



**FIHRD - CHIRA ACADEMY**  
**Newsletter รายปักษ์**



วันที่ 12-27 กุมภาพันธ์ 2558



## รายงานข่าวกิจกรรม

การจัดกิจกรรมเพื่อแลกเปลี่ยนความรู้  
ด้านการพัฒนาศักยภาพการบริหารจัดการแบบมีส่วนร่วมในเชิงบูรณาการ  
โครงการพัฒนาองค์กรเครือข่ายท่องเที่ยวและกีฬา  
ด้านการบริหารจัดการเชิงบูรณาการเพื่อรองรับการเปิดประชาคมอาเซียน  
พื้นที่กลุ่มท่องเที่ยวอารยธรรมล้านนา และภาคเหนือ

กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา ร่วมกับมหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา และมูลนิธิพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ระหว่างประเทศ จัดกิจกรรมเพื่อแลกเปลี่ยนความรู้ด้านการพัฒนาศักยภาพการบริหารจัดการแบบมีส่วนร่วมในเชิงบูรณาการ โครงการพัฒนาองค์กรเครือข่ายท่องเที่ยวและกีฬาด้านการบริหารจัดการเชิงบูรณาการเพื่อรองรับการเปิดประชาคมอาเซียน พื้นที่กลุ่มท่องเที่ยวอารยธรรมล้านนา และภาคเหนือ ระหว่างวันที่ 20-23 มกราคม 2558 ณ จังหวัดเชียงราย

ในวันที่ 20 มกราคม 2558 เริ่มต้นด้วยพิธีเปิด กล่าวต้อนรับ โดย นางสาวปราณปรียา พลเยี่ยม ท่องเที่ยวและกีฬาจังหวัดเชียงราย



กล่าวรายงาน โดย นายพรหมโชติ ไตรเวช ผู้อำนวยการสำนักนโยบายและยุทธศาสตร์  
กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา



กล่าวเปิด โดย ดร.พัฒนาชาติ กฤติบวร อธิบดีกรมพลศึกษา



หลังจากนั้นเป็นการชี้แจงกระบวนการจัดทำโครงการพัฒนาองค์กรเครือข่ายท่องเที่ยวและกีฬาด้าน  
การบริหารจัดการเชิงบูรณาการเพื่อรองรับการเปิดประชาคมอาเซียน  
โดย ศ.ดร.จีระ หงส์ลดารมภ์ เลขาธิการมูลนิธิพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ระหว่างประเทศ



ต่อมาเป็นการนำเสนอกรณีศึกษาด้านการพัฒนาศักยภาพองค์กรเครือข่ายท่องเที่ยวและกีฬาด้านการบริหารจัดการเชิงบูรณาการของแต่ละประเทศสำหรับการเชื่อมโยงอาเซียนบวก



การบรรยายพิเศษหัวข้อ ทิศทางการพัฒนาการท่องเที่ยวและกีฬาอาเซียนบวก  
โดย ดร.พัฒนาชาติ กฤติบวร อธิบดีกรมพลศึกษา



## ปิดท้ายด้วยงานเลี้ยงต้อนรับ Welcome Dinner



ในวันที่ 21 มกราคม 2558 มีกิจกรรมล่องเรือแม่น้ำโขง เรียนรู้อารยธรรมลุ่มแม่น้ำโขงกับ  
ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศลุ่มอนุภูมิภาคลุ่มแม่น้ำโขง



ชมโบราณสถานและสักการะสิ่งศักดิ์สิทธิ์คู่บ้าน คู่เมืองจังหวัดเชียงราย



Call Center: 0-2884-5548 e-mail : dr.chira@hotmail.com

<http://www.chiraacademy.com>

<http://www.gotoknow.org/posts/422648>

ศึกษาดูงานที่ศูนย์ชาน้ำมัน โครงการพระราชดำริ ๓ มุถุนิธิชัยพัฒนา จ.เชียงราย



ปิดท้ายด้วยงานเลี้ยงอาหารค่ำอารยธรรมล้านนา (ขันโตก) ณ ร้านอาหารสับนงาขันโตก



ในวันที่ 22 มกราคม 2558 เริ่มต้นด้วยการอภิปรายเรื่อง การสร้างความยั่งยืนด้านการท่องเที่ยวและ  
กีฬาในภูมิภาคอาเซียน ซึ่งแบ่งเป็น 3 หัวข้อย่อยคือ

กรณีศึกษาด้านการบริหารท่องเที่ยวชุมชน

โดย อาจารย์ภราเดช พัทฒวิเชียร ประธานสถาบันการท่องเที่ยวโดยชุมชน



หัวข้อ เครื่องมือธุรกิจท่องเที่ยวเพื่อสร้างความยั่งยืนในภูมิภาคอาเซียน

โดย อาจารย์เสงี่ยม เอกโชติ กรรมการผู้จัดการ Breakaway International Ltd.



หัวข้อ กรณีศึกษาที่ประสบความสำเร็จของการสร้างเครือข่ายลุ่มแม่น้ำโขง

โดย นายกฤษฎา ธีราติตยกุล Operations Manager จาก Mekong Tourism Coordinating Office (MTCO)



ดำเนินการอภิปรายโดย ศ.ดร.จีระ หงส์ลดารมภ์



ในช่วงบ่าย เป็นการบรรยายพิเศษเรื่องการสร้างคุณธรรมจริยธรรม ด้านการท่องเที่ยวและกีฬา  
โดย ศ.ดร.จิระ หงส์ลดารมภ์ เลขานุการมูลนิธิพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ระหว่างประเทศ



ต่อมาเป็นการระดมความคิดเห็นจัดทำแนวทางพัฒนาศักยภาพองค์กรเครือข่ายท่องเที่ยวและกีฬา  
ด้านการบริหารจัดการเชิงบูรณาการในกลุ่มอาเซียนบวก



ปิดท้ายด้วยงานเลี้ยงอำลา





ในวันที่ 23 มกราคม 2558 เริ่มต้นด้วยการเลือกตั้งประธานและรองประธานรุ่น



ผู้ที่ได้รับการเลือกตั้งเป็นประธานรุ่นคือ Assoc. Prof. Dr. Pham Truong Hoang, Head of International Cooperation Department, Lecturer of Faculty of Tourism and Hospitality, The National Economics University, Vietnam หัวหน้าคณะผู้แทนประเทศเวียดนาม (คนที่ 4 จากซ้าย)

รองประธานรุ่นมี 5 ท่านมีรายชื่อดังต่อไปนี้ (จากซ้าย)

นางสุวรรณา โดดี หัวหน้าคณะผู้แทนประเทศไทย

Mr. Phouthone Dalalom หัวหน้าคณะผู้แทนประเทศลาว

Mr. Aung Din หัวหน้าคณะผู้แทนประเทศพม่า

Ms. Kun Chanbeauty หัวหน้าคณะผู้แทนประเทศกัมพูชา

Mr. Chui Tsz Shing หัวหน้าคณะผู้แทนประเทศจีน

หลังจากนั้น เป็นการนำเสนอแนวทางพัฒนาศักยภาพองค์กรเครือข่ายท่องเที่ยวและกีฬาด้านการบริหารจัดการเชิงบูรณาการในกลุ่มอาเซียนบวกสาม



ให้ข้อเสนอแนะโดย

ศ.ดร.จีระ หงส์ลดารมภ์

อาจารย์ทำนอง ดาศรี

ดร.จีระเดช ดิสกะประกาย



ต่อมาเป็นพิธีมอบประกาศนียบัตร








ถัดไปเป็น การกล่าวในนามผู้เข้าร่วมโครงการ โดย Mr. Aung Din หัวหน้าคณะผู้แทนประเทศพม่า และรองประธานรุ่น



และจบลงด้วยการกล่าวปิดงาน โดย ศ.ดร.จิระ หงส์ดามรงค์



ติดตามสื่อเพื่อการพัฒนาความรู้และติดอาวุธทางปัญญา กับ Chira Academy's Medias

	<p><input type="checkbox"/> ติดตามชมรายการโทรทัศน์ คิดเป็น..ก้าวเป็น.. กับ ดร.จีระ ทาง TGN ออกอากาศทุกวันพฤหัสบดี เวลา 21.00-21.25 น. สนใจ VCD รายการ (ตอนละ 120 บาทพร้อมค่าส่ง) โทร. 081-207-2255</p>
	<p><input type="checkbox"/> ติดตามชมรายการโทรทัศน์ รู้...ประชาคมอาเซียน ทาง NBT ออกอากาศวันศุกร์สัปดาห์ที่ 4 ของเดือน เวลา 13.05-13.30 น.</p>
	<p><input type="checkbox"/> ติดตามฟังรายการวิทยุ Human Talk ทุกเช้าวันอาทิตย์ เวลา 06.00 – 07.00 น. ที่คลื่น 96.5 หรือทางอินเทอร์เน็ต</p>

ขอขอบคุณผู้สนับสนุนร่วมสร้างสรรค์รายการอย่างดียิ่งเสมอมา



# STOCK Review



## รายการวิทยุ Human Talk

รายการ Human Talk ตอน เก็บมาเล่าจากการประชุม เพื่อการพัฒนาแถบลุ่มแม่น้ำโขงและอาเซียน  
ออกอากาศเมื่อวันอาทิตย์ที่ 25 มกราคม 2558

ขณะที่อัครรายการวิทยุ ศ.ดร.จิระ หงส์ลดารมภ์อยู่บนเรือแม่โขงเคลด้าล่องมาจากเชียงแสนมาตามแม่น้ำโขงพาคณะ 6 ประเทศคือ พม่า ลาว กัมพูชา เวียดนาม ไทยและจีน ซึ่งเรียกว่าเป็น GMS ศ.ดร.จิระ หงส์ลดารมภ์ทำกิจกรรมทางด้านกีฬาและท่องเที่ยวอยู่ เป็น โอกาสที่ทำอย่างต่อเนื่อง โครงการนี้คณะผู้เข้าร่วม โครงการพักอยู่ที่เชียงราย ขึ้นรถบัสมาที่เชียงแสน มาลงเรือแม่โขงเคลด้าซึ่งเป็นเรือสำราญลำใหญ่ บรรจุได้ประมาณ 100 คน และที่รับประทานอาหารกลางวันในเรือด้วย การล่องเรือครั้งนี้มีเจ้าของมาต้อนรับ ชื่อคุณมานพ

โครงการนี้เป็นการทำงานต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 ปีแรกก็ทำวิจัยเรื่องการเตรียมความพร้อมด้านการท่องเที่ยวและกีฬาเพื่อรองรับอาเซียน ปีที่ 2 ก็ได้นำความรู้ไปขยายไปคลัสเตอร์ต่างๆ ซึ่งหมายถึงกลุ่มจังหวัดในภาคต่างๆ ปีนี้เป็นปีท่องเที่ยววิถีไทย เรามีของดีคือล้านนา และมีบรรยากาศของสามเหลี่ยมทองคำแทนที่จะเดินทางทางรถ เราเดินทางมาชมทิวทัศน์ทางเรือด้วย ครั้งนี้มีตัวแทนทั้ง 6 ประเทศ ประเทศละประมาณ 3-4 คน ใน 3-4 คน ต้องมาจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย 3 กลุ่มคือ นักวิชาการ 1 คน ข้าราชการในกระทรวงการท่องเที่ยว 1 คน ผู้ประกอบการ 1 คน

โครงการนี้เปิดงานเมื่อวันที่ 20 มกราคม 2558 มีอธิบดีกรมพลศึกษาเป็นตัวแทนรัฐมนตรีและปลัดกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬาเปิดงาน ครั้งนี้ก็มีโอกาสได้มาศึกษาดูงาน ประเด็นคือ อยากให้สร้างเครือข่ายทางการท่องเที่ยวและกีฬาระหว่างประเทศในกลุ่มแม่น้ำโขงรวมถึงประเทศจีนด้วย กลุ่มที่มาจากประเทศไทยก็เป็นคลัสเตอร์ที่ศ.ดร.จิระ หงส์ลดารมภ์สร้างไว้ บางกลุ่มก็มาจากแถวตะวันออกเช่น จันทบุรี ระยอง บางกลุ่มมาจากไกลจากภูเก็ต สงขลา บางกลุ่มก็มาจากภาคกลาง การประชุมครั้งนี้ไม่นาน แค่ 4 วันเต็ม มีผู้เข้าร่วมประชุมไม่มาก ทำให้ผู้เข้าร่วมประชุมได้มีโอกาสใกล้ชิดกัน บรรยากาศภาคเหนือมีเสน่ห์มาก ในการรองรับประชาคมอาเซียน เชียงรายน่าจะเป็นจุดสำคัญ บรรยากาศการล่องเรือครั้งนี้ดีมาก

การเชื่อมโยงกับกลุ่มประเทศในกลุ่มแม่น้ำโขงต้องเชื่อมโยงกันอย่างต่อเนื่องและให้มีประโยชน์สูงสุด หลังจากล่องเรือเสร็จแล้ว ก็จะมีการประชุมต่อและจะมีข้อเสนอแนะในการทำงานด้านเครือข่ายต่อไป ยกตัวอย่างประเทศพม่า เขาบอกว่า การที่ประเทศไทยเป็นผู้นำทางการสร้างเครือข่าย ในพม่าเองก็อยากจะมีเครือข่ายนักวิชาการ ข้าราชการ ผู้นำท้องถิ่น และมีผู้ประกอบการทำงานร่วมกัน

จากการอัศจรรย์การวิทย์ครั้งนี้ แสดงให้เห็นว่าไอทีระหว่างแม่น้ำโขงยังใช้ได้ เราสามารถมาสามเหลี่ยมทองคำโดยทางรถหรือเรือก็ได้ คุณมานพที่มาดูแลคณะบนเรือบอกว่า ถ้าคนไทยสนใจเรื่องล่องเรือขึ้นเหนือไป ก็จะมีอีกเส้นทางหนึ่งไปที่สิบสองปันนา เรือนี้สามารถล่องขึ้นไปอีก 300 กิโลเมตรของแม่น้ำโขงแล้วไปจอดตรงท่าของประเทศจีน

ผู้แทนประเทศบางท่านมาจากอาเซียนบางประเทศเป็นเครือข่ายของศ.ดร.จิระ หงส์ลดารมภ์อยู่แล้วสมัยที่ทำงานในนามมูลนิธิพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ระหว่างประเทศก่อนที่จะมารับใช้กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา ในขณะที่ผู้แทนประเทศพม่า ก็มีอาจารย์ท่านหนึ่งมาจากมหาวิทยาลัยย่างกุ้งเคยมาเยี่ยมที่มูลนิธิพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ระหว่างประเทศ ตอนนั้นก็มาศึกษาดูงานหลักสูตรการท่องเที่ยวของมหาวิทยาลัยศิลปากร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ และมหาวิทยาลัยมหิดล เพราะการท่องเที่ยวของพม่าตอนนี้ขยายตัวมากขึ้น ก็ขาดทรัพยากรมนุษย์ ข้อดีของประเทศลาวและพม่าคือลงทุนเรื่องคน แม้ว่าศ.ดร.จิระ หงส์ลดารมภ์จะทำเรื่องคน บางครั้งการลงทุนเรื่องทรัพยากรมนุษย์ในประเทศไทยก็ทำได้ลำบาก เพราะบางครั้งผู้นำของราชการและธุรกิจก็หวังจะได้ประโยชน์ระยะสั้นจากการทำงานเกี่ยวกับการท่องเที่ยว ไปเน้นแหล่งท่องเที่ยว ถ้าไม่เน้นเรื่องคน ก็ไม่ชนะ หัวข้อหนึ่งที่ศ.ดร.จิระ หงส์ลดารมภ์บรรยายในวันถัดไปคือเรื่องจริยธรรม เพราะจริยธรรมของคนในวงการท่องเที่ยวไทยก็มีปัญหา เพราะบางคน โลก บางคนก็ปล่อยน้ำเสียลงทะเล บางคนก็ไม่ดูแลสิ่งแวดล้อม บางคนก็อยากได้เงินมากๆ และในที่สุดก็ไม่เกิดความยั่งยืนขึ้น

อีกประเด็นหนึ่งเป็นประเด็นการทำวิจัยและอธิบดีกรมพลศึกษาที่มาพูดคุยคือเรื่องการท่องเที่ยวเชิงกีฬา ให้ความสัมพันธ์ระหว่างการท่องเที่ยวกับการกีฬาไปด้วยกัน มีผู้แทนประเทศจีนมาพูดว่า ตอนที่ทำงานในสมัยโอลิมปิก สามารถดึงคุณนักท่องเที่ยวนั้นมาได้มหาศาล เพราะฉะนั้นการท่องเที่ยวกับการกีฬาก็จะไปด้วยกัน อธิบดีกรมพลศึกษาได้ยกตัวอย่างกรณีศึกษาเอเชียนบีชเกมส์ที่ภูเก็ต ได้มีข้อสรุปออกมาคือ มีนักท่องเที่ยวเพิ่มอีก 50,000 กว่าคน แต่นักท่องเที่ยวที่ไปปักกิ่งรวมทั้งโรงแรมชั้นหนึ่งที่มีคนใช้หลังจากปักกิ่งโอลิมปิกแล้ว มีคนไปท่องเที่ยวประมาณอีก 800,000 คน อธิบดีกรมพลศึกษาก็ได้ยกตัวอย่างว่า ในอนาคต ไทยเราจะมีการแข่งขันจักรยานข้ามแม่น้ำโขง (ทัวร์เดอโขง) อธิบดีท่านนี้เป็นนักกีฬาด้วย จึงกล่าวว่าวันหนึ่ง ไทยจะได้จัดการแข่งขันฟอรั่มลุ่มน้ำโขงซึ่งสิงคโปร์เคยจัด ศ.ดร.จิระ หงส์ลดารมภ์จะนำคณะผู้เชี่ยวชาญโครงการครั้งนี้ที่เป็นชาวต่างประเทศ ประเทศละ 3 คน และคนไทยจากภาคต่างๆ ภาคละประมาณ 3 คน รวมแล้วประมาณ 40 คน ไปศึกษาดูงานต่อ ศ.ดร.จิระ หงส์ลดารมภ์จึงขออนุญาตกระทรวงการท่องเที่ยวไปเยี่ยมประเทศเหล่านี้ ก็จะเป็นการส่งเสริมความสัมพันธ์อันดี

แหล่งท่องเที่ยวใหม่ๆซึ่งเป็นภูมิปัญญาท้องถิ่นนำวัฒนธรรมมาเป็นจุดขายไม่ใช่เน้นเฉพาะธรรมชาติอย่างสมัย ภูเก็ต ถ้าเราไม่ดูแล วันหนึ่งมันก็จะหายไป ปัญหาของแหล่งท่องเที่ยวชุมชนก็ต้องยกมาตรฐานขึ้นมา รัฐบาลต้องเข้ามาช่วย ถนนหนทางที่ขาดไปก็ต้องสร้างขึ้นมา และนักท่องเที่ยวคนไม่ใช่ Backpackers อย่างเดียว อาจจะต้องเป็นนักท่องเที่ยวดีมีมาตรฐาน บางคนก็อาจจะมียาได้สูงและอยู่แบบมีมาตรฐาน ไม่ใช่อยู่โฮมสเตย์ราคาวันละ 500 บาท ห้องน้ำไม่ได้มาตรฐาน ในอีก 10 ปีข้างหน้า อาเซียนก็ต้อง

ร่วมมือกันที่จะจัดแหล่งท่องเที่ยวที่เป็นแหล่งท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรม ผู้แทนประเทศเวียดนามบอกว่า มรดกโลกยูเนสโกก็ต้องมีการฝึกอบรมเพื่อให้คนเข้าใจว่า มรดกโลกต่างๆเกิดขึ้น เพราะในประเทศไทยก็มีสุโขทัย อุทยาน กำแพงเพชร ในอนาคต ก็ต้องสร้างเพิ่มขึ้น ต้องขออนุญาตยูเนสโกให้มีแหล่งท่องเที่ยวแบบนี้เพิ่มขึ้น ในการฝึกอบรมของยูเนสโก แทนที่จะทำให้ประเทศไทยใดประเทศหนึ่ง ก็อาจจะทำร่วมกันในอาเซียนก็ได้ การพัฒนาในเรื่องการท่องเที่ยวและกีฬาหรือสร้างศักยภาพคงต้องทำอย่างต่อเนื่อง การร่วมมือครั้งนี้จะกระเด็นไปถึงการร่วมมือในอนาคต

ในเรื่องการสร้างเครือข่าย เครือข่ายที่สำคัญที่สุดคือเครือข่ายระหว่างอาเซียนด้วยกัน ในระดับประเทศในอาเซียน แทนที่จะให้ข้าราชการพบกันบ่อยๆ ควรจะให้มีการประชุมระดับนักวิชาการและระดับประชาชน ผู้นำท้องถิ่นของไทยเช่น อบจ. อบต. อาจจะมีจุดอ่อนด้านภาษา ในการประชุมครั้งนี้ ได้นำผู้นำท้องถิ่นมาทุกภาคส่วน และพอพวกเขาได้สัมผัสเรื่องท่องเที่ยวและกีฬา ก็กล้าพูด ในการจะเก่งภาษาอังกฤษ ต้องฝึกฝนจนไม่กลัวภาษาอังกฤษ ผู้นำมุสลิมในภาคใต้กล้าพูดภาษาอังกฤษ ก็เชื่อมโยงกับต่างประเทศได้



คอลัมน์ รายการ คิดเป็น...ก้าวเป็น กับ “ดร.จิระ” จัดทำขึ้นเพื่อสรุปประเด็นที่น่าสนใจในรายการ สำหรับวันพฤหัสบดีที่ 12 กุมภาพันธ์ 2558 จะนำเสนอตอน พลเมืองอาเซียน-พลเมืองโลก ซึ่งมีสาระสำคัญ ดังนี้

ในช่วงเป็นแนวทาง นำเสนอเรื่องการเป็นพลเมืองอาเซียน ศ.ดร.จิระ หงส์ลดารมภ์ กล่าวว่า พลเอก ประยุทธ์ จันทร์โอชาได้ระบุไว้ชัดเจนแล้วว่า คณะคสช.และรัฐบาลต้องให้ความสำคัญเรื่องอาเซียน และก็ได้มอบหมายปลัดกระทรวงศึกษาธิการ โดยมีสำนักความสัมพันธ์ต่างประเทศดูแลทั้งเรื่องอาเซียน เอเปค และยูเนสโก ศ.ดร.จิระ หงส์ลดารมภ์ได้ทำงานร่วมกับสำนักความสัมพันธ์ต่างประเทศ กระทรวงศึกษาธิการ มาเป็นเวลานาน สำนักความสัมพันธ์ต่างประเทศ กระทรวงศึกษาธิการ ได้จัดการสัมมนาครั้งยิ่งใหญ่ที่ศ.ดร.จิระ หงส์ลดารมภ์ได้มีโอกาสไปร่วมงานในแค่ช่วงเช้า พล.ร.อ.ณรงค์ พิพัฒนาศัย รัฐมนตรีว่าการกระทรวงศึกษาธิการเป็นประธานเปิดงาน คุณศุริยา อมตวิวัฒน์ ผู้อำนวยการสำนักความสัมพันธ์ ต่างประเทศ ได้ตั้งโจทย์ที่ทำทลายขึ้นมาเป็นเรื่องการศึกษาเพื่อรองรับอาเซียนแต่แทนที่จะถามว่าการศึกษา รองรับอาเซียนอะไร แต่เมื่อร่วมกับอาเซียน คนไทยก็ควรจะเป็นพลเมืองของอาเซียนและเป็นพลเมืองของโลกด้วย เพื่อขับเคลื่อนประเทศของเราอาเซียนไปสู่ความยั่งยืน ศ.ดร.จิระ หงส์ลดารมภ์ได้รับโอกาส นำเสนอว่า คือการที่เราอยู่ในอาเซียน ต้องไม่ทิ้งความเป็นไทย คือตัวเรายังเป็นคนไทยอยู่ แต่เมื่อเรารวมตัวกันแล้วเราก็เป็นคนของอาเซียนด้วย เรียกว่า Unity with in diversity หมายความว่า Unity เป็นพลเมืองของอาเซียน แต่สมาชิกอาเซียนเช่น ลาว พม่า เขมร ก็แตกต่างกัน แต่การที่เรามี Unity เพราะการเชื่อมโยงกันทาง เศรษฐศาสตร์ การค้า การลงทุน การท่องเที่ยว วัฒนธรรม และความมั่นคง เพราะฉะนั้นคนไทยก็ต้องมีความพร้อมเต็มที่ในการเป็นสมาชิกของอาเซียน จุดอ่อนของคนไทยคือเรื่องการใช้ภาษา ในการสื่อสาร อีกอย่างคือ การเป็นคนไม่ใฝ่รู้ สนใจศึกษาประเทศอื่น

ศ.ดร.จิระ หงส์ลดารมภ์ได้เสนอแนะให้สำนักความสัมพันธ์ต่างประเทศ กระทรวงศึกษาธิการจัดทำ ข้อมูลแบบง่ายเกี่ยวกับสิ่งที่น่าสนใจและวัฒนธรรมประเทศต่างๆในอาเซียนแล้วเผยแพร่ในสมาร์ทโฟน นอกจากนี้ ควรให้เด็กที่เป็นลูกศิษย์เขา มีคำถามคำตอบที่เป็น Interactive เพื่อให้เกิดความเข้าใจ ในเรื่อง ความหลากหลาย ต้องเข้าใจก่อนว่า ภาคใต้เป็นชาวมุสลิม ฟิลิปปินน์เป็นชาวคาทอลิก แต่เรื่องความ หลากหลายไม่ใช่ความขัดแย้งแต่กลายเป็นเอกภาพ อาเซียนต้องเข้าไปอยู่ในโลกให้ได้ อยู่ในโลอย่าง

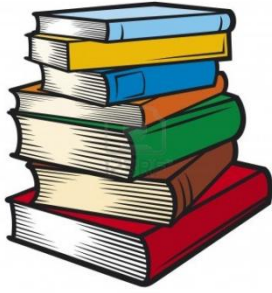


เข้มแข็งแล้วก็มีอิทธิพลบางอย่างที่อยู่ภายนอก เช่นเศรษฐกิจพอเพียงของพระเจ้าอยู่หัว ถึงเศรษฐกิจอาเซียน คิดเป็นแค่ 3% ของ GDP โลก แต่มีจุดเด่นเรื่องวัฒนธรรม มีระบบกษัตริย์ ในครั้งที่แล้ว ดร.จิระเดช ศิสกะ ประกาศกล่าวไว้ว่า ในหลวงทรงช่วยให้ชาวเขาดการปลูกฝิ่น ออฟฟานิสถานจึงนำไปเป็นแนวทางปฏิบัติตาม แสดงให้เห็นว่า ประเทศไทยสามารถมีอิทธิพลต่อประเทศอื่นในโลกได้ แต่ขณะเดียวกัน ประเทศไทยก็ต้อง เรียนจากประเทศอื่นในโลก เช่น เรื่องนวัตกรรม เรื่องความตรงต่อเวลาจากญี่ปุ่น หรือเรื่องการปราบปราม คอร์รัปชัน และต้องร่วมมือกันแก้ปัญหาความขัดแย้งระหว่างศาสนา เศรษฐกิจกับสิ่งแวดล้อม และภาวะโลกร้อน เป็นต้น

สิ่งที่สำคัญอันดับต้นสำหรับประเทศไทยเพื่อก้าวไปสู่อาเซียนก่อนที่จะเป็นพลเมืองโลก คือเรื่อง การศึกษา ไม่ใช่การศึกษาในโรงเรียนแต่เป็นการหาความรู้ด้วยตนเอง พัฒนาด้านต่างๆ คือ ความใฝ่รู้ นำ ความรู้เหล่านั้นมาแก้ปัญหาแล้วก็สร้างมูลค่าเพิ่ม

ในช่วง 8K's 5K's เพื่อการพัฒนาทุนมนุษย์ ศ.ดร.จิระ หงส์ดารมภ์ได้นำเสนอทุนแห่งความยั่งยืน ซึ่งเป็นพฤติกรรมของคนที่ทำอะไรวันนี้ เพื่อให้อยู่รอดในอนาคตแล้วต้องขยายตัวออกไป การขยายตัว ทางเศรษฐกิจยุคฟองสบู่ไม่มีความยั่งยืนเพราะไปกู้เงินจากต่างประเทศ เราคิดว่าดอกเบี้ยที่ถูกว่าจาก ต่างประเทศทำให้อยู่ได้ แต่อัตราแลกเปลี่ยนไม่คงที่ กู้มาในอัตราแลกเปลี่ยน 25 บาทต่อ 1 ดอลลาร์ แต่ต้อง จ่ายคืนในอัตราแลกเปลี่ยน 50 บาทต่อ 1 ดอลลาร์ ที่สหรัฐอเมริกาเรื่อง Subprime เป็นวิกฤติแฮมเบอร์เกอร์ ธุรกิจการเงินให้เอกชนและประชาชนไปซื้ออสังหาริมทรัพย์ Prime หมายถึงลูกค้าชั้นดี Sub เป็นลูกค้าที่ไม่ ดี เมื่อให้ลูกค้าชั้นไม่ดีก็ต่อมาก็กลายเป็นหนี้เสีย พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ ทรงเตือนสติว่า ถ้าคนไทย มีด้านซ้ายเป็นเรื่องคุณธรรมจริยธรรม ขวาเป็นเรื่องความรู้ หรือความใฝ่รู้ ด้านบนเป็นเรื่องการคิดเป็นระบบ มีเหตุ และมีผล คือการบริหารความเสี่ยง และข้างบนคือเดินสายกลาง เศรษฐกิจฟองสบู่ก็ไม่แตก ไม่ต้องรีบ ร้อนรวย ยังไม่ต้องรีบกู้ พระท่านสอนว่า ไม่ว่าเราจะทำอะไรก็แล้วแต่ ถ้าเราเก่งเราพร้อมเราเป็นคนดี อนาคตไม่มีปัญหา แต่คนไทยโดยเฉพาะบัณฑิตจบใหม่ๆ เป็นหนี้ ใช้จ่ายเกินตัว ไม่เคยหาความรู้ มีความรู้ก็ได้มาจากมหาวิทยาลัย ไม่หาความรู้เพิ่มเติม ควรจะมุ่งมั่นที่จะให้ตัวเองอยู่ในระยะยาว แต่สิ่งที่สำคัญเมื่อเรา มีคุณธรรมจริยธรรมแล้ว เราต้องมีปัญญาด้วย แต่ปัญญาต้องมาหลังคุณธรรมจริยธรรม นอกจากนี้ควรจะ เลือคบคนที่หวังดีกับเราให้แนวทางเราจะทำให้เราสามารถอยู่ได้อย่างยั่งยืน

สรุปแล้ว คำว่ายั่งยืนเป็น K ที่สำคัญกับชีวิตเรา และควรน้อมนำพระราชดำริของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวมาปรับใช้ด้วย



# แนวคิดศ.ดร.จีระ หงส์ลดารมภ์

## ทฤษฎี C&E

บทความแนวคิดศ.ดร.จีระ หงส์ลดารมภ์ครั้งนี้ขอเสนอทฤษฎี C&E ซึ่งประกอบด้วย

### Connecting การติดต่อ/เชื่อมต่อกัน

กิจกรรมเพื่อแลกเปลี่ยนความรู้ด้านการพัฒนาศักยภาพการบริหารจัดการแบบมีส่วนร่วมในเชิงบูรณาการ โครงการพัฒนาองค์กรเครือข่ายท่องเที่ยวและกีฬาด้านการบริหารจัดการเชิงบูรณาการเพื่อรองรับการเปิดประชาคมอาเซียน เป็นตัวอย่างที่ดีที่สะท้อนการเชื่อมโยงกัน โดยมีผู้เข้าร่วมมาจากกลุ่มประเทศ GMS 6 ประเทศคือกัมพูชา จีน ลาว พม่า ไทยและเวียดนาม ผู้เข้าร่วมแต่ละประเทศก็เป็นเครือข่ายจากโครงการในอดีตที่ได้ติดต่อเชื่อมโยงกันมา ดัง Mind Map นี้



ในระหว่างการดำเนินกิจกรรม คณะผู้จัดงานได้จัดทำบล็อก Seminar on “Integrated Management Capacity Building for ASEAN Community” (<http://www.gotoknow.org/posts/584135>) แฟนเพจของกิจกรรมนี้ (<https://www.facebook.com/pages/Integrated-Management-Capacity-Building-for-ASEAN-Community/1539192439690921?pnref=lhc>) และจัดตั้งไลน์กลุ่มของผู้เข้าร่วมโครงการ (Tourism and Sport GMS) สำหรับเป็นช่องทางในการติดต่อเชื่อมโยงกันในช่วงที่กิจกรรมกำลังดำเนินอยู่หรือหลังจากกิจกรรมนี้เสร็จสิ้นไปแล้ว เพื่อให้เกิดความสัมพันธ์ที่ต่อกันและการดำเนินกิจกรรมต่อเนื่องอย่างยั่งยืน

### Engaging การมีส่วนร่วม

กิจกรรมนี้ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องกับการท่องเที่ยว 4 กลุ่มคือ ภาครัฐ ภาคเอกชน ภาควิชาการ และชุมชนท้องถิ่น ดังนั้นผู้เข้าร่วมกิจกรรมจึงมาจาก 4 กลุ่มนี้

นอกจากนี้คณะผู้จัดงานยังได้ทำการสำรวจผู้เข้าร่วมกิจกรรมเกี่ยวกับเครือข่ายผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย 4 กลุ่มนี้ว่า ในปัจจุบันได้มีการทำงานโดยนำกลุ่มใดมามีส่วนร่วมและในอนาคต ต้องการจะให้กลุ่มใดเข้ามามีส่วนร่วมด้วย

กลุ่มที่ได้มีส่วนร่วมทำงานกับภาคการท่องเที่ยว GMS มีดังนี้

ภาครัฐ	ภาคเอกชน	ภาควิชาการ	ชุมชน	อื่นๆ
1.กระทรวงการท่องเที่ยว	1.สมาคมผู้ประกอบการธุรกิจท่องเที่ยว	1.ศูนย์ฝึกอบรมด้านการท่องเที่ยว	หมู่บ้านต่างๆ	1.UNESCO
2.กระทรวงสิ่งแวดล้อม	2.สมาคมมัคคุเทศก์มรดกโลก	2.วิทยาลัยแห่งชาติ		2.ILO
3.กระทรวงวัฒนธรรม		3.มหาวิทยาลัย		3.WWF
		4.นักวิจัยด้านการท่องเที่ยว		4.JICA
		5.Chira Academy		
		6.โรงเรียนศรีวิกรม์		

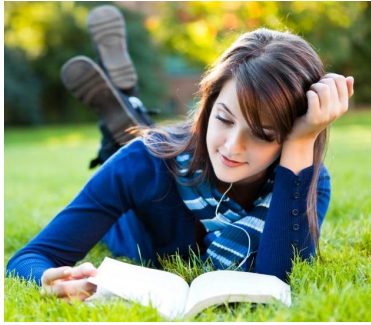
จากตารางนี้จะเห็นได้ว่า มีหน่วยงานทั้งที่มีหน้าที่รับผิดชอบโดยตรงและเกี่ยวข้องกับภาคการท่องเที่ยวโดยอ้อมได้เข้ามามีส่วนร่วมทำงานกับภาคการท่องเที่ยว GMS อยู่แล้วหลายกลุ่มและหลายหน่วยงาน และกลุ่มที่น่าสนใจคือกลุ่มองค์กรระหว่างประเทศที่ได้มีส่วนร่วมในการทำงานกับภาคการท่องเที่ยว GMS อยู่แล้วซึ่งถือเป็นพื้นฐานที่ดีในการส่งเสริมความร่วมมือระหว่างประเทศและในภูมิภาคต่อไป

กลุ่มที่ภาคการท่องเที่ยว GMS ต้องการให้เข้ามามีส่วนร่วมทำงานด้วย มีดังนี้

ภาครัฐ	ภาคเอกชน	ภาควิชาการ	ชุมชน
กระทรวงศึกษาธิการ	1.สมาคมการท่องเที่ยว เชียงใหม่ 2.บริษัทอสังหาริมทรัพย์	มหาวิทยาลัยในอาเซียน	1.เครือข่ายแหล่งท่องเที่ยว ชุมชน 2.หมู่บ้าน OTOP ใน ประเทศไทย 3.ชาวเขาในเชียงรายและ เชียงใหม่

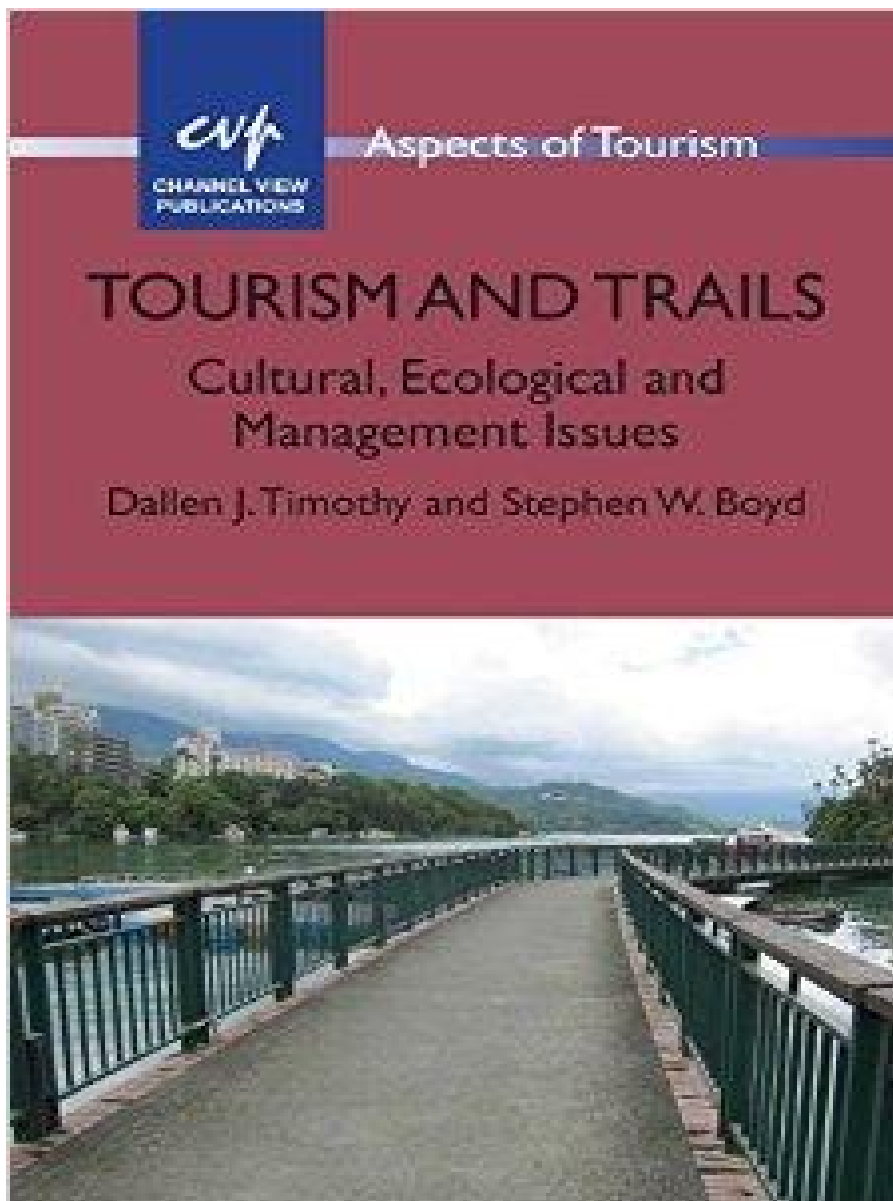
จากตารางนี้จะเห็นได้ว่าภาคการท่องเที่ยว GMS ต้องการให้มหาวิทยาลัยประเทศอื่นๆอาเซียนมาเข้ามามีส่วนร่วมทำงานด้วย และสิ่งที่น่าสนใจคือ ภาคการท่องเที่ยว GMS ต้องการให้ชุมชนหลายกลุ่มเข้ามามีส่วนร่วมมากขึ้น เช่น เครือข่ายแหล่งท่องเที่ยวชุมชน หมู่บ้าน OTOP ในประเทศไทย ชาวเขาในเชียงรายและเชียงใหม่ รวมถึงหน่วยงานใน Sector อื่น เช่น บริษัทอสังหาริมทรัพย์

สรุปแล้ว ทฤษฎี C&E เป็นทฤษฎีที่สำคัญต่อการสร้างความสัมพันธ์อันดีและความร่วมมือกันทั้งในระดับประชาชน องค์กร ประเทศและภูมิภาค เพราะเป็นทั้งจุดเริ่มต้น คือ Connecting การติดต่อ/เชื่อมต่อกัน และดำเนินการให้ประสบความสำเร็จในทางปฏิบัติ โดย Engaging การมีส่วนร่วมของทุกกลุ่ม



## แนะนำหนังสือ

### Tourism and Trails, Cultural, Ecological, and Management Issues



เนื่องในโอกาสการจัดกิจกรรมเพื่อแลกเปลี่ยนความรู้ ด้านการพัฒนาศักยภาพการบริหารจัดการแบบมีส่วนร่วมในเชิงบูรณาการ โครงการพัฒนาองค์กรเครือข่ายท่องเที่ยวและกีฬา ด้านการบริหารจัดการ

Call Center: 0-2884-5548 e-mail : dr.chira@hotmail.com

<http://www.chiraacademy.com>

<http://www.gotoknow.org/posts/422648>

Newsletter รายปักษ์

21

เชิงบูรณาการเพื่อรองรับการเปิดประชาคมอาเซียน ในครั้งนี้ จึงขอแนะนำหนังสือที่สอดคล้องกับกิจกรรมนี้ และเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาภาคการท่องเที่ยวคือ Tourism and Trails, Cultural, Ecological, and Management Issues เขียนโดย Dallen J. Timothy และ Stephen W. Boyd

เรื่องเส้นทางเป็นสิ่งที่มีความสำคัญมากเพราะช่วยอำนวยความสะดวกด้านการเดินทางและการท่องเที่ยวในช่วงศตวรรษที่ผ่านมา ในปัจจุบัน เส้นทางท่องเที่ยวก็ยังคงมีความสำคัญในฐานะเส้นทางเดินทางขนส่ง สถานที่ท่องเที่ยวและแหล่งข้อมูลสำหรับนักท่องเที่ยวและผู้เดินทางมาพักผ่อนหย่อนใจ เส้นทางท่องเที่ยวนำมาซึ่งโอกาสทางการท่องเที่ยวสำหรับสถานที่ท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมและสถานที่ท่องเที่ยวตามธรรมชาติที่หลายชุมชนและภูมิภาคทั่วโลกเริ่มที่จะนำมาเป็นจุดขายและส่งเสริมทางการตลาด

จากมุมมองสถานที่ท่องเที่ยว เส้นทางท่องเที่ยวส่วนใหญ่เป็นเครื่องมือหนึ่งสำหรับการอนุรักษ์ วัฒนธรรมและธรรมชาติ โดยสร้างการมีส่วนร่วมให้สมาชิกในชุมชนตัดสินใจ ทำให้ได้รับงบประมาณสนับสนุนเพิ่มขึ้นที่มาจากเงินภาษีและรายได้จากนักท่องเที่ยว รวมถึงการยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนผ่านการจ้างงานและการพัฒนาทรัพยากรเพื่อสามารถนำมาใช้สร้างความเพลิดเพลินและการคมนาคม

หนังสือเล่มนี้เริ่มต้นด้วยการนำเสนอภาพรวมของประเภทของทรัพยากรที่อยู่บนเส้นทางท่องเที่ยว คือสถานที่ท่องเที่ยวและแหล่งพักผ่อนหย่อนใจที่สำคัญและสำรวจเส้นทางท่องเที่ยวประเภทต่างๆ บทบาทที่มีต่อสถานที่ท่องเที่ยวที่สำคัญและประเด็นสำคัญเรื่องขนาดที่ช่วยกำหนดเส้นทางท่องเที่ยว

ความหมายของเส้นทางท่องเที่ยวในหนังสือเล่มนี้ค่อนข้างกว้างครอบคลุมตั้งแต่เส้นทางท่องเที่ยวที่เกิดตามธรรมชาติหรือมนุษย์สร้างขึ้นทั้งในพื้นที่ชนบทหรือในเมือง สำหรับนักท่องเที่ยว นักเดินทางและผู้เดินทางพักผ่อนหย่อนใจใช้เป็นเส้นทางท่องเที่ยวโดยไม่จำกัดวิธีการเดินทาง ดังนั้นเส้นทางท่องเที่ยวจึงมีหลายระดับนอกเหนือจากแหล่งท่องเที่ยวตามธรรมชาติ ก็รวมถึงแหล่งท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรม เมือง ชานเมือง และวิธีการเดินทางแบบต่างๆนอกเหนือจากการเดินเท้าหรือจักรยาน

นอกจากนี้ หนังสือเล่มนี้เน้นทรัพยากรที่อยู่บนเส้นทางท่องเที่ยวและชี้ให้เห็นว่าแหล่งท่องเที่ยวจุดเล็กๆหรือพื้นที่เล็กๆสามารถเป็นส่วนหนึ่งของเส้นทางท่องเที่ยวที่ขยายตัวออกไป หนังสือเล่มนี้ยังได้แนะนำสถานที่สำหรับบรรจุเข้าไปในเส้นทางท่องเที่ยว และได้อธิบายรายละเอียดในบทต่างๆเกี่ยวกับการทำเส้นทางท่องเที่ยวเชิงมรดกโลก ธรรมชาติและผสมผสานทั้งในเมืองและชนบท

หนังสือเล่มนี้สรุปด้วยการนำเสนอโมเดลการพัฒนาเส้นทางท่องเที่ยวโดยคำนึงถึงอุปสงค์และอุปทานของสภาพแวดล้อม ขนาด ประเภท โครงสร้างการบริหารจัดการ และนโยบายระดับมหภาคหนังสือเล่มนี้เหมาะสำหรับนักวิจัยและนักศึกษา และผู้สนใจในการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรม การพักผ่อนหย่อนใจ การเปลี่ยนแปลงภูมิทัศน์ การเดินทางของมนุษย์ ภูมิศาสตร์ การจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและเป็นประโยชน์ต่อการวางแผน พัฒนาและบริหารจัดการแหล่งท่องเที่ยวอีกด้วย



## บทความพิเศษ

### ศึกษาภาคการท่องเที่ยวมิตรประเทศ GMS

ในการจัดกิจกรรมเพื่อแลกเปลี่ยนความรู้ด้านการพัฒนาศักยภาพการบริหารจัดการแบบมีส่วนร่วมในเชิงบูรณาการ โครงการพัฒนาองค์กรเครือข่ายท่องเที่ยวและกีฬาด้านการบริหารจัดการเชิงบูรณาการเพื่อรองรับการเปิดประชาคมอาเซียน ผู้แทนประเทศ GMS ได้นำเสนอกรณีศึกษาด้านการท่องเที่ยวที่น่าสนใจ ดังนี้

#### กัมพูชา

คณะผู้แทนประเทศกัมพูชาได้นำเสนอกรณีศึกษาเรื่องมาตรฐานความสะอาดเมืองท่องเที่ยวในประเทศกัมพูชา ซึ่งมีวัตถุประสงค์คือ

1. เพื่อยกระดับคุณภาพความสะอาดและพื้นที่สีเขียวในทุกเมืองของประเทศโดยผ่านขบวนการการแข่งขันเมืองสะอาด

2. เพื่อสร้างความยั่งยืนให้แก่ทรัพยากรธรรมชาติและระบบนิเวศ

3. เพื่อสร้างความปลอดภัยและสวัสดิการสำหรับนักท่องเที่ยวในเมือง

ส่งเสริมองค์การเกี่ยวกับการท่องเที่ยว ร้านอาหาร การบริการรวมถึงที่พักและการขนส่งนักท่องเที่ยวให้เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

#### ความเป็นมาของมาตรฐานนี้

มาตรฐานนี้ริเริ่มโดยประเทศกัมพูชาโดยยึดหลักมาตรฐานความสะอาดเมืองท่องเที่ยวในประเทศกัมพูชา อนุวัติและสนับสนุน โดยรัฐมนตรีกระทรวงการท่องเที่ยวอาเซียนในช่วงการประชุม ASEAN Tourism Forum 2012 ที่อินโดนีเซีย มีกระบวนการตรวจสอบเรียกว่า การฝึกอบรมผู้ตรวจสอบระดับสูงและการทดสอบเบื้องต้นสำหรับมาตรฐานความสะอาดเมืองท่องเที่ยวซึ่งจัดขึ้นระหว่างวันที่ 25-27 กันยายน 2557 ที่กรุงพนมเปญ ประเทศกัมพูชา และได้รับการนำเสนอเพื่อบังคับใช้ใน ASEAN Tourism Forum 2015 ที่พม่า

**เกณฑ์การประเมิน ประกอบด้วย 7 ตัวชี้วัด 108 เกณฑ์ ได้แก่**

- 1.การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม 28 เกณฑ์
- 2.ความสะอาด 16 เกณฑ์
- 3.การบริหารจัดการขยะ 20 เกณฑ์
- 4.การสร้างภาพตระหนักรับด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและความสะอาด 9 เกณฑ์
- 5.พื้นที่สีเขียว 5 เกณฑ์
- 6.ความปลอดภัย การวางผังเมือง 12 เกณฑ์
- 7.โครงสร้างพื้นฐานด้านการท่องเที่ยวและสิ่งอำนวยความสะดวก 18 เกณฑ์

**พันธกิจสนับสนุนกิจกรรมระดับชาติของมาตรฐานนี้ ได้แก่**

- 1.มีการแข่งขันความสะอาดเมืองท่องเที่ยวประจำปี
- 2.มีการรณรงค์การงดใช้ถุงพลาสติกที่ห้างสรรพสินค้าทุกแห่งในพจนมเปญตั้งแต่วันที่ 1-31

สิงหาคม 2557

- 3.จัดงานวันทำความสะอาดชายหาดในประเทศกัมพูชา
- 4.การจัดประชุมเชิงปฏิบัติการด้านการสร้างความตระหนักรับด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและการแข่งขันเมืองสะอาด

**พันธกิจสนับสนุนกิจกรรมระดับอาเซียนในอนาคตของมาตรฐานนี้ ได้แก่**

- 1.มีขบวนการแข่งขันเมืองท่องเที่ยวสะอาดอาเซียน
- 2.การรณรงค์การงดใช้ถุงพลาสติกในอาเซียน
- 3.การจัดงานวันทำความสะอาดชายหาดในอาเซียน
- 4.การจัดประชุมเชิงปฏิบัติการด้านการสร้างความตระหนักรับด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและการแข่งขันเมืองสะอาดระดับอาเซียน

5.มาตรฐานเหล่านี้จะทำให้ได้อย่างมีประสิทธิภาพถ้าบริหารจัดการทรัพยากรอย่างยั่งยืนและลดผลกระทบทางลบจากมลภาวะ และมาตรฐานดังกล่าวจะเป็นพลังขับเคลื่อนการพัฒนาการท่องเที่ยวอาเซียนอย่างยั่งยืนในอนาคต

**จีน**

คณะผู้แทนประเทศจีนได้นำเสนอกรณีศึกษาเรื่องผลกระทบจากปักกิ่งโอลิมปิกต่อการท่องเที่ยวของจีน ซึ่งมีสาระสำคัญดังนี้

ประเทศจีนมีตัวอย่างการท่องเที่ยวและกีฬามากมาย เช่น การแข่งขัน Formula 1 การแข่งขันกีฬาโอลิมปิก ฯลฯ มีศักยภาพมากเกี่ยวกับการท่องเที่ยวและกีฬาและซึ่งสามารถที่จะแบ่งออกเป็น 5 ประเภทหลักคือ สถานที่ท่องเที่ยว รีสอร์ท ล่องเรือ ทัวร์ และการจัดกิจกรรม Event ด้วยศักยภาพเหล่านี้สามารถสร้างผลกระทบอันยิ่งใหญ่ต่อประเทศ



ก่อนโอลิมปิกปักกิ่งเริ่มต้นไม่มากนัก คนคิดว่าโอลิมปิกสามารถสามารถสร้างผลกระทบอย่างมาก เช่นในพื้นที่ที่แตกต่างกัน รัฐบาลจีนได้ใช้ทรัพยากรมากสร้างสนามกีฬาที่แตกต่างกันสำหรับการแข่งขัน กีฬาโอลิมปิก เช่นสนามกีฬาแห่งชาติแห่งชาติปักกิ่ง ศูนย์กีฬาทางน้ำปักกิ่งและอื่น ๆ

สำนักข่าวซินหัวระบุว่า มีนักท่องเที่ยว 6.52 ล้านคนมาที่ปักกิ่ง เป็นนักท่องเที่ยวจากต่างประเทศ 382,000 คนที่มาในช่วงการแข่งขันกีฬาโอลิมปิก จากการสำรวจของสำนักงานสถิติปักกิ่งและองค์การการท่องเที่ยวปักกิ่งพบว่า สถานที่ท่องเที่ยวในปักกิ่งมีรายได้รวม 162 ล้านหยวน (23 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) ผลการศึกษาพบสถานที่ท่องเที่ยวที่สำคัญเช่นพระราชวังต้องห้าม, พระราชวังฤดูร้อนและกำแพงเมืองจีน มีนักท่องเที่ยวแห่งละมากกว่า 230,000 คนนักท่องเที่ยวจากในช่วงการแข่งขันกีฬาโอลิมปิก โรงแรมที่มาตรฐานดีดิวามีผู้เข้าพัก 80,000 คนในแต่ละวัน โรงแรมระดับห้าดาวมีอัตราการเข้าพักอยู่ที่ร้อยละ 81 และมีอัตราการเข้าพักเฉลี่ยห้องละ 3,604 หยวน (525 ดอลลาร์สหรัฐ) ต่อวัน

หลังจากโอลิมปิกรัฐบาลจีนได้ตัดสินใจที่จะใช้สนามกีฬาในวัตถุประสงค์ต่างๆ เช่น ให้เช่าสนาม สำหรับการแข่งขันฟุตบอลระหว่างบราซิลกับอาร์เจนตินา และการนำไปใช้วัตถุประสงค์อย่างอื่น เช่นศูนย์กีฬาทางน้ำแห่งชาติได้รับการเปลี่ยนเป็นสวนน้ำที่มีคนมาเที่ยวเกือบ 2.1 ล้านคนในปีพ.ศ. 2554

ในการพัฒนาอย่างยั่งยืนในประเทศจีน การท่องเที่ยวกีฬาเพื่อสุขภาพควรสนับสนุนและส่งเสริมมิติทางสังคมวัฒนธรรมของชุมชนและรักษาความสมดุลทางสังคม เศรษฐกิจและสิ่งแวดล้อม

วัฒนธรรมชาติ กีฬา การบูรณาการ และการสร้างแบรนด์เป็น 4 ปัจจัยหลักและเพิ่มประสิทธิภาพของทรัพยากรในด้านรูปแบบและขนาด ขอบเขตเวลา ธรรมชาติ มนุษย์และทรัพยากรการกีฬา ทรัพยากรการท่องเที่ยวกีฬาและความแตกต่างทางภูมิศาสตร์

ทรัพยากรที่มีอยู่ วัฒนธรรมและความแตกต่างในประเทศมีผลต่อการออกแบบผลิตภัณฑ์การท่องเที่ยวเชิงกีฬาและการพัฒนาแต่ละจุดเช่น การพัฒนาศูนย์กีฬา พื้นที่การสื่อสารและการพัฒนาเครือข่าย

มีการวิจัยพฤติกรรมผู้บริโภค วิธีการขาย และการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม ทำให้แบรนด์การท่องเที่ยวกีฬาต้องใช้ความคิดสร้างสรรค์

## ลาว

คณะผู้แทนประเทศลาวได้นำเสนอข้อมูลศักยภาพการท่องเที่ยวของลาว และพัฒนาการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน ซึ่งมีสาระสำคัญดังนี้

ประเทศลาวมีศักยภาพการท่องเที่ยวมากเพราะมีวัฒนธรรมที่งดงาม ทรัพยากรทางธรรมชาติและประวัติศาสตร์ยาวนาน ลาวมีกลุ่มชาติพันธุ์อาศัยอยู่ 49 เผ่า ซึ่งมีอักษรขอมโบราณ วิถีชีวิต วัฒนธรรมและประเพณีที่หลากหลายแต่สามารถอยู่ร่วมกันได้อย่างสันติและมีความสามัคคี

ลาวมีสถานที่ท่องเที่ยวที่ได้รับการขึ้นทะเบียนแล้วทั้งหมด 1,493 แห่ง เป็นสถานที่ท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรม 435 แห่ง สถานที่ท่องเที่ยวทางธรรมชาติ 849 แห่ง สถานที่ท่องเที่ยวทางประวัติศาสตร์ 209 แห่ง มีสถานที่ท่องเที่ยวเพียง 364 แห่งที่เปิดให้บริการ ลาวมีมรดกโลกยูเนสโก 2 แห่งคือ วัดเชียงทอง หลวงพระ

บาง และวัดภู จำปา สัก European Council on Tourism and Trade (ECTT) มอบรางวัลให้ลาวในฐานะ World's Best Tourist Destination for 2013 (จุดหมายปลายทางการท่องเที่ยวที่ดีที่สุดในโลกประจำปีพ.ศ. 2556)

ในปีพ.ศ. 2556 มีนักท่องเที่ยวจำนวน 3,779,490 คนเดินทางมายังประเทศลาว ส่วนมากจะเดินทางมาจากกลุ่มประเทศในอนุภูมิภาคแม่น้ำโขง (GMS) และลาวมีรายได้จากการท่องเที่ยว 595,909,127 ดอลลาร์สหรัฐ

ในด้านการสร้างเครือข่ายการท่องเที่ยว ลาวมีการแลกเปลี่ยนข้อมูลกับมหาวิทยาลัยพะเยาและมหาวิทยาลัยขอนแก่นเพื่อเตรียมไปสู่ AEC มหาวิทยาลัยให้ทุนลาวไปเรียน นอกจากนี้ยังมีเครือข่ายการท่องเที่ยวกับต่างประเทศคือ ADB, PATA และ UNWTO

ในด้านการพัฒนาการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน ประเทศลาวให้ความสำคัญกับการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ การท่องเที่ยวชุมชนและการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ดังนี้

1. ในด้านการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ ลาวจะกลายเป็นจุดหมายปลายทางการท่องเที่ยวที่มีชื่อเสียงโลก โดยมีความเชี่ยวชาญในรูปแบบของการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืนที่ผ่านการเป็นหุ้นส่วนและความร่วมมือที่เป็นประโยชน์ต่อการอนุรักษ์มรดกทางธรรมชาติและวัฒนธรรม การพัฒนาเศรษฐกิจ สังคมท้องถิ่นและกระจายความรู้ของมรดกทางวัฒนธรรมที่เป็นเอกลักษณ์ลาวไปทั่วโลก

2. ในด้านการท่องเที่ยวชุมชนลาว ประกอบด้วยโฮมสเตย์ กิจกรรมเดินป่า บริการอาหารและเครื่องดื่มหัตถกรรม และมัลคฤเทศก์ท้องถิ่น

3. ในด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ลาวมีการเตรียมพร้อมเข้าสู่ประชาคมอาเซียนโดยพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ตามแนวทาง Mutual Recognition Arrangement (MRA) on Tourism Professionals มี ASEAN Master Trainers 7 คน และ Assessors 9 คน ส่วนในระดับชาติมี Master Trainers 34 คน และ Assessors 36 คน

## พม่า

คณะผู้แทนประเทศพม่าได้นำเสนอภาพรวมสถานการณ์การท่องเที่ยว การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และความท้าทายด้านการท่องเที่ยวของพม่า ซึ่งมีสาระสำคัญดังนี้

### ภาพรวมสถานการณ์การท่องเที่ยว

ในปีพ.ศ. 2533 มีการบังคับใช้กฎหมายการโรงแรมและการท่องเที่ยว และเปิดโอกาสให้ภาคเอกชนมีส่วนร่วมในธุรกิจโรงแรมและการท่องเที่ยว

ในช่วงเดือนมกราคม-พฤษภาคม 2557 มีนักท่องเที่ยวเดินทางมาพม่า 1.02 ล้านคน และมีรายได้จากการท่องเที่ยว 552 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

ประมาณการว่า ในปีพ.ศ. 2558 จะมีนักท่องเที่ยว 3 ล้านคนเดินทางมายังพม่า

ระยะเวลาพำนักของนักท่องเที่ยวในพม่าโดยเฉลี่ยคือ คนละ 7 วัน และใช้จ่ายคนละ 145 ดอลลาร์สหรัฐ

ประมาณการว่าจะมีนักท่องเที่ยวเดินทางมาพม่าในปีพ.ศ.2563 จำนวน 7.5 ล้านคน CNN ระบุว่าพม่าจะเป็นจุดหมายปลายทางด้านการท่องเที่ยวที่ดีที่สุดในปีพ.ศ.2558

พม่ามีการขยายตัวการท่องเที่ยวสูงมากเมื่อเปิดประเทศ ทำให้เกิดโรงแรมมากมาย เนบิโด เมืองหลวงใหม่มีรายได้มากหลังจากซีเกมส์ จากซีเกมส์เนบิโด ก็พาเป็นที่นิยมขึ้น มีการจัดคอนเสิร์ต

นักท่องเที่ยวจากจีนและไทยเดินทางเข้ามายังพม่ามากที่สุด ห้องพักโรงแรมในพม่ามีน้อยเมื่อเทียบกับจำนวนนักท่องเที่ยว ในพม่า มีสายการบินนานาชาติมาก สายการบินในประเทศมีน้อยแต่มีความถี่การให้บริการสูง กระทรวงการโรงแรมและการท่องเที่ยวส่งเสริมการพัฒนาการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืนในพม่า

### การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

#### ในภาครัฐ

1. มีการเปิดและศูนย์ฝึกอบรมการท่องเที่ยวและ โรงแรมที่เหมาะสม โดยการริเริ่มของหน่วยบริการการท่องเที่ยว

2. โรงแรมพม่าอยู่ภายใต้กระทรวงพาณิชย์ในปีพ.ศ. 2525

3. มีการจัดหลักสูตรมัคคุเทศก์พื้นฐานที่ศูนย์ฝึกอบรมการท่องเที่ยวและ โรงแรมในย่างกุ้ง

4. มีการจัดหลักสูตรการฝึกอบรมมัคคุเทศก์ระดับภูมิภาคในประเทศและภูมิภาค

5. ศูนย์ฝึกอบรมการท่องเที่ยวและ โรงแรมของ Kandawgyi ดำเนินการฝึกอบรมตั้งแต่ปีพ.ศ. 2536

6. กระทรวงศึกษาธิการเริ่มต้นหลักสูตรประกาศนียบัตรการท่องเที่ยวในย่างกุ้งในปีพ.ศ. 2548 จากนั้นขยายไปยังมัณฑะเลย์

#### ในภาคเอกชน

1. สถาบันการจัดการทรัพยากรมนุษย์พม่า (MHR) ดำเนินการฝึกอบรมหลักสูตรประกาศนียบัตรในการเดินทางการท่องเที่ยวและการจัดการบริการ โรงแรม โดยได้รับการรับรองจากสมาคมผู้บริหารธุรกิจ (ABE) ของ สหราชอาณาจักร

2. สถาบันการศึกษาด้านบัญชีพม่า (MAA) ดำเนินการฝึกอบรมหลักสูตรประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูงในการท่องเที่ยวและการจัดการบริการ โรงแรม โดยได้รับการรับรองจากประเทศสิงคโปร์

3. ศูนย์พัฒนาเพื่อความเป็นเลิศแห่งโรงเรียนการโรงแรม (SCD) ได้รับการรับรองจากสหราชอาณาจักร

## แผนการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ด้านการท่องเที่ยวในอนาคต

1. กระทรวงศึกษาธิการวางแผนกลยุทธ์ในการพัฒนาคุณภาพของหลักสูตรประกาศนียบัตรและหลักสูตรปริญญาตรีการศึกษาด้านการจัดการท่องเที่ยว
2. มีความร่วมมือใกล้ชิดในหมู่นักศึกษาด้านการศึกษาที่เกี่ยวข้องกับการท่องเที่ยว โดยมีการแลกเปลี่ยนประสบการณ์กัน
3. การจัดระเบียบผู้ประกอบการท่องเที่ยวสำหรับการสนับสนุนของพวกเขา กิจกรรมสร้างการบริหารเชิงบูรณาการ
4. แสวงหาโอกาสด้านแหล่งเงินทุนเช่นเดียวกับการสนับสนุนด้านเทคนิคจากองค์กรระหว่างประเทศเพื่อการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์
5. มีโครงการแลกเปลี่ยนความรู้ร่วมกันระหว่างสถาบันทางวิชาการ

### ความท้าทายด้านการท่องเที่ยวของพม่า

ความท้าทายที่ยิ่งใหญ่ที่สุดคือการขาดความสามารถในการปรับตัวให้เข้ากับความเปลี่ยนแปลง โดยเฉพาะในระดับผู้บริหาร ส่วนด้านอื่นๆ ได้แก่ การขาดความรู้ไอที และปัญหาทางอินเทอร์เน็ต หลักสูตรการท่องเที่ยวต้องมีการปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่เสมอ โดยได้รับการสนับสนุนจากอุตสาหกรรมท่องเที่ยว แต่ประสบปัญหางบประมาณจำกัดในการจัดหลักสูตรการพัฒนาด้านการท่องเที่ยว นอกจากนี้ยังมีจุดอ่อนคือความรู้ด้านการท่องเที่ยวและความตระหนักของชุมชน รวมถึงการขาดการฝึกอบรมด้วยข้อมูลที่พัฒนาแล้วทั้งในภาครัฐและเอกชน

### เวียดนาม

คณะผู้แทนประเทศเวียดนามได้นำเสนอประสบการณ์ความร่วมมือกับยูเนสโกด้านการฝึกอบรมบุคลากรในภาคการท่องเที่ยวดังนี้

การท่องเที่ยวสำคัญสำหรับการพัฒนาแหล่งมรดกโลก การฝึกอบรมดำเนินการเพื่อพัฒนาแหล่งมรดกโลก โดยนำการท่องเที่ยวมาผสมผสานกับการฝึกอบรมและการพัฒนาแหล่งมรดกโลก เกิดเป็นโครงการพัฒนามัคคุเทศก์เริ่มตั้งแต่ปีพ.ศ. 2548 โดยสำนักงานยูเนสโกในกรุงเทพฯ ซึ่งมีหลายโครงการเช่นที่ลาว กัมพูชาและโครงการอื่นๆ ในอีกหลายๆ ประเทศ มีการฝึกอบรมมััคคุเทศก์แบบ Training for the Trainers ให้กับประเทศเวียดนาม ไทย ลาว กัมพูชา ภูฏาน อินโดนีเซีย จีน มาเลเซีย

ผลลัพธ์ของโครงการคือมััคคุเทศก์ที่ผ่านการอบรมและได้รับประกาศนียบัตรรับรองโดยยูเนสโก และองค์การท่องเที่ยวแห่งชาติของแต่ละประเทศ ความสำคัญของประกาศนียบัตรขึ้นอยู่กับแต่ละประเทศ ประเทศลาว โดยเฉพาะเชียงของ ต้องมีประกาศนียบัตรนี้ แต่ในเวียดนามยังไม่มี การบังคับใช้จากการที่ได้มีโอกาสไปร่วมโครงการฝึกอบรมและก็ได้จัดโครงการแบบนี้ที่เวียดนามเมื่อ 4 ปีที่แล้ว

จนถึงปัจจุบันนี้ เวียดนามมีแหล่งมรดกโลกอยู่ 8 แห่ง และก็มีมรดกโลกแบบจับต้องไม่ได้อีก 10 รายการแหล่งมรดกโลกถือว่าเป็นทรัพยากรที่มีความสำคัญมากอย่างหนึ่งสำหรับภูมิภาคนี้ เวียดนามมีโครงการนำร่องใน 1 เมือง มีผู้เรียนทั้งหมดมากกว่า 100 คน และได้รับจำนวนประกาศนียบัตรคือ 120 ใบ

ค่าใช้จ่ายประกอบด้วย ค่าตอบแทนการบรรยายและค่าดำเนินการ ในการลงพื้นที่ซึ่งต้องเรียนรู้จากผู้เชี่ยวชาญด้านมรดกโลก มี Familiarization Trip

ผู้เข้าร่วมโครงการก็ได้มีความคิดเห็นเกี่ยวกับโครงการนี้ มัคคุเทศก์สนใจโครงการนี้มาก แม้ว่าเขาจะมีความรู้มาก โครงการนี้ก็ให้ความรู้ที่เป็นประโยชน์มาก มีทั้งความรู้แบบไม่เป็นทางการและความรู้ที่ถูกต้อง โดยเฉพาะข้อมูลมากมายเกี่ยวกับมรดกโลก เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับสิ่งที่พึงและไม่พึงกระทำ ข้อมูลใหม่ที่ทันสมัย ข้อมูลจากระเบียบวิธีทางวิทยาศาสตร์ นี่เป็นสิ่งที่สำคัญมาก พวกมัคคุเทศก์คาดหวังที่จะได้รับประสบการณ์และแนวทางในการทำงาน ทักษะการนำเที่ยวซึ่งเกี่ยวกับมรดกโลก ภาคประชาชนได้เสนอว่าควรจะมีโครงการแบบนี้ที่เกี่ยวกับแหล่งท่องเที่ยวเดียวเพราะต้องการให้นักท่องเที่ยวเข้าใจและรักมัน

หลังจากทำโครงการนี้ก็จะมีผู้ที่เดินทางจากที่อื่นมาศึกษาดูงาน สำหรับมรดกโลกแล้ว คนต้องมีข้อมูลที่ดี การฝึกอบรมแบบนี้เสริมสร้างทักษะและประสบการณ์การนำเที่ยวที่เกี่ยวข้องกับมรดกโลก ผู้เข้าร่วมโครงการต้องการให้มีหลักสูตรเพิ่มอีกสำหรับมัคคุเทศก์มรดกโลก มัคคุเทศก์ต้องมีความเข้าใจและวางแผนมรดกโลก การท่องเที่ยวมรดกโลกไม่ได้เป็นแค่การท่องเที่ยวธรรมดาในด้านความรู้เพราะนักท่องเที่ยวต้องการความรู้เพื่อนำไปทำงานด้านการท่องเที่ยว ผู้เข้าร่วมโครงการได้เรียนรู้ความร่วมมืออาเซียนและโลก โครงการนี้มาจากแนวคิดระดับโลก สำหรับคนที่มุ่งเน้นการปฏิบัติ ความรู้สำคัญมาก ต้องให้ความรู้แก่คนเหล่านี้ นอกจากนี้ต้องให้ผู้มีอำนาจหน้าที่มีส่วนร่วม จะทำได้สำเร็จต้องให้ความสำคัญกับผู้มีอำนาจหน้าที่สุดท้ายต้องมีการนำผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีส่วนร่วมแล้วผนึกกำลังกันเป็นความร่วมมือในอนาคต

จะเห็นได้ว่า กรณีศึกษาคณะผู้แทนจากมิตรประเทศ GMS แต่ละประเทศนำเสนอเป็นบทเรียนสำคัญที่คนไทยควรจะศึกษาเพื่อให้ความเข้าใจและสามารถสร้างความร่วมมือกับประเทศเหล่านี้ได้อย่างเหมาะสมและได้ประโยชน์ร่วมกันทุกฝ่ายอันนำไปสู่ความสัมพันธ์อันดีและการพัฒนาที่ยั่งยืนในอนาคต

แปลและเรียบเรียง โดย

จิตรลดา ลียากาศ



## กิจกรรมมูลนิธิฯ ในความทรงจำ

### โครงการสำหรับกลุ่มประเทศในอนุภูมิภาคุ่มแม่น้ำโขง (GMS)

นอกจากการจัดกิจกรรมเพื่อแลกเปลี่ยนความรู้ด้านการพัฒนาศักยภาพการบริหารจัดการแบบมีส่วนร่วมในเชิงบูรณาการ โครงการพัฒนาองค์กรเครือข่ายท่องเที่ยวและกีฬาด้านการบริหารจัดการเชิงบูรณาการ เพื่อรองรับการเปิดประชาคมอาเซียน พื้นที่กลุ่มท่องเที่ยวอารยธรรมล้านนา และภาคเหนือ ซึ่งเป็นโครงการด้านการท่องเที่ยว โครงการหนึ่งสำหรับกลุ่มประเทศในอนุภูมิภาคุ่มแม่น้ำโขง (GMS) มูลนิธิพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ระหว่างประเทศยังได้เคยจัดโครงการสำหรับกลุ่มประเทศในอนุภูมิภาคุ่มแม่น้ำโขง (GMS) ใน Sector อื่นๆ อีกด้วย โดยแบ่งเป็นโครงการรายประเทศและโครงการรวมประเทศ GMS ดังนี้

#### โครงการสำหรับประเทศกัมพูชา



**The follow-up project of the Learning Forum on "Sufficiency Economy and New Agricultural Theory in Cambodia" on December 1-10, 2003, Thailand**



**The Follow-up Project II Learning Forum on "Leadership Development in Sufficiency Economy for Agriculture Value Added" in Siem Reap, Cambodia on May 19-21, 2004**



โครงการสำหรับประเทศจีน

Learning Forum on "Sufficiency Economy and New Agricultural Theory in Kunming" on March 14-15, 2006



โครงการสำหรับประเทศเวียดนาม

Learning Forum on "Sufficiency Economy and New Agricultural Theory in Ho-Chi Minh City, Vietnam" on September 29, 2006





## โครงการสำหรับประเทศพม่า

### **Learning Forum on "Sufficiency Economy and the New Agricultural Theory in Myanmar" on June 5, 2007**



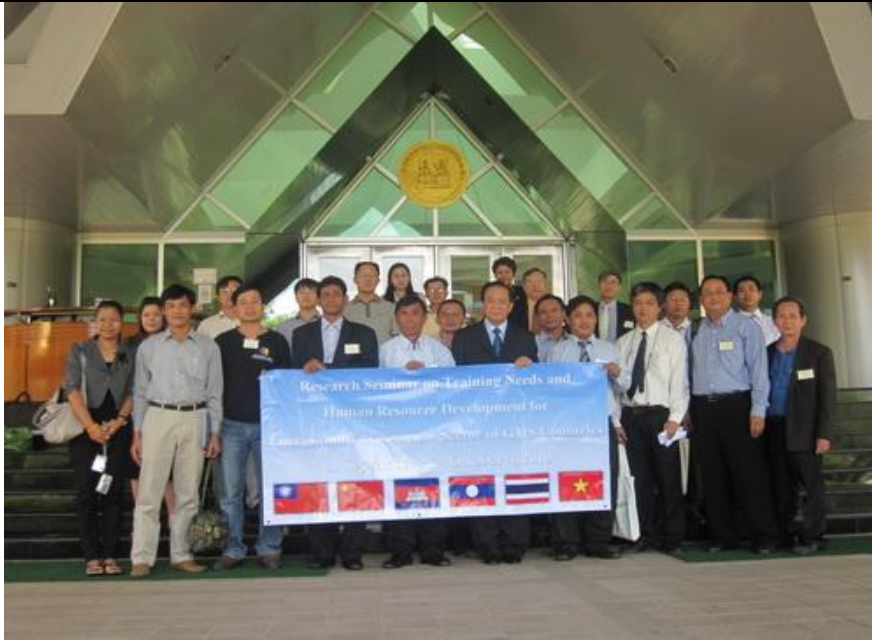
## โครงการรวมประเทศ GMS

### **Impact Study for GMS Countries. In 2005, Foundation for International Human Resource Development cooperated with Khon Kaen University and Chiang Mai University**



- โครงการด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อม

**2010 (Year 1) Research Seminar on Training Needs and Human Resource Development for Energy and Environment Sector of GMS Countries on September 28 - October 4, 2010**



**2011 (Year 2) Intensive Workshop on Energy and Environment Sector Cooperation among GMS Countries (Phase 2) on May 17- June 5, 2011 in Thailand**



**2012 (Year 3) International Conference on Energy and Environment Sector Cooperation of the GMS Countries (Phase 3) on May 19-28, 2012**



โครงการเหล่านี้ไม่เพียงแต่สร้างศักยภาพให้แก่ Sector ต่างๆที่ทางมูลนิธิฯไปดำเนินโครงการให้ ยังสามารถเป็นเครือข่ายทำงานเชิงบูรณาการกับภาคการท่องเที่ยว เช่น ในการท่องเที่ยวชุมชน ภาคการท่องเที่ยวก็ต้องบูรณาการกับชุมชนและท้องถิ่นซึ่งมีพื้นฐานอาชีพเป็นภาคเกษตร ในการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน ภาคการท่องเที่ยวก็ต้องบูรณาการกับภาคพลังงานและสิ่งแวดล้อมในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เมื่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอยู่ในสภาพอุดมสมบูรณ์ก็สามารถดึงดูดและรองรับนักท่องเที่ยวที่จะเข้ามาเยี่ยมชมได้ตลอด ทำให้เกิดความยั่งยืนในด้านการท่องเที่ยว

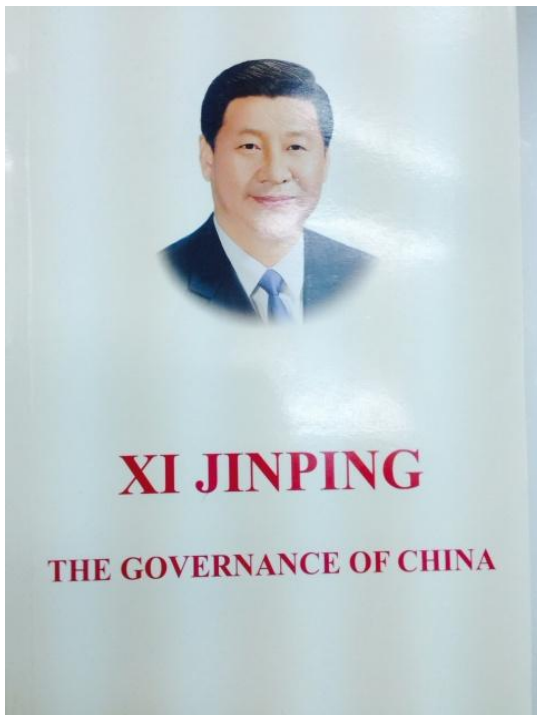
โครงการเหล่านี้จึงเปิดมุมมองใหม่ในการบูรณาการด้านการท่องเที่ยวที่นอกเหนือจากการเชื่อมโยงกันระหว่างผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย 4 กลุ่มคือ ภาครัฐ ภาคเอกชน ภาควิชาการ ชุมชนและท้องถิ่นที่เกี่ยวข้องกับภาคการท่องเที่ยวโดยตรง มาเป็นการบูรณาการข้าม Sector ซึ่งเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มจากความหลากหลาย (Value Diversity) อีกด้วย

## ศึกษาผู้นำตะวันออก อย่าง Xi Jinping ของจีนเป็นอย่างดี

ผมพูดถึง ผู้นำหลายครั้ง โดยครั้งที่แล้วชี้ให้เห็นว่า โอบามาตัดสินใจผิดพลาดไม่ไปปรากฏตัวในการเดินแสดงพลังต่อต้านฝ่ายมุสลิมหัวรุนแรงเพื่อจุดยืนของฝ่ายสันติวิธีที่ปารีส

คะแนนนิยมของโอบามาใน โลกจึงลดลง ทั้งๆที่ช่วงหลังๆคะแนนในประเทศเริ่มดีขึ้น เพราะการว่างงานและเศรษฐกิจอเมริกาดีขึ้น

ในขณะที่ Hollande ของฝรั่งเศส เศรษฐกิจยังเฝ้าอยู่ เงินยูโรตกต่ำสุดขีดในรอบ 7 ปี แต่จากการแสดงความกล้าหาญไม่กลัวความรุนแรง ทำให้คะแนนนิยมของเขาในประเทศกระเตื้องขึ้นมาจาก 22% เป็น 40%



## หนังสือ Xi Jinping The Governance of China

จากภาพ xi Jinping เป็นคนดูแลครอบครัวและเป็นคนติดดินเข้ากับประชาชนได้ดี

ทำไมต้องพูดถึงผู้นำบ่อยๆ เพราะผู้นำคือตัวแปรสำคัญของการความสำเร็จของทุนมนุษย์ ผู้นำต้องนำ คน และคนคือทรัพย์สินที่มีค่าที่สุดของสังคม ถ้าผู้นำคุณภาพแย่ สังคมก็อยู่ลำบาก

ตัวอย่าง นายกฯ 49 วัน เช่นคุณยิ่งลักษณ์ นอกจากนำไม่ได้ ยังเป็นแบบอย่างที่ไม่ดี เช่น อ่านภาษาไทยไม่ถูก อ่าน คอนกรีต เป็น คอนกรีต หรือ ภาษาอังกฤษอ่าน Welcome เป็น Overcome ขายหน้าไปทั่วโลก

สัปดาห์นี้ผมจึงขอยกตัวอย่างผู้นำที่ควรนำมาเป็นแบบอย่าง คือ Xi Jinping ของจีน

มีหลายประเด็นที่จะพูดถึง ประเด็นแรกคือ

- โลกในอนาคตไม่ได้พึ่งเฉพาะตะวันตก ต้องมองเอเชียหรือในตะวันออกด้วย เช่นการปฏิวัติในไทย ประเทศจีนเข้าใจเพราะเป็นปัญหาภายใน แต่สหรัฐฯหรือยุโรปกังวล เพราะประเทศเหล่านั้นคิดว่านี่คือมาตรฐานของโลกคือ การเลือกตั้งเท่านั้น
- การเลือกตั้งไปสู่การโกงอย่างมโหฬาร โดยไม่เคารพกฎหมาย ไม่ใช่ทางออกของประเทศไทยที่ดีซึ่งอาจจะดีกว่ามีประชาธิปไตยแบบโกง

ช่วงนี้มีหนังสือของ Xi Jinping ออกมา เป็นภาษาอังกฤษ ผมแจกให้หลายท่าน เมื่อเร็วๆ นี้มอบให้อดีตนายกฯ ชวน หลีกภัย หนังสือเล่มนี้ทำให้ผมเข้าใจบทบาทของผู้นำอย่าง Xi Jinping มากขึ้น

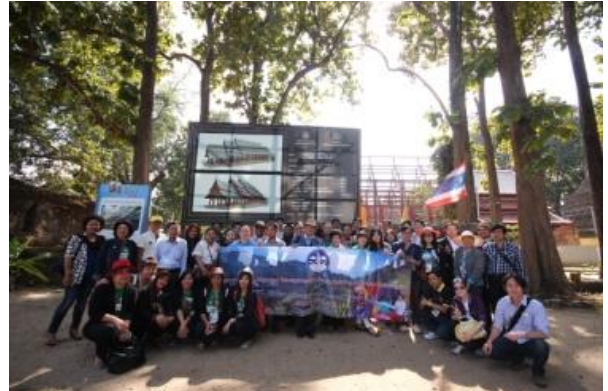
ในหนังสือเล่มนี้ เน้นสุนทรพจน์ที่ Xi Jinping ได้ไปพูดตามที่ต่างๆ

ผมคิดว่า เขาเป็นผู้นำที่คิดเป็น ไม่ใช่เหมือนผู้นำบางคนในไทย ให้ลูกน้องเขียนให้ สารต่างๆ ในสุนทรพจน์ของ Xi Jinping จึงเป็นแนวทางของเขาที่ปฏิบัติที่ลึกซึ้งมาก

ผมจะสรุปประเด็นหลักก่อน 4-5 เรื่อง

- พื้นฐานดี เรียนวิศวะ แล้วจึงมาเป็นผู้นำ คือมีระบบความคิดเป็นวิทยาศาสตร์ ไม่เหมือนผู้นำไทยส่วนใหญ่คิดไม่เป็นระบบ
- ชีวิตช่วงวัยรุ่น เจ็บปวด เพราะ มีปัญหาทางการเมืองในจีนจึงถูกส่งไปฝึกงานในชนบท คลุกคลีกับชาวบ้านคือติดดิน เห็นความจริงของสังคม เปรียบเทียบกับอดีตนายกอภิสิทธิ์เป็นคนดี แต่ไม่รอบรู้สังคมและวิถีชีวิตไทยอย่างลึกซึ้ง
- เป็นคนมีหลักการ มีวิธีการที่ปฏิบัติดี ที่ทำให้หลักการไปสู่ความสำเร็จ คือ หลักการไม่เคยเปลี่ยนคือจีน เป็นสังคมนิยม กระจายรายได้เสมอภาคไม่ใช่รวยอย่างเดียว ต่างกับอุดมการณ์ของระบอบทักษิณ มีวิธีการอย่างเดียวคือรวย แต่ได้มาอย่างไรก็ได้
- ยกย่องตั้งเลี้ยวผิงที่ให้ประเทศจีนมี 2 ระบบการเมืองและดึงทุนนิยมเป็นมหาอำนาจเศรษฐกิจของโลก

- เน้นคุณธรรมจริยธรรมก่อน ความรวย หนังสือของเขาชื่อ The Governance of china แปลว่า เป็นประเทศจีนโปร่งใส ไม่ยอมให้เกิดการโกงขึ้นในประเทศ จึงเป็นผู้นำที่น่ายกย่อง ยุคเขาจัดการผู้นำจีนใหญ่ๆหลายคนเข้าคุก ดำเนินคดีเป็นตัวอย่างโดยไม่กลัวอิทธิพลใดๆ และที่ถูกต้องใจผมมากคือ เรื่อง ทุนมนุษย์ สรุปว่าเขาเน้น 2 อย่าง
  - ทุนมนุษย์พื้นฐานคือ จริยธรรมต้องมาก่อนคล้ายๆ 8K's
  - ต้องพัฒนาทุนมนุษย์ให้เป็นมืออาชีพ มีมาตรฐานเป็นเลิศซึ่งผิดกับคนไทย ตกทั้ง 2 ด้าน ที่ไม่เน้นปัญญาและไม่เน้นการเรียนเพื่อมืออาชีพ
- ผมจึงขอแนะนำให้ซื้อไว้ในห้องสมุด ถ้ามีเวลาผมจะขยายความในโอกาสต่อไป



บรรยากาศโครงการพัฒนาศักยภาพองค์กรเครือข่ายท่องเที่ยวและกีฬา  
 ด้านการบริหารจัดการเชิงบูรณาการเพื่อรองรับการเปิดเสรีประชาคมอาเซียน  
 โดยการจัดกิจกรรมเพื่อแลกเปลี่ยนความรู้ด้านการพัฒนาศักยภาพการบริหารจัดการ  
 แบบมีส่วนร่วมในเชิงบูรณาการ ซึ่งมีผู้เข้าร่วมจาก 6 ประเทศในกลุ่มลุ่มน้ำโขง  
 ระหว่างวันที่ 20 - 23 มกราคม 2558 ณ โรงแรมเวียงอินทร์ จ.เชียงราย

สุดท้าย ผมขอขอบคุณ ดร.พัฒนาชาติ กฤติบวร อธิบดีกรมพลศึกษาและนายพรหมโชติ ไตรเวช  
 ผู้อำนวยการสำนักนโยบายและยุทธศาสตร์ กระทรวงท่องเที่ยวและกีฬาและทีมงานคุณแสงจันทร์  
 แก้วประทุมรัตน์ที่กรุณาสับสนุนให้เกิดการประชุมนานาชาติ 6 ชาติในกลุ่มลุ่มน้ำโขง ที่เชียงรายใน  
 สัปดาห์ที่ผ่านมา เน้นเครือข่ายที่ผมสร้างขึ้นในประเทศไทย 4 กลุ่ม ดังนี้

1. กลุ่มภาครัฐที่เกี่ยวข้องด้านการท่องเที่ยวและกีฬา
2. กลุ่มธุรกิจเอกชนที่เกี่ยวข้องด้านการท่องเที่ยวและกีฬา
3. กลุ่มสถาบันการศึกษา ผู้เชี่ยวชาญ และนักวิชาการ
4. กลุ่มท้องถิ่น ชุมชน และประชาชน

และเน้นสร้างเครือข่ายของ GMS/ASEAN

- ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศที่ดีต่อกัน ซึ่งมีอยู่แล้วให้แน่นแฟ้นยิ่งขึ้น เหมือนซีเมนต์
- เน้นการแลกเปลี่ยนวัฒนธรรมของคนไทยกับกลุ่ม GMS ให้ต่อเนื่องระยะยาว
- สู้ค้ายามีโครงการต่อขอความร่วมมือกัน

ศ.ดร.จีระ หงส์ลดารมภ์

ที่มา: คอลัมน์บทเรียนจากความจริงกับดร.จีระ แนวหน้า. วันเสาร์ที่ 24 มกราคม 2558 หน้า 5