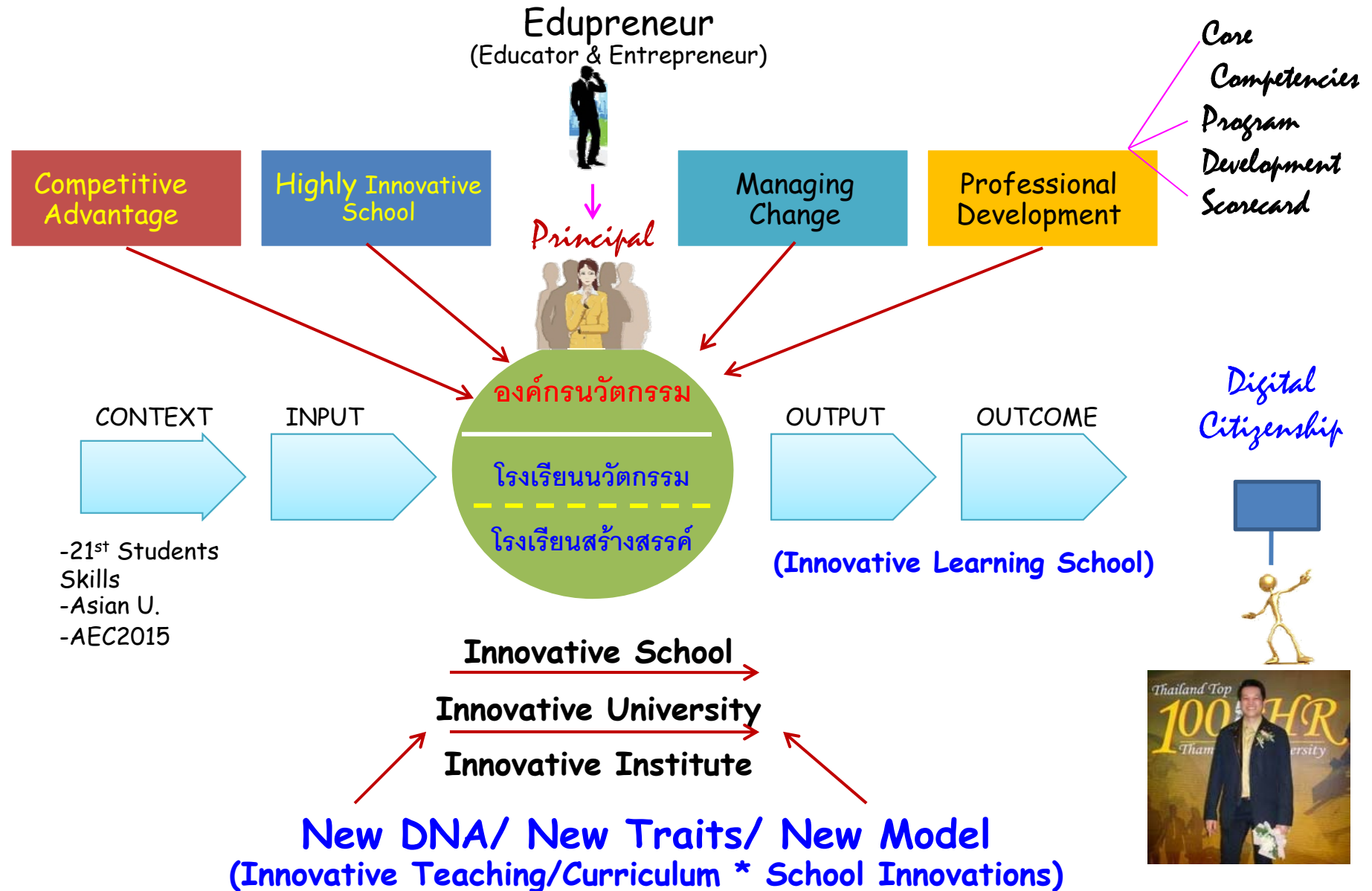
การพัฒนาวัตกรรมการบริหารสถานศึกษา...คืออะไร ?
STEM Ed. -- >Upright School -- >Good Governance @School-- > SE
School -- >InnoCreative School ?

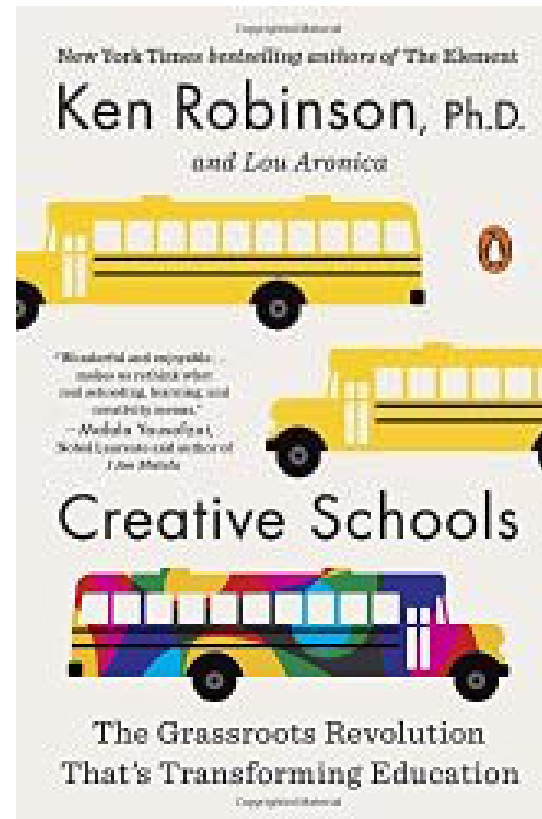
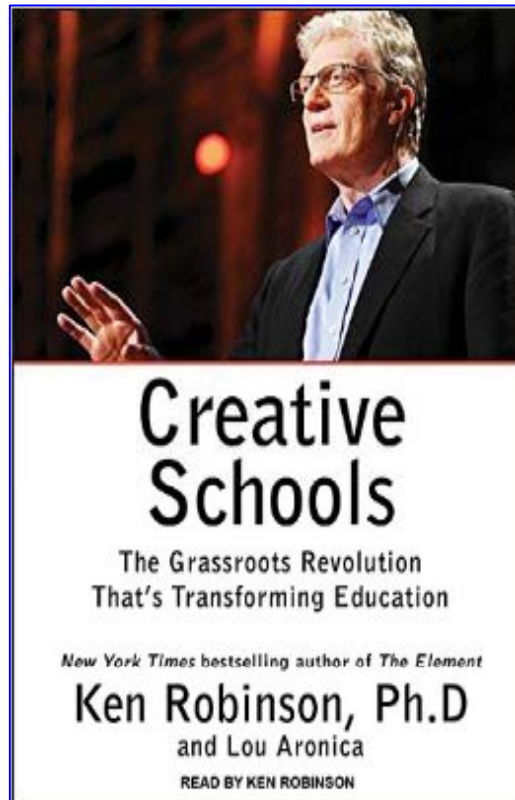


BBQ lunch @ Facebook

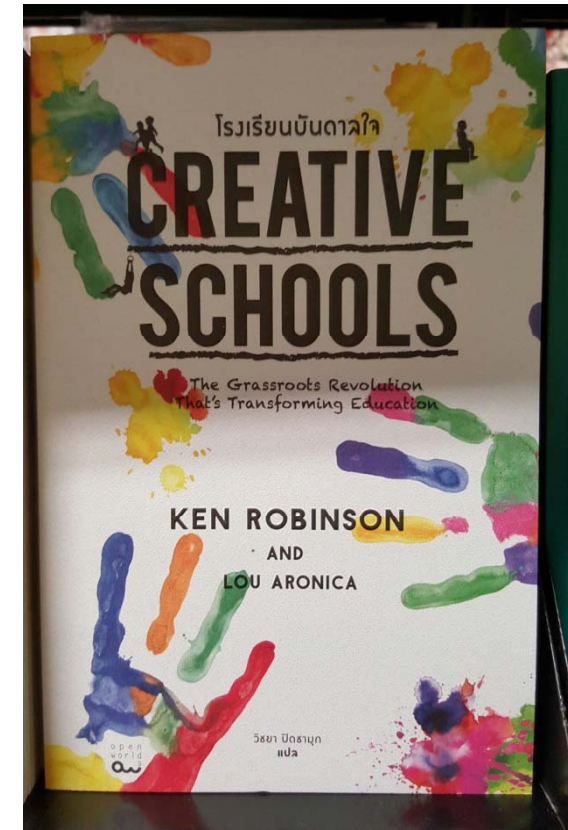
Developing Innovation in School Admin.
Copyright 2016: Dr.Danai Thienphut

The New Chapter of Strategic Leadership Areas

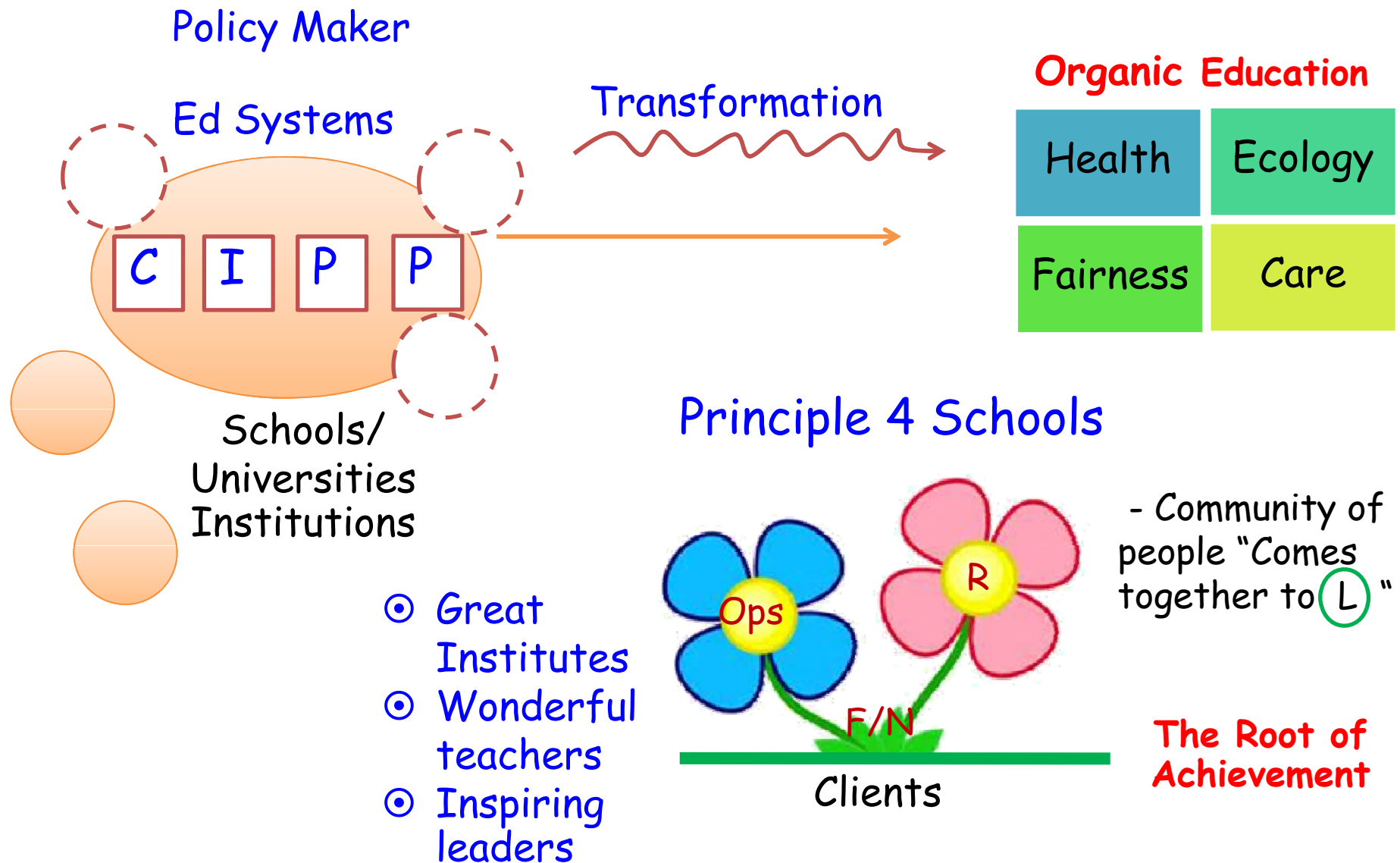




*https://images-eu.ssl-images-amazon.com/images/I/51SKa3z6CgL_UY250_.jpg



Strategic Innovation Leadership





<http://fujikids.jp/home/>

Developing Innovation in School Admin.
Copyright 2016: Dr.Danai Thienphut

Fuji Kindergarten



<http://chuknum.com/2011/08/08/architecture-amazing-kindergarten-in-japan/>





<http://thechronicleherald.ca>



*<https://www.pinterest.com/pin/567735096745464207/>

Developing Innovation in School Admin.
Copyright 2016: Dr.Danai Thienphut

เปิดมิติใหม่ในการวิจัย “Educational Leadership”



Disruptive Innovation Strategy in Education

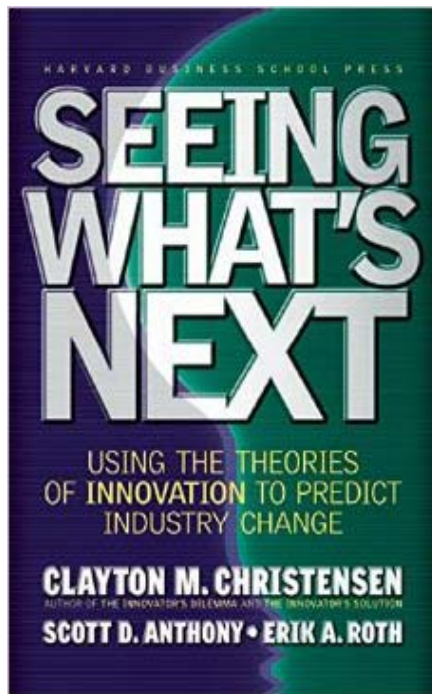
Lee Ju-Ho, the former Minister of Education, Science, and Technology and now a professor at the KDI School of Public Policy and Management have market-based solutions to provide a customized education for their children.

*<http://www.forbes.com/sites/michaelhorn/2014/03/14/most-effective-of-korean-school-reform-a-conversation-with-lee-ju-ho/>



Developing Innovation in School Admin.
Copyright 2016: Dr.Danai Thienphut

เราต้องการรู้อะไรในนวัตกรรมฝ่าทะเลวงเพื่ออยู่รอด



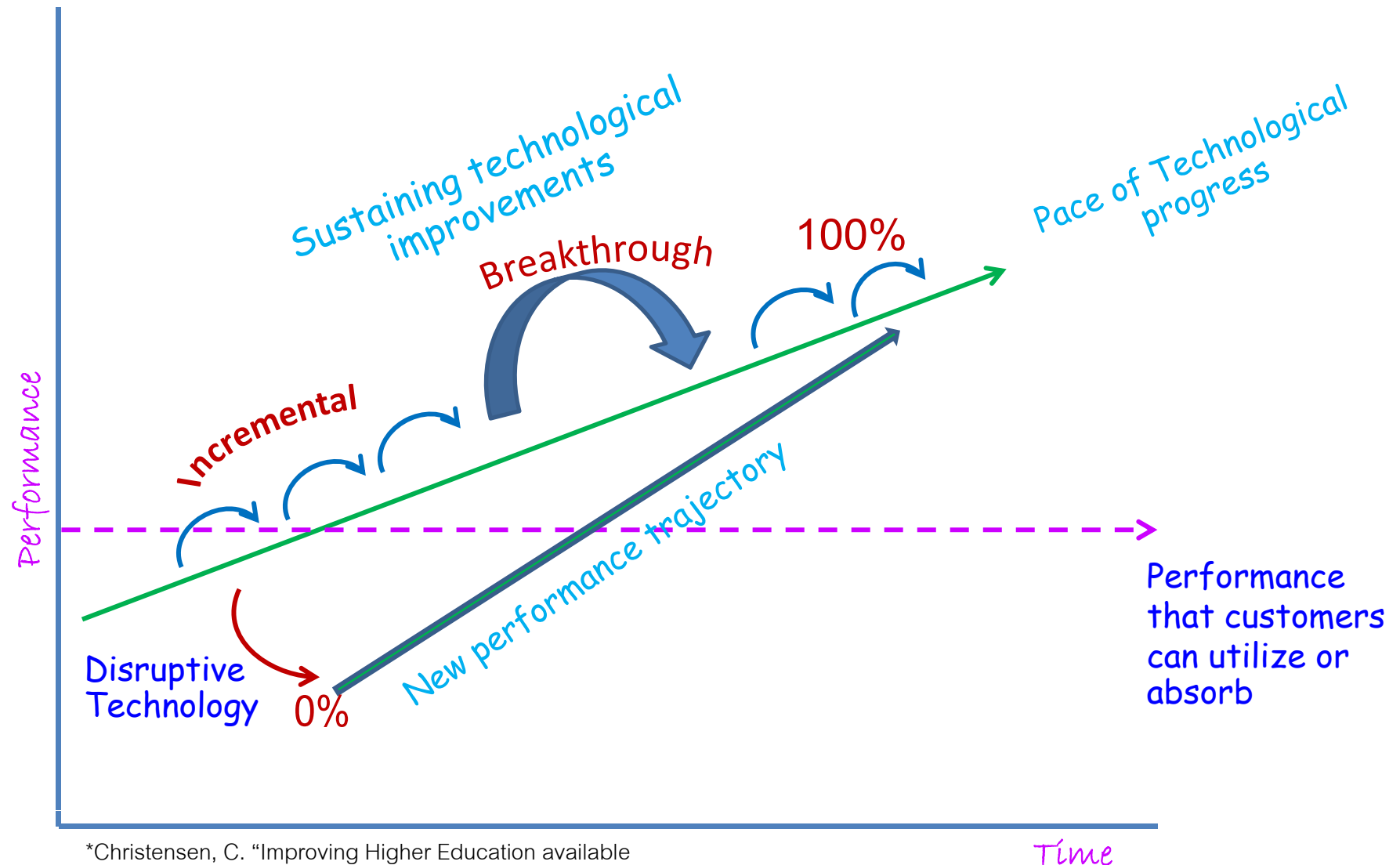
“การรู้ว่ามีอุปสรรคหรือข้อจำกัดที่กำลังจะมาถึงธุรกิจ
นั้นไม่เพียงพอ ธุรกิจจำเป็นต้องรู้อย่างถูกต้องว่า อะไรที่
กำลังจะมา”

Wessel & Christensen : HBR Dec, 2012

- วิเคราะห์จุดแข็งในโมเดลธุรกิจของการฝ่าทะเลวง
- วิเคราะห์ความสัมพันธ์ด้านความได้เปรียบของ
ธุรกิจ
- ประเมินเงื่อนไขที่อาจจะช่วยหรือให้คำแนะนำ
ผู้ฝ่าทะเลวงจากการร่วมมือกันให้มีความได้เปรียบ
ในปัจจุบันไปสู่อนาคต

Disruptive technologies

A driver of Leadership failure and the source of new growth opportunities



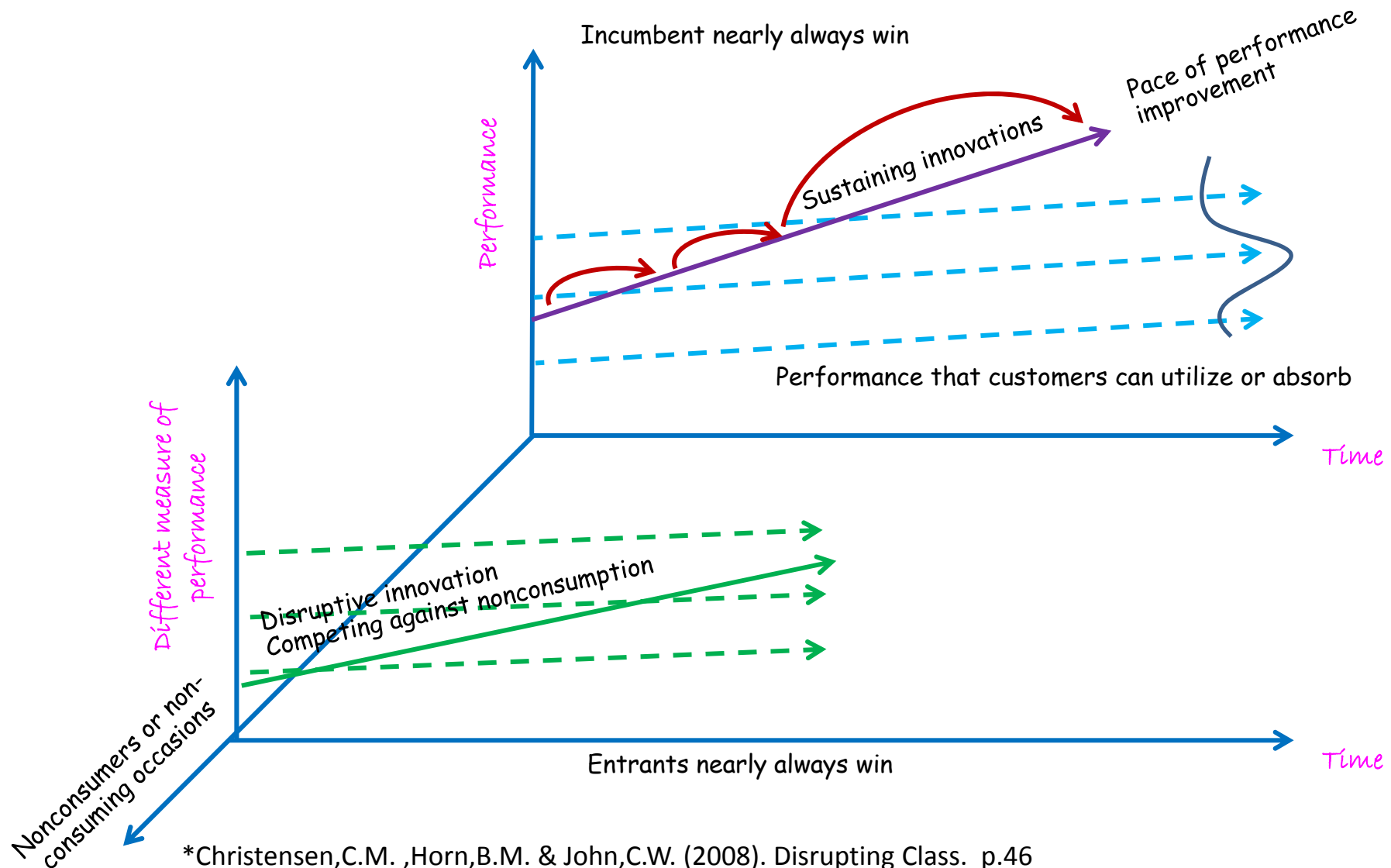
*Christensen, C. "Improving Higher Education available

<http://net.educause.edu/ir/liberry/pdf/ffp020/s.pdf>

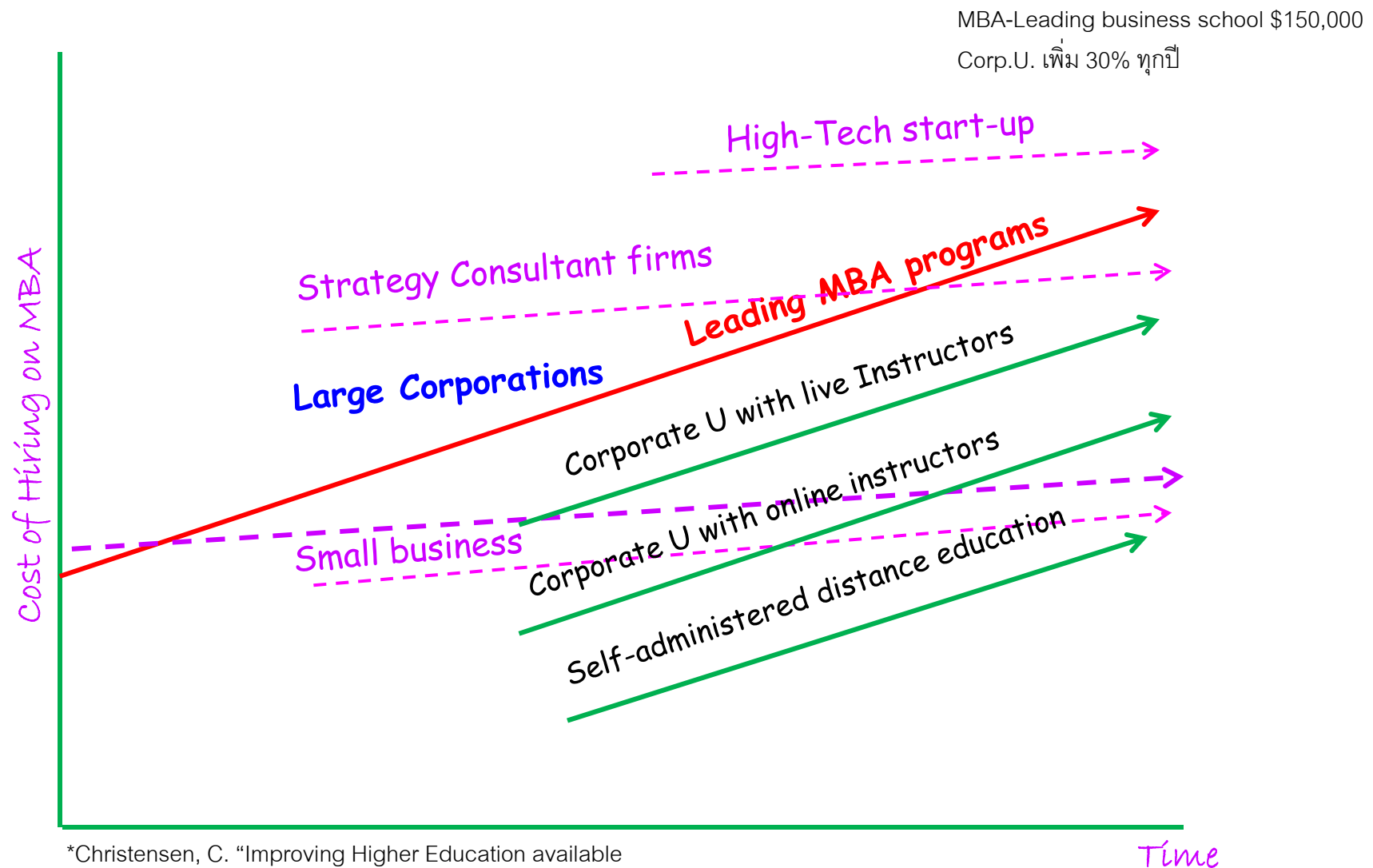
Developing Innovation in School Admin.
Copyright 2016: Dr.Danai Thienphut

Model of disruptive innovation

Disruptive innovations create asymmetric competition



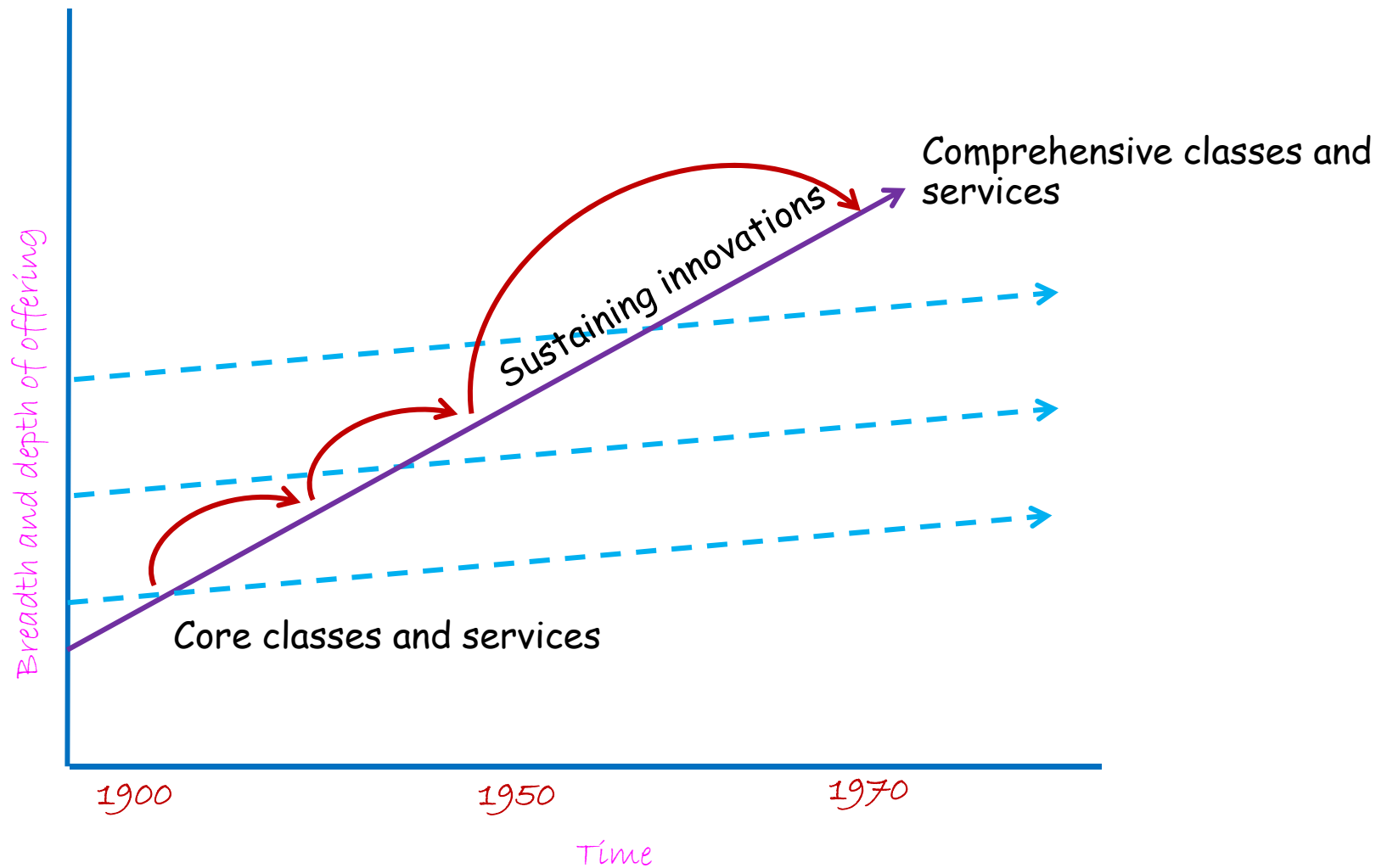
Pattern of Disruptive in the Market for Management Education



*Christensen, C. "Improving Higher Education available

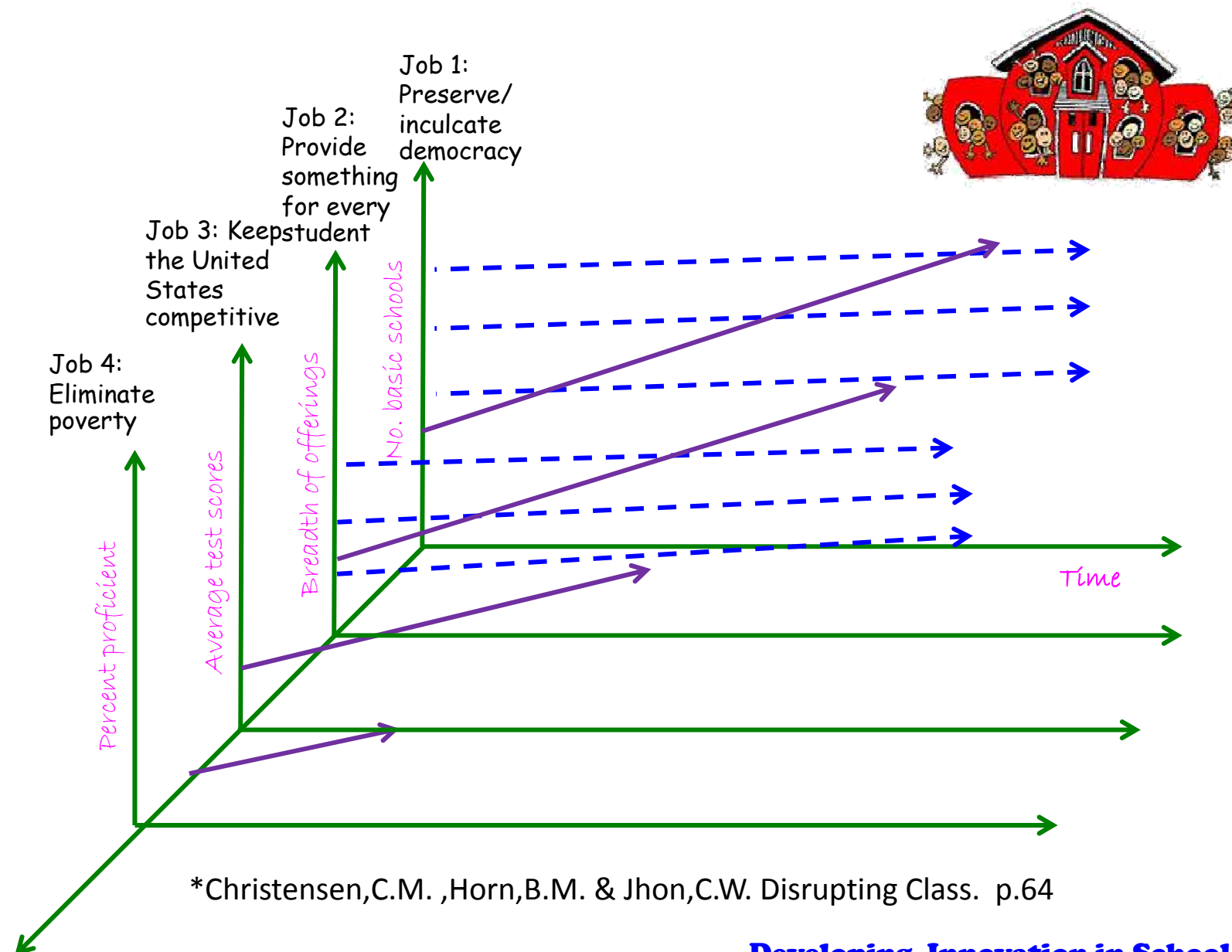
<http://net.educause.edu/ir/liberry/pdf/ffp020/s:pdf>

Schools' upward march

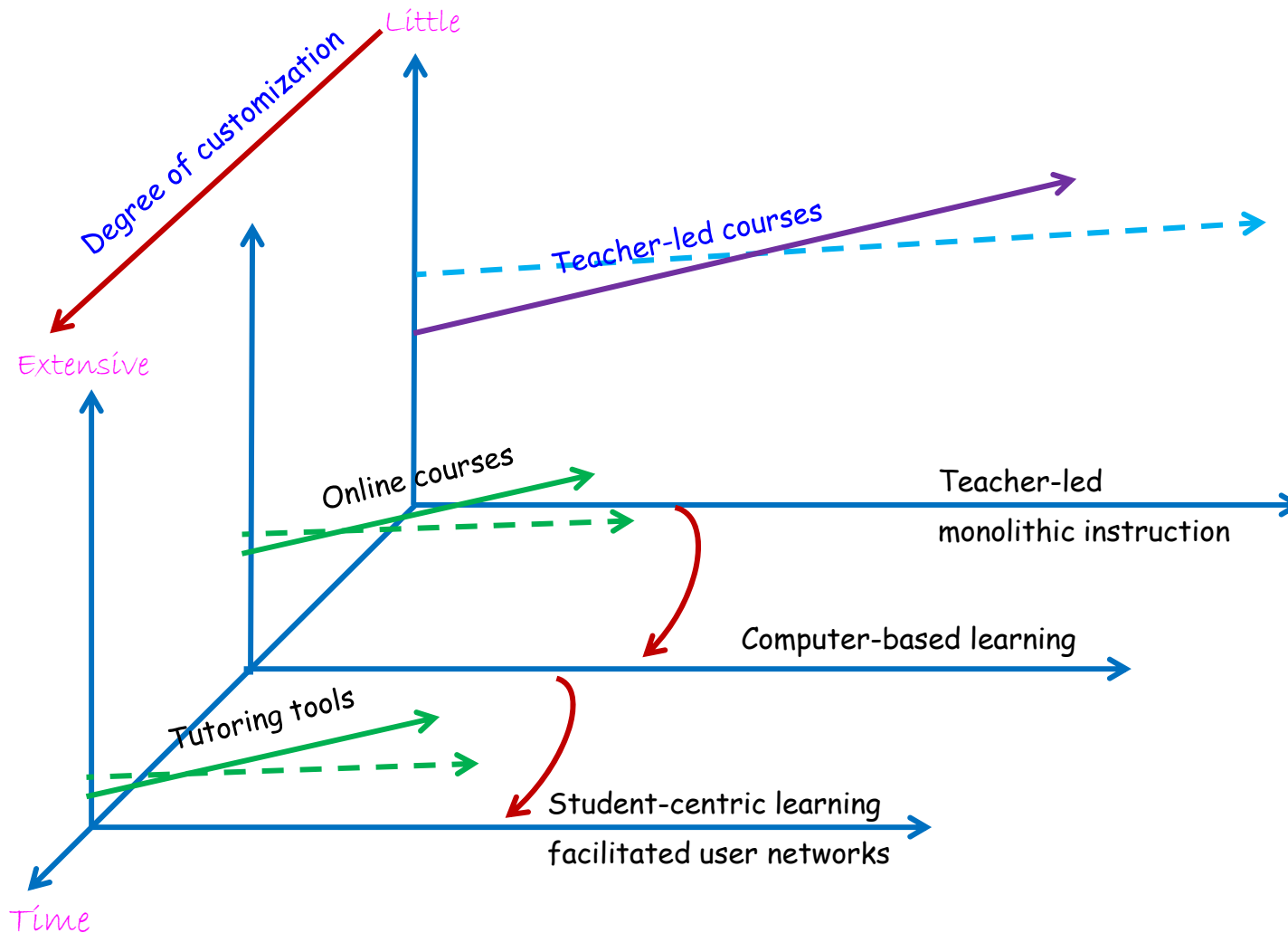


*Christensen, C.M., Horn, B.M. & Jhon, C.W. Disrupting Class. p.57

Society has hired school for 4 distinct jobs

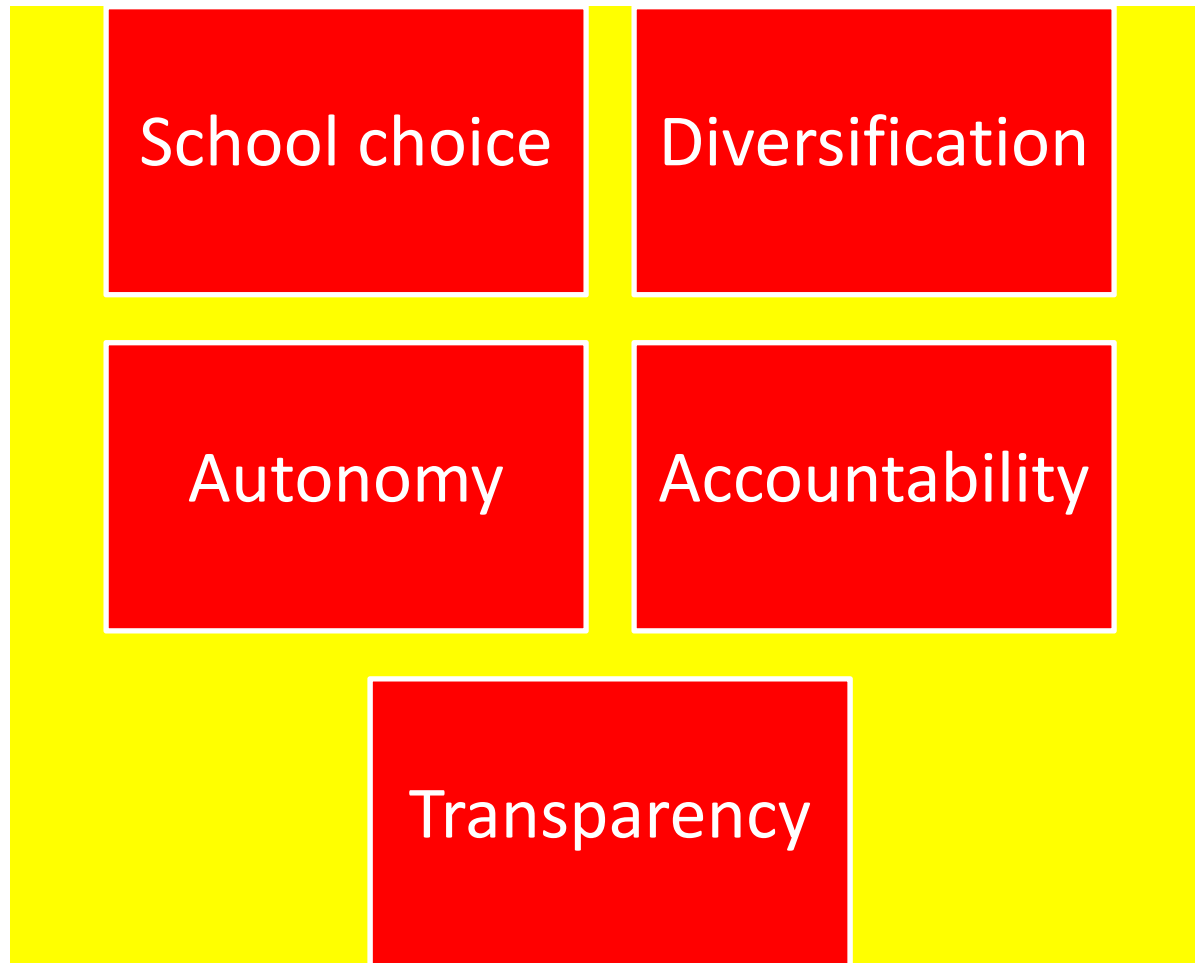


Characteristics of the two stages of disruption in content delivery



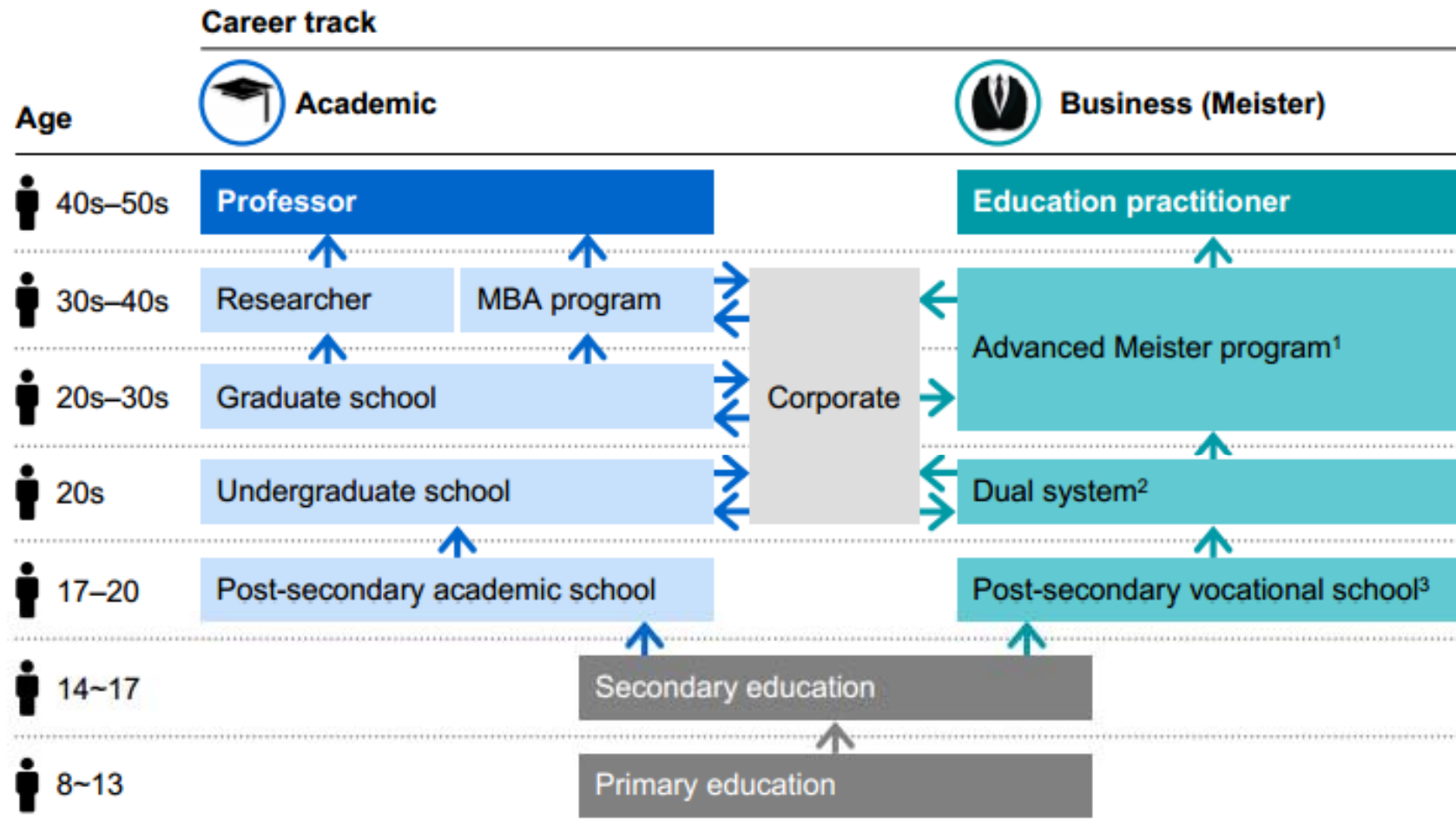
*Christensen, C.M., Horn, B.M. & Jhon, C.W. Disrupting Class. p.135

The basis of school reform should revolve around a few principles



Model for a dual-track education system

■ Mandatory education



1 Government-certified, university-based program in a specialized function.

2 College degree program that combines a company apprenticeship and vocational training at a college.

3 Meister high school.

SOURCE: McKinsey Global Institute analysis

*MGI_Beyond_Korean_style_Full_report_Apr2013.pdf

Developing Innovation in School Admin.
Copyright 2016: Dr.Danai Thienphut

Meister High Schools

A better one is to narrow the gap between learning to know and learning to do by creating these Meister High Schools that offer direct links to employment after graduation.



www.koreatimes.co.kr

โรงเรียนเอกชนแบบพิเศษ เปิดสอน
ช่างเทคนิคด้านไฟฟ้าและกำลัง
ป้อนบริษัทเอกชนภาคอุตสาหกรรม
ขนาดใหญ่ของประเทศ

*Meister เมียสเตอร์
ภาษาเยอรมันแปลว่า ช่างฝีมือ

President Lee Myung-bak pledged Tuesday that the government will develop more programs aimed at promoting vocational education at secondary schools nationwide in an effort to make Korea a manufacturing powerhouse.

www.koreatimes.co.kr

Meister High Schools focus on a particular field—banking, shipbuilding, mechanical engineering, semi-conductor manufacturing, and so forth

—and **hire a former CEO from that industry as the principal**. For example, the former CEO of Renault-Samsung's automotive group became principal of a Meister High School in Busan focused on automotive manufacturing.

One school, called the Chungbuk Semiconductor High School, had a semiconductor company donate semiconductor machinery to it.

Out of roughly 400 vocational high schools in the country,
seven were selected to become a Meister High School
in the first year,
and 35 in total were converted over President Lee's
five-year term.
Even more have converted now to Meister High
Schools by creating memorandums of
understanding—with over 1,300 companies in total
across the schools—so that they can guarantee
employment opportunities.

S.Korea has introduced the German Vocational Education System to some pilot schools under the so-called Meister (Master in English) high-school programme, which combines academic content with apprenticeships. It is a part of a new dual-track system for secondary and post-secondary education in South Korea.

*<http://www.nationmultimedia.com/opinion/S-Koreas-vocational-education-needs-to-tackle-its--30223540.html>

Smart Education is..

SAMSUNG

Changes of content, method, evaluation and environment of education, NOT just ICT utilization

21st Education



Intelligent Customized Education

SMART

Self-directed

Motivated

Adaptive

Resource enriched

Technology embedded

EDUCATION

8

*Korea MOE Announced Smart Education Plan in

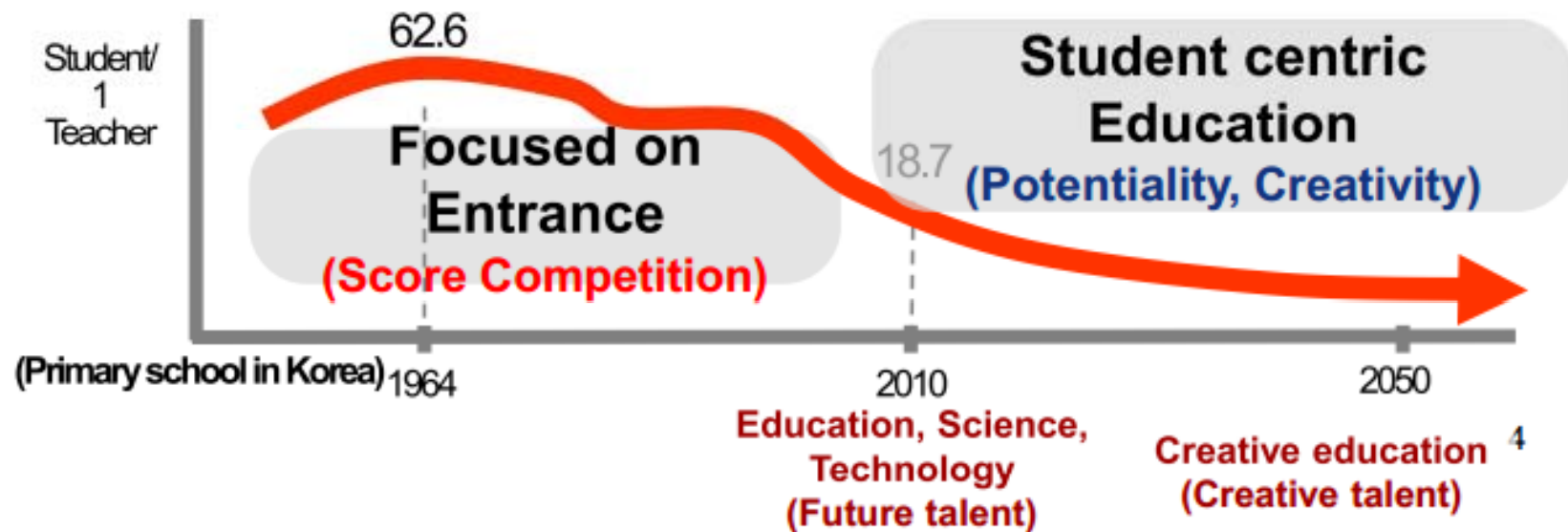
Policy Goals of SMART Education

Customized Education Respect to Learners' Needs and Context



Now We Need to Foster Creative Talent

SAMSUNG



*<https://support-hk.samsung.com/smartschool/uploads/3cd06707-726c-4ab3-a246-80672e854c2b.pdf>

Developing Innovation in School Admin.
Copyright 2016: Dr.Danai Thienphut

Future School 2030 Project in Korea

FUTURE SCHOOL

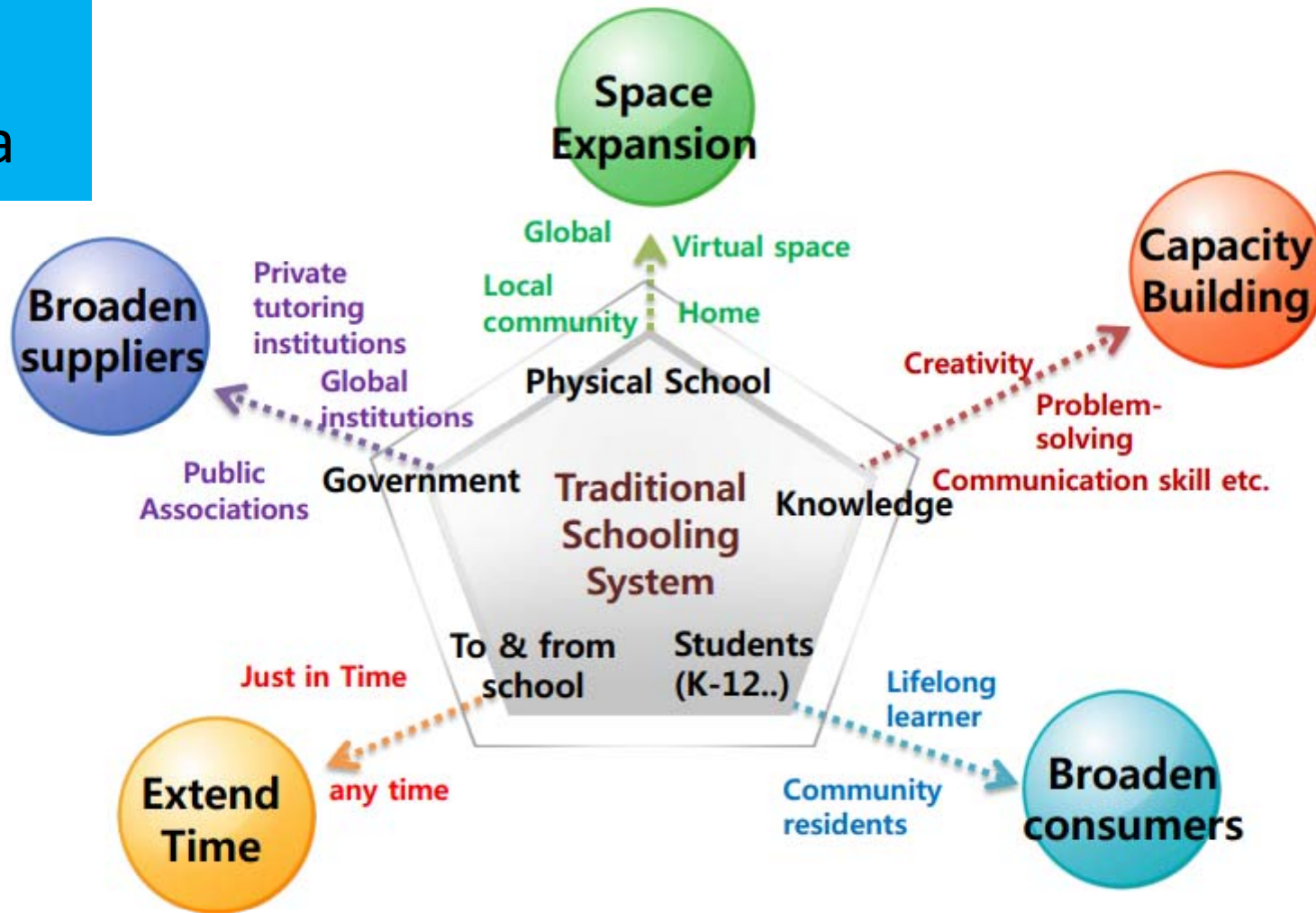
a future-oriented schooling system,
which is **the core learning center of the glocal society**,
with **technology as its impetus**
and based on **openness,**
flexibility, and diversity



*http://siteresources.worldbank.org/EDUCATION/Resources/278200-1289345265576/7543568-1289347170660/1103_005.pdf

Future School 2030 Project in Korea

Paradigm Shifts of the Schooling System



*http://siteresources.worldbank.org/EDUCATION/Resources/278200-1289345265576/7543568-1289347170660/1103_005.pdf

Learning from Singapore's school success and Smart Education in Korea



Dr. Danai Thienphut

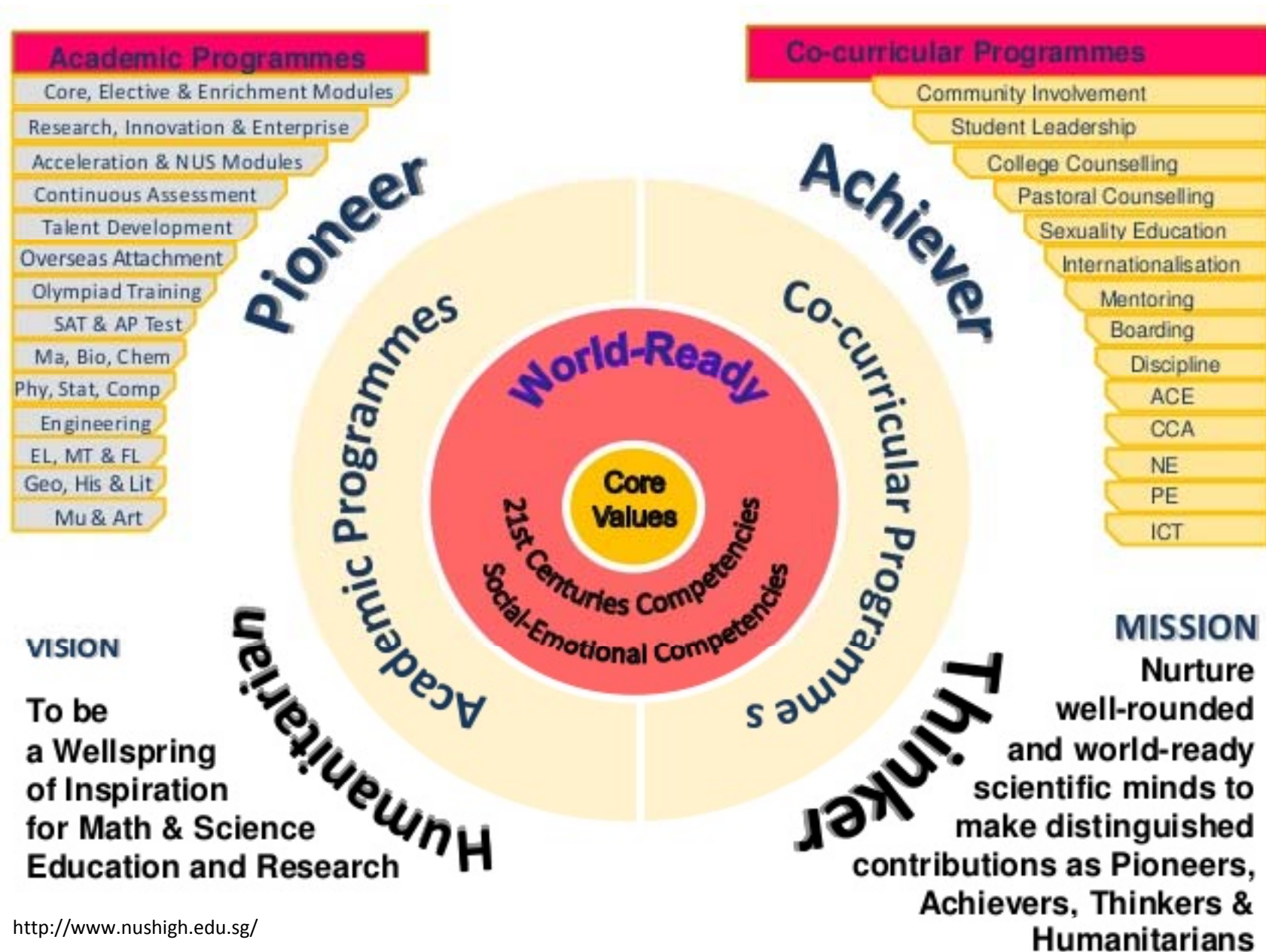


NUS High School of Mathematics and Science

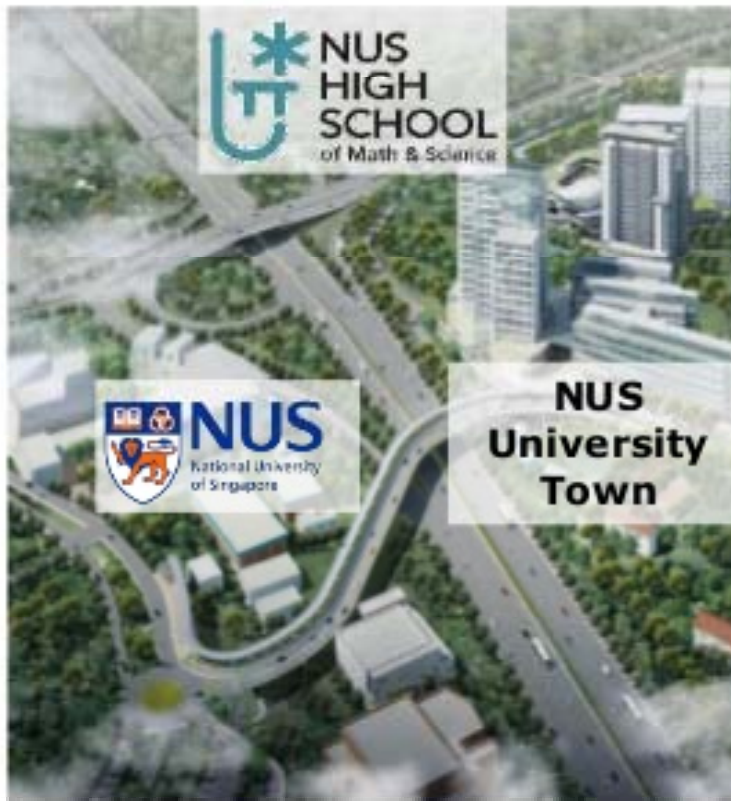
EXPERIMENT. EXPLORE. EXCEL

<http://www.nushigh.edu.sg/>

Developing Innovation in School Admin.
Copyright 2016: Dr.Danai Thienphut



<http://www.nushigh.edu.sg/>



<http://www.nushigh.edu.sg/>



Developing Innovation in School Admin.
Copyright 2016: Dr.Danai Thienphut

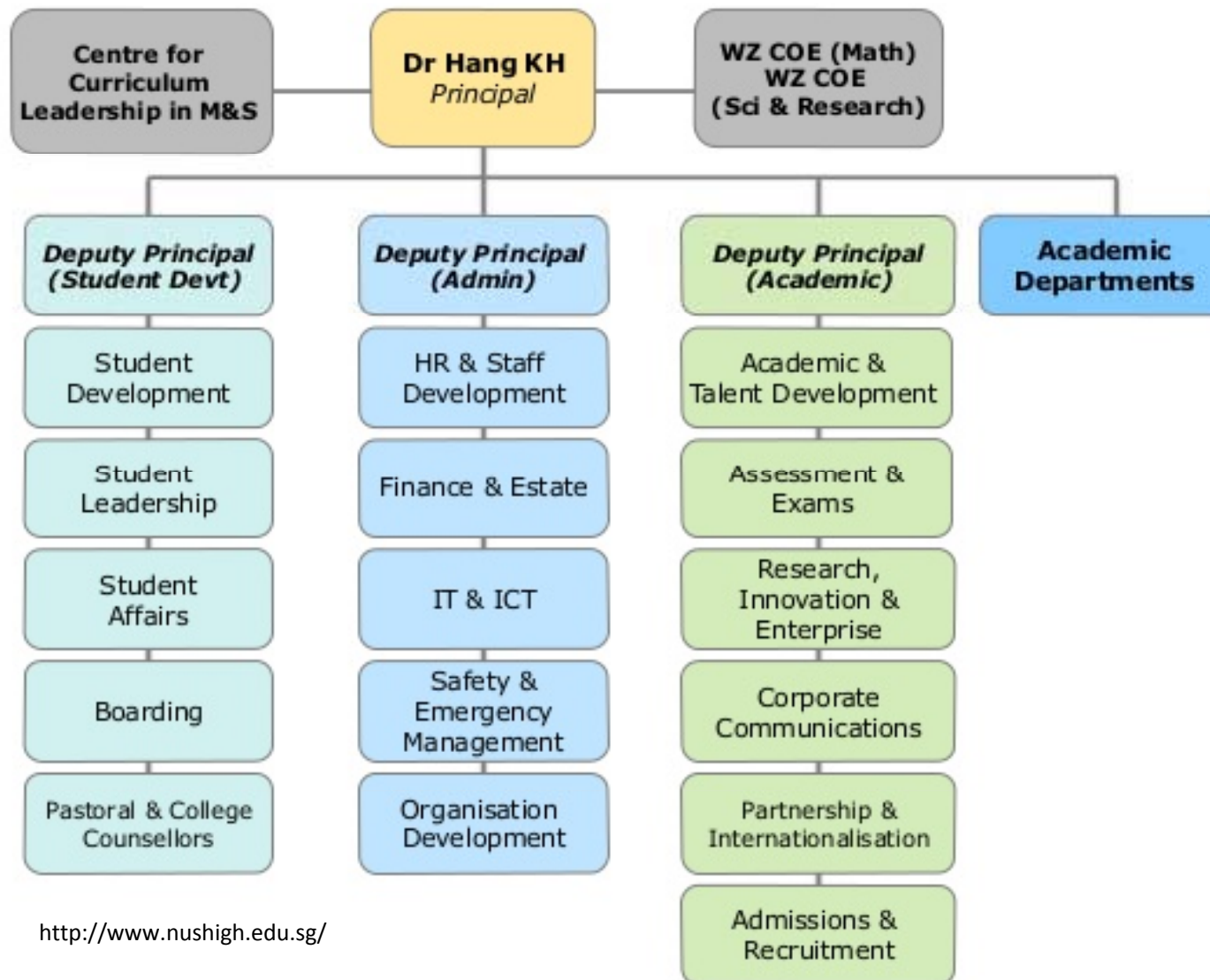
ACADEMIC STAFF



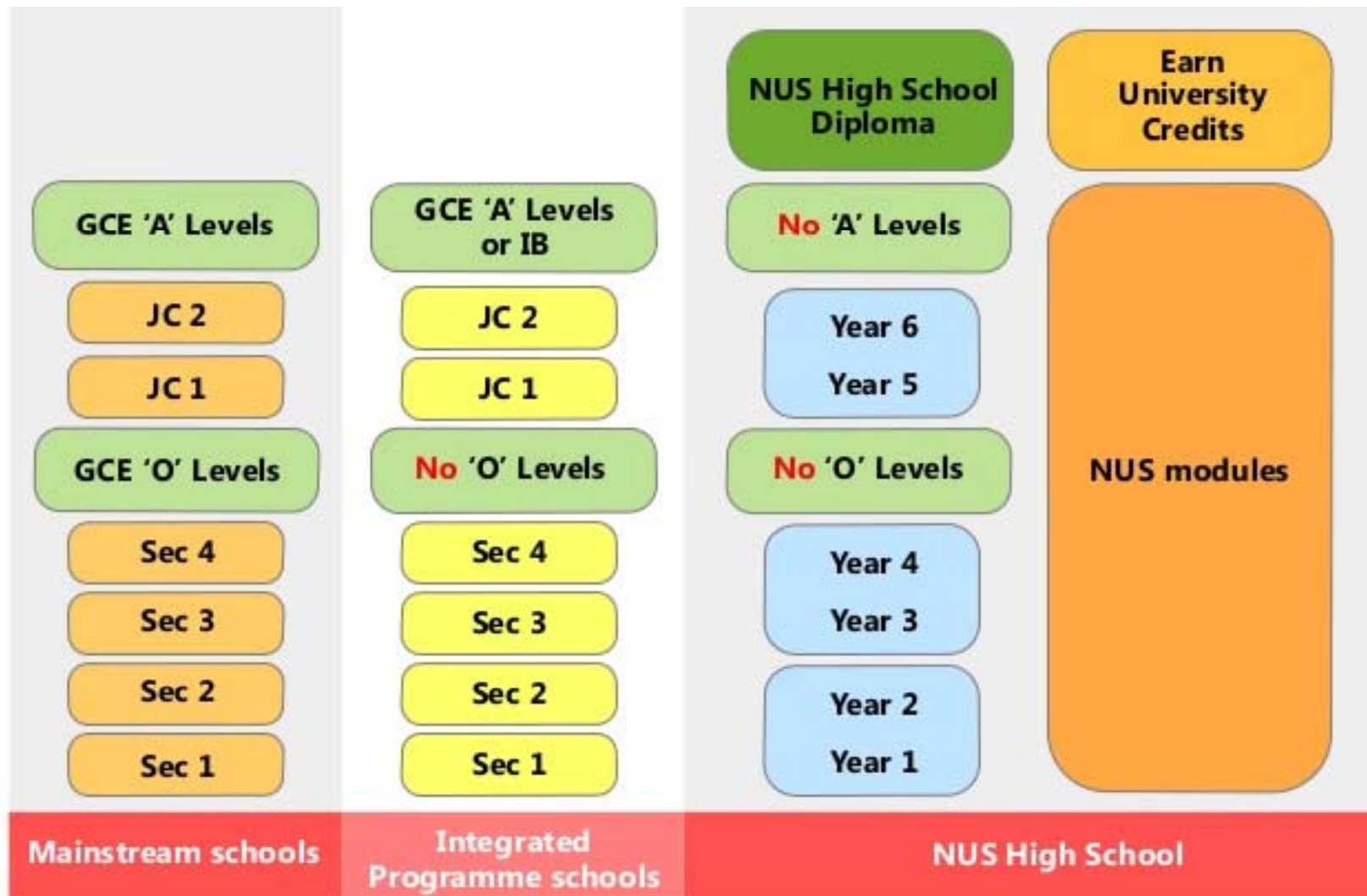
122 Teachers & 56 Admin Staff
59% holds a Masters or PhD Degree

<http://www.nushigh.edu.sg/>

SCHOOL MANAGEMENT



<http://www.nushigh.edu.sg/>



<http://www.nushigh.edu.sg/>

SCHOOL SYSTEMS

An Analogy between 3-Dimensional Learning and Cooking



Kitchen Tools &
Techniques
(Practices)



Basic Ingredients
(Core Ideas)



Vegetables, Herbs,
Spices, &
Seasonings
(Crosscutting
Concepts)



Preparing a Meal
(Three dimensional Learning)

[*http://nstacommunities.org/blog/wp-content/uploads/2014/04/KrajcikBlogImage.png](http://nstacommunities.org/blog/wp-content/uploads/2014/04/KrajcikBlogImage.png)

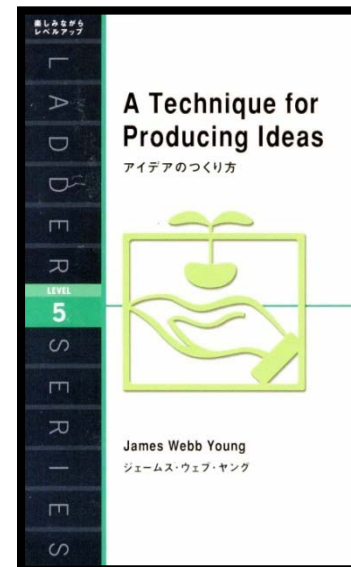


เทคนิคและเครื่องมือคิดไอเดียใหม่ๆ

From: <http://ileadershipinc.com/book.html>

PHOTO: DIANA WALKER/CONTOUR BY GETTY IMAGES

Developing Innovation in School Admin.
Copyright 2016: Dr.Danai Thienphut



กระบวนการการปลูกไอเดีย

Idea-Producing Process



10

คำถามในการกระตุ้นต่อมไฉเดียว

1.อะไรถ้า...?

2. เราจะปรับปรุงเรื่องนี้ สิ่งนี้ได้อย่างไร...?

3. สมาชิกหรือหน่วยงานจะได้ประโยชน์อะไร?

4.เรากำลังลืมบางสิ่งหรือไม่?

5.ขั้นตอนต่อไปคืออะไร?

10

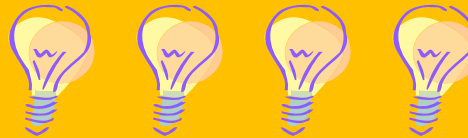
คำถามในการกระตุ้นต่อมไฉเดียว

6. เราสามารถทำได้ดีกว่านี้ไหม...?
7. ท่านคิดเกี่ยวกับเรื่องนี้ยังง...?
8. เราควรจะเพิ่มเติมอะไรอีก?
9. เราควรขจัดอะไรออกไปบ้าง?
10. ท่านมีไฉเดียวอื่น ๆ อีกไหม...?

ก้าวจากไอเดีย
สู่องค์กรนวัตกรรม

NEW

IDEA



Innovative

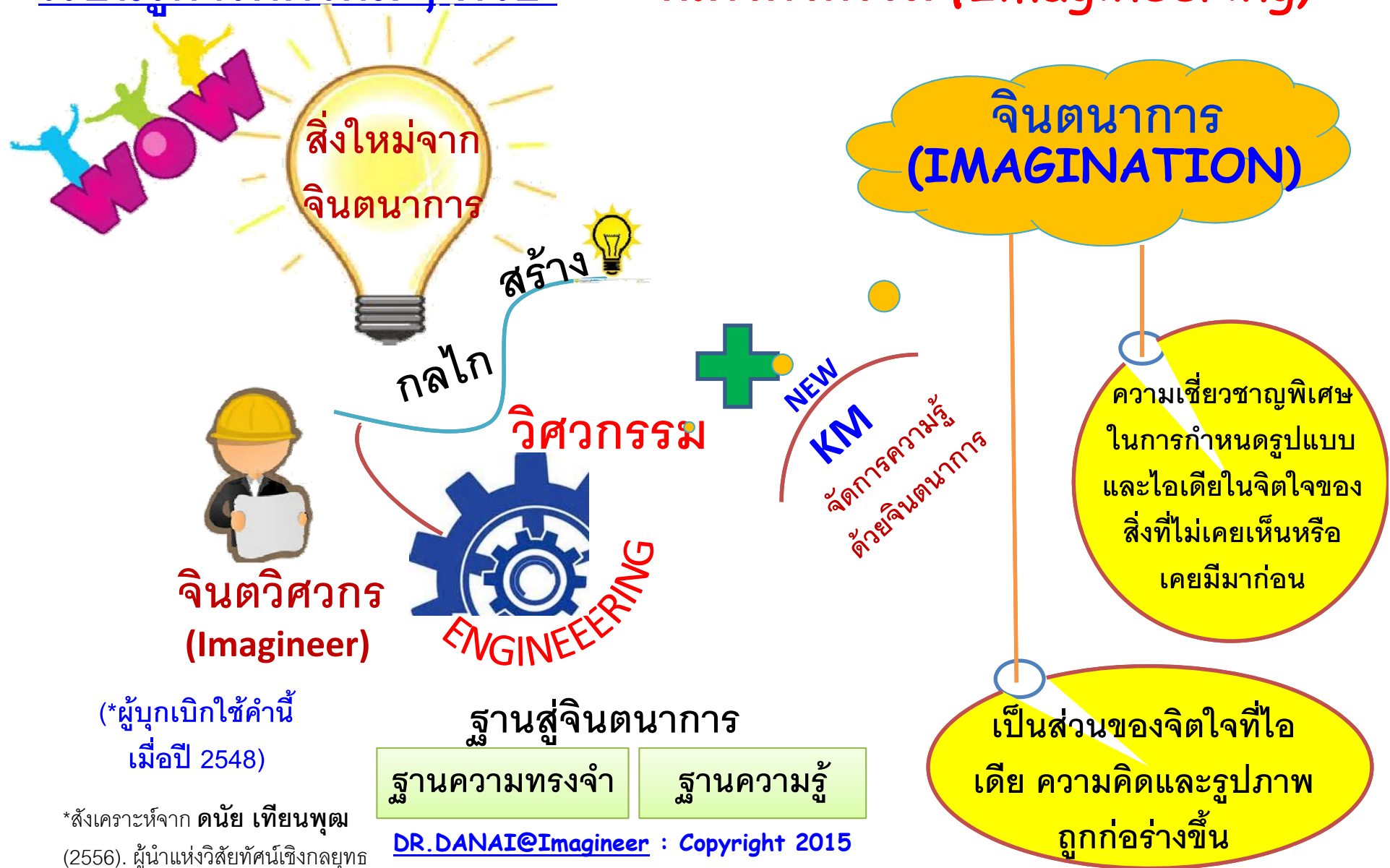
ENTERPRISE

Driven

Achievement

IDEA!

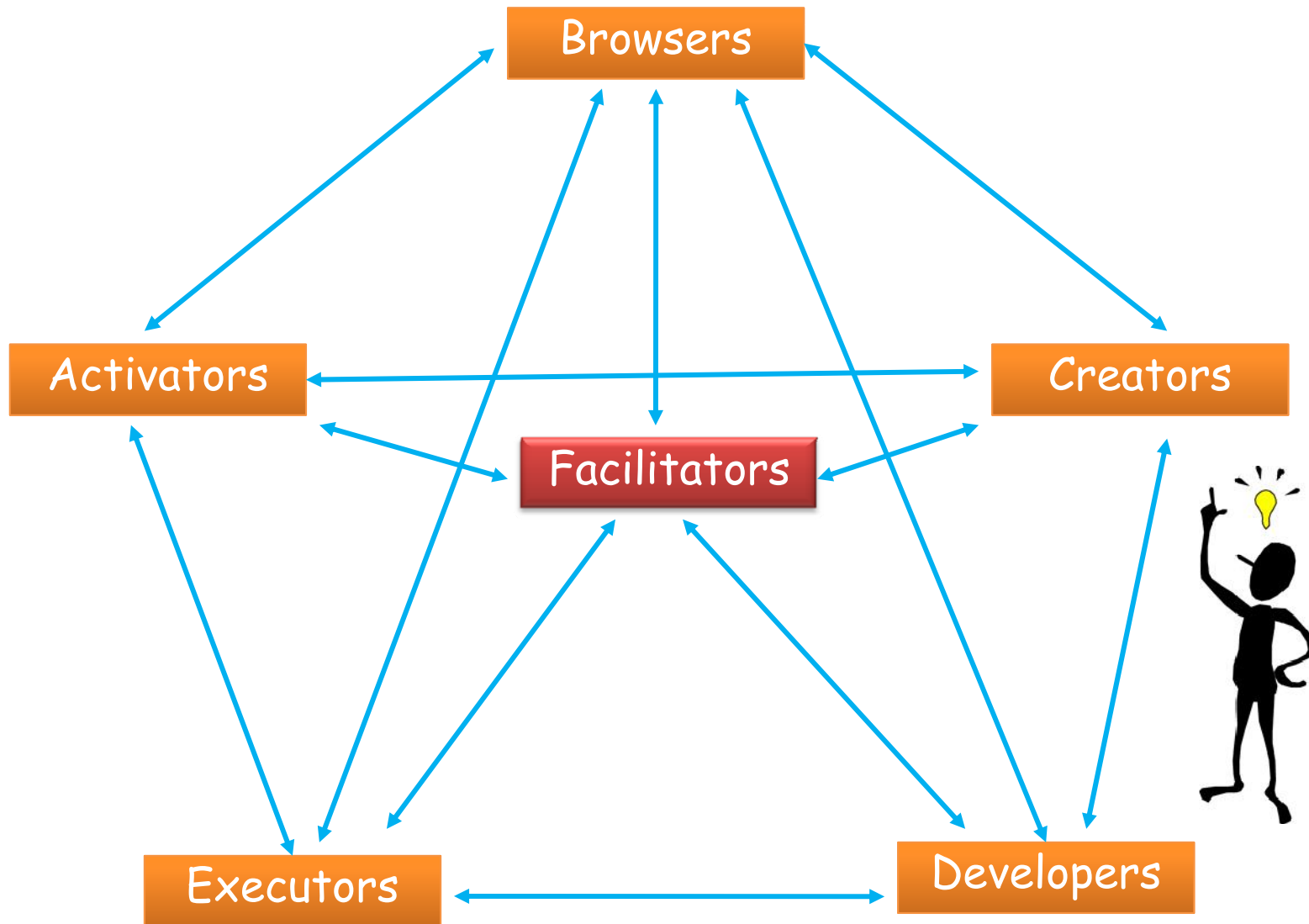
เรียนรู้การคิดใหม่ๆ ด้วย ----> จินตวิศวกรรม (Imagineering)



(*ผู้บุกเบิกใช้คำนี้
เมื่อปี 2548)

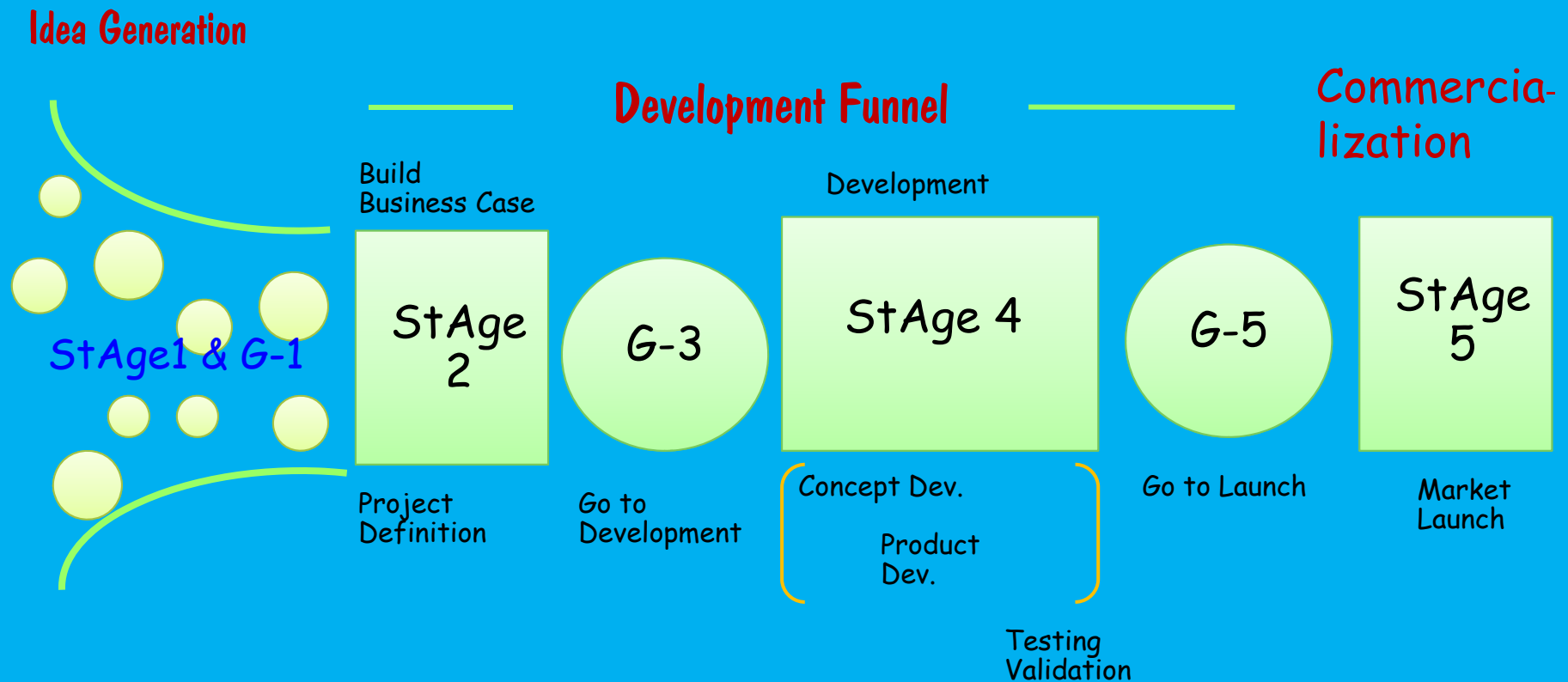
*สังเคราะห์จาก ดนัย เทียนพุด
(2556). ผู้นำแห่งวิสัยทัศน์เชิงกลยุทธ์
หน้า 157-162

The Six Roles A-to-F MODEL: KOTLER 2011-2012



*Kotler, P. & Trias de Bes, F. (2011). Winning at Innovation. p.18

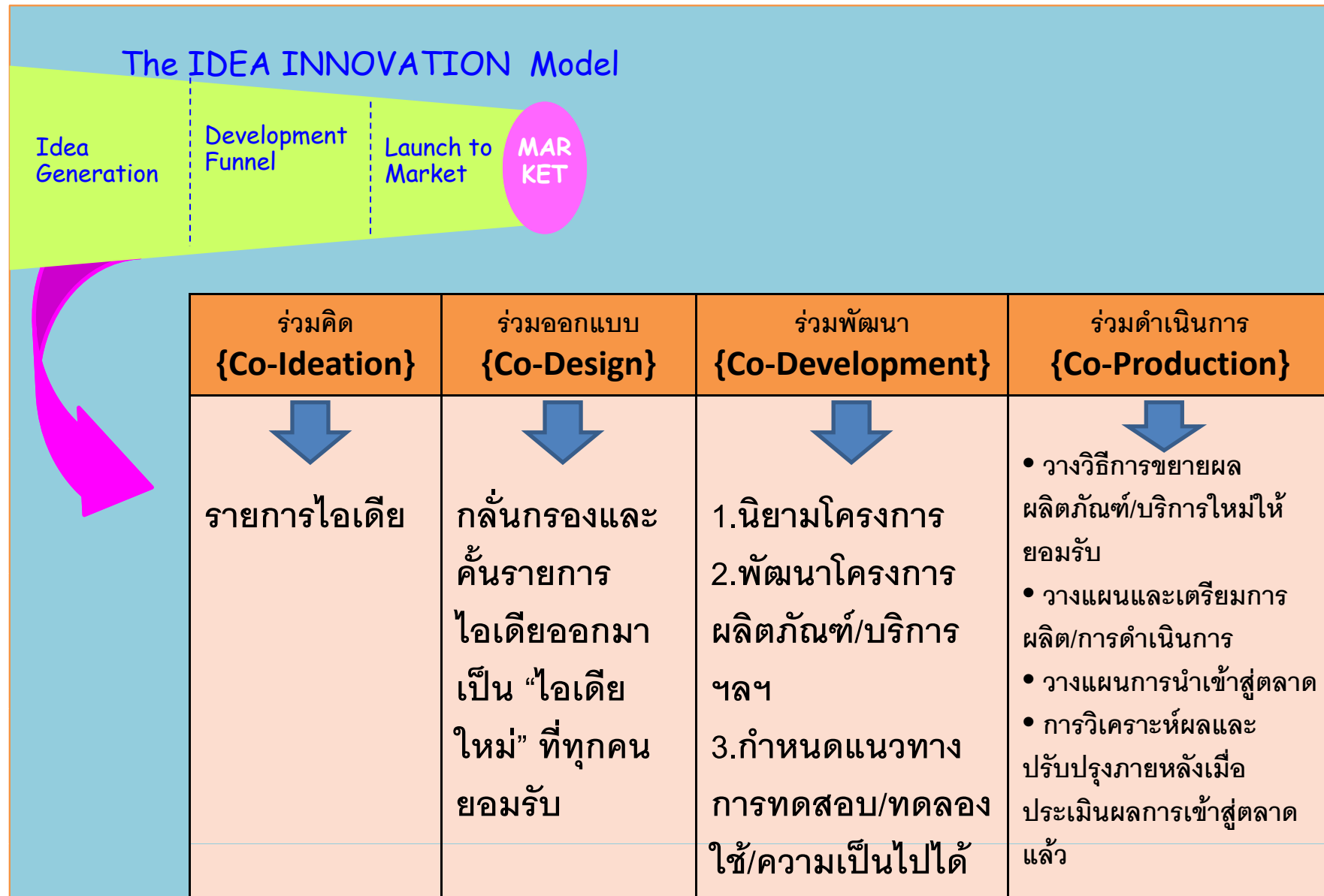
The StAge gate : IDEA Innovation 3.0 Model



•Wheelwright, S. 4 Clark, K. (1994). Leading Product Development. p.68

•** Cooper (2004) Stage Gate Model

The IDEA Innovation 3.0



Model of Innovation 3.01-รพ.อุดร กลุ่ม 4

ร่วมคิด {Co-Ideation}	ร่วมออกแบบ {Co-Design}	ร่วมพัฒนา {Co-Development}	ร่วมดำเนินการ {Co-Production}
รายการไอดี ความผูกพันในองค์กร E-PAPER สร้างความเชื่อมั่นศรัทธา ระบบนัดหมายล่วงหน้า ต่อยอดการต้อนรับ VIP/VI-POOR ระบบสวัสดิการ อาหารเพื่อ สุขภาพ (อาหารกลางวัน)	-นิยาม ระบบสวัสดิการอาหาร กลางวันเพื่อสุขภาพ Safe Food good Health -คุณค่า เพื่อให้เจ้าหน้าที่ได้รับ อาหารดีมีคุณภาพ ราคา ถูก สะดวก ประหยัดเวลา เจ้าหน้าที่มีสุขภาพดี มี ประสิทธิภาพ เป็นศูนย์เรียนรู้ ร้านอาหาร Clean Food good taste/ เมนูสุขภาพ	พัฒนาโครงการ สถานที่ / สิ่งแวดล้อม บุคลากร มาตรฐาน งบประมาณ ระยะเวลาดำเนินการ ศึกษาดูงาน กลุ่มเป้าหมาย (ตามที่ กำหนด) ประเมินผล BMI	1. กำหนดกลุ่มเป้าหมาย 2. กำหนดบริการ/เมนู/มื้อ เวลา/การสั่ง สะดวก 3. กำหนดวัตถุประสงค์ สารพิษ 4. สื่อสารประชาสัมพันธ์ 5. มีช่องทางรับฟังข้อคิดเห็น 6. ประเมินโครงการแบบ 4 มิติ F C P L+G

สิ่งที่ท่านต้องการ ทั้งหมดคือ



ถามคำถาม
สำคัญ
อะไรที่สามารถ
เป็นจริงได้ใน
5 ปี

จินตนาการในสิ่ง
ที่ยังจินตนาการ
ไม่ได้ (เพราะสิ่งที่
ไม่สามารถ
จินตนาการได้
เกิดขึ้นเป็นจำนวน
มาก)

เดิมพันกับ
อนาคต การเดิม
พันที่ยิ่งใหญ่
บางครั้งง่ายกว่า
ทำสิ่งเล็กๆ

ค่อยหา
คนที่ดีที่สุด
เข้ามา

ท่านพร้อม
เริ่มต้นหรือยัง
Are
You
Ready
to get
Started?

*Schmidt, E. & Rosenberg, J. with Eagle, A. (2014). "How Google Work". Oct 12. www.slideshare.net



Thanks for your time



Dr.Danai Thienphut

ที่ปรึกษาและนักวิชาการผู้ทรงคุณวุฒิ

www.drdanai.blogspot.com

<http://www.facebook.com/Strategy.th>

email:DrDanaiT@gmail.com

Line ID: thaland081