

# แผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

ระยะ 4 ปี พ.ศ. 2557-2560



ศูนย์คอมพิวเตอร์  
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

แผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร  
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์  
จังหวัดปทุมธานี  
ระยะ 4 ปี พ.ศ. 2557-2560

ศูนย์คอมพิวเตอร์  
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์  
จังหวัดปทุมธานี

## คำนำ

แผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี พ.ศ. 2557 – 2560 ฉบับนี้ จัดทำขึ้นเพื่อใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของมหาวิทยาลัย ให้มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของประเทศ (บทสรุปผู้บริหาร กรอบนโยบายเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ระยะ ๖ พ.ศ. 2554 – 2563 ของประเทศไทย แผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ฉบับที่ 3 ของประเทศไทย พ.ศ. 2557 – 2561) แผนปฏิบัติการเพื่อผลักดัน ส่งเสริม เร่งรัด และติดตามผลการดำเนินงาน IPv6 ในประเทศไทย พ.ศ. 2556 – 2558 แผนกลยุทธ์มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี พ.ศ. 2556 – 2560 และแผนปฏิบัติราชการ มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 โดยมีเนื้อหาครอบคลุมในภาพรวมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของมหาวิทยาลัย

## สารบัญ

## หน้า

แผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี (พ.ศ. 2557 - 2560)	1
ส่วนที่ 1 บททั่วไป	1
1.1 วิสัยทัศน์	1
1.2 พันธกิจ	1
1.3 เป้าหมายหลัก	1
ส่วนที่ 2 สถานภาพและสภาพแวดล้อมของมหาวิทยาลัย	2
2.1 ข้อมูลทั่วไป	2
2.2 โครงสร้างองค์กรและการบริหารงาน	2
2.3 สภาพทางกายภาพ	2
2.4 สถานภาพด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	2
2.5 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส ภัยคุกคาม)	3
ส่วนที่ 3 ยุทธศาสตร์การพัฒนาและแผนกลยุทธ์	5
3.1 ยุทธศาสตร์การพัฒนา	5
3.2 แผนกลยุทธ์	5
ส่วนที่ 4 โครงการ แผนงาน/กิจกรรม	6
4.1 โครงการ	6
4.2 แผนงาน/กิจกรรม	7
ส่วนที่ 5 การบริหารจัดการและการติดตามประเมินผล	10
5.1 การบริหารจัดการ	10
5.2 การติดตามประเมินผล	11
ส่วนที่ 6 ตัวชี้วัด	11
แผนการปฏิบัติงานเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ประจำปี 2557 – 2558	12
ภาคผนวก การวิเคราะห์และเปรียบเทียบ ระหว่างแผนกลยุทธ์ของมหาวิทยาลัย กับ แผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของมหาวิทยาลัย	16

**แผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร  
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี  
(พ.ศ. 2557 - 2560)**

**ส่วนที่ 1 บททั่วไป**

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี ตระหนักถึงการ พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารที่เหมาะสมกับสถานะเศรษฐกิจ สังคม และความก้าวหน้าทาง เทคโนโลยีด้วยความร่วมมือและการมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วน ทั้งจากภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย เพื่อให้การดำเนินงานของมหาวิทยาลัยเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถบรรลุพันธกิจตามที่กำหนดไว้ ในมาตรา 7 และมาตรา 8 แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. 2547 และสามารถพัฒนา มหาวิทยาลัยให้ก้าวไปสู่การเป็น “สังคมแห่งภูมิปัญญาและการเรียนรู้” ได้

**1.1 วิสัยทัศน์**

“มุ่งพัฒนามหาวิทยาลัย สู่สังคมแห่งภูมิปัญญาและการเรียนรู้”

**1.2 พันธกิจ**

“มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี จะนำเอาเทคโนโลยี สารสนเทศ และการสื่อสารที่ทันสมัยและเหมาะสม มาใช้ในการพัฒนาศักยภาพของอาจารย์และบุคลากร สนับสนุนการเรียนการสอน การศึกษา วิจัย การบริหารจัดการ การบริการทางวิชาการ รวมถึงการ ถ่ายทอดความรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารให้กับบุคคลทั่วไป”

**1.3 เป้าหมายหลัก**

- 1) มีการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารอย่างเป็นระบบ และต่อเนื่อง เพื่อนำองค์ความรู้ที่ได้มาใช้ในการพัฒนามหาวิทยาลัยไปสู่สังคมแห่งภูมิปัญญาและ การเรียนรู้
- 2) มีโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพได้มาตรฐานและ เหมาะสมกับการใช้งานอย่างเพียงพอและทั่วถึง รวมทั้งมีความมั่นคงปลอดภัยของระบบเครือข่ายและ ระบบสารสนเทศ
- 3) มีระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารมหาวิทยาลัยแบบบูรณาการร่วมกัน สามารถบูรณาการร่วมกัน ด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารที่เหมาะสม
- 4) ยกระดับทางการศึกษาของมหาวิทยาลัยให้มีความสามารถในการแข่งขันทางด้านการศึกษากับ มหาวิทยาลัยอื่นๆ

## ส่วนที่ 2 สถานภาพและสภาพแวดล้อมของมหาวิทยาลัย

### 2.1 ข้อมูลทั่วไป

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี เป็นนิติบุคคลตามพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. 2547 และเป็นส่วนราชการตามกฎหมายว่าด้วยวิธีการงบประมาณในสังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา

### 2.2 โครงสร้างองค์กรและการบริหารงาน

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี ประกอบด้วยหน่วยงานวิชาการ และหน่วยงานสนับสนุน ดังนี้

- 1) หน่วยงานด้านวิชาการ ได้แก่
  - (1) คณะครุศาสตร์
  - (2) คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
  - (3) คณะวิทยาการจัดการ
  - (4) คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
  - (5) คณะเทคโนโลยีการเกษตร
  - (6) คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม
  - (7) วิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ

นอกจากนี้มหาวิทยาลัยได้จัดให้มีหน่วยงานภายในสำหรับจัดการจัดการศึกษาอีก 2 ศูนย์จัดการศึกษา ได้แก่ 1) ศูนย์จัดการศึกษากรุงเทพมหานคร และ 2) ศูนย์จัดการศึกษาจังหวัดสระแก้ว รวมทั้งมีโรงเรียนสาธิต เปิดสอนตั้งแต่ระดับเตรียมอนุบาล จนถึง มัธยมศึกษาปีที่ 6

- 2) หน่วยงานสนับสนุน ได้แก่
  - (1) สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน
  - (2) สำนักส่งเสริมการเรียนรู้และบริการวิชาการ
  - (3) สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
  - (4) สถาบันวิจัยและพัฒนา
  - (5) สำนักงานอธิการบดี ประกอบด้วย กองกลาง กองนโยบายและแผน กองพัฒนานักศึกษา และสำนักศิลปวัฒนธรรม
  - (6) บัณฑิตวิทยาลัย
  - (7) สำนักวิชาศึกษาทั่วไป
  - (8) สำนักมาตรฐานและจัดการคุณภาพ
  - (9) งานวิเทศสัมพันธ์
  - (10) สำนักสิทธิประโยชน์
  - (11) สำนักงานสภามหาวิทยาลัย
  - (12) หน่วยตรวจสอบภายใน

### 2.3 สภาพทางกายภาพ

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี มีพื้นที่ทั้งหมด 381 ไร่ 2 งาน 91 ตารางวา ประกอบด้วย อาคารเรียน อาคารศูนย์ประชุม อาคารฝึกประสบการณ์วิชาชีพ สนามกีฬา หอพักนักศึกษาและบ้านพักบุคลากร

## 2.4 สถานภาพด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

จากการศึกษาและวิเคราะห์สถานภาพด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี พบว่า

### 1) สถานภาพด้านบุคลากร

- บุคลากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร : ขาดแคลนทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ โดยเฉพาะอย่างยิ่งบุคลากรที่มีทักษะสูง หรือ ทักษะเฉพาะด้าน

- บุคลากรสายวิชาการ : ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเพื่อการสอน การวิจัย การศึกษาค้นคว้า และการทำงานเป็นส่วนใหญ่ มีการใช้งานเพื่อความบันเทิงเป็นบางส่วนและมีการเข้าถึงแหล่งข้อมูลที่ไม่พึงประสงค์บ้าง

- บุคลากรสายสนับสนุน : ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเพื่อการทำงาน และมีการใช้งานเพื่อความบันเทิงเป็นบางส่วน และมีการเข้าถึงแหล่งข้อมูลที่ไม่พึงประสงค์

- นักศึกษา : ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเพื่อการเรียน และใช้เพื่อความบันเทิง มีการเข้าถึงแหล่งข้อมูลที่ไม่พึงประสงค์

### 2) สถานภาพด้านระบบเครือข่าย

- มหาวิทยาลัยมีช่องทางเชื่อมต่อกับระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ต 2 เส้นทาง คือ เครือข่ายสารสนเทศเพื่อการศึกษา หรือ UniNet โดยสำนักงานบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการพัฒนาการศึกษา ภายใต้การกำกับของสำนักงานคณะกรรมการอุดมศึกษา และเครือข่าย CAT โดยบริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน)

- โครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ให้บริการครอบคลุมพื้นที่การศึกษาของมหาวิทยาลัย แต่ยังไม่ครอบคลุมพื้นที่ให้บริการทั้งหมดของมหาวิทยาลัย

- มีระบบแสดงตัวตนเพื่อใช้งานอินเทอร์เน็ต

- มีระบบรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบเครือข่ายและระบบสารสนเทศ

### 3) สถานภาพด้านระบบงานสารสนเทศ

- ระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารมหาวิทยาลัย มีไม่ครบทุกงาน

- ระบบสารสนเทศ ยังไม่เป็นแบบรวมศูนย์ ไม่สามารถบูรณาการใช้งานร่วมกันได้

### 4) สถานภาพด้านบริหารจัดการ

- การบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ยังมีลักษณะต่างคนต่างทำ ไม่ทำงานไปในทิศทางเดียวกัน ขาดการประสานงาน ไม่มีการบูรณาการร่วมกัน

## 2.5 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม

จากการศึกษาและวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี โดยวิธี SWOT พบว่า

### 1) สภาพแวดล้อมภายใน

#### - จุดแข็ง (Strengths)

- ผู้บริหารระดับสูงของมหาวิทยาลัย เห็นความสำคัญและความจำเป็นของการนำเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร มาใช้ในดำเนินงานตามพันธกิจและการพัฒนามหาวิทยาลัย

- มีผู้บริหารระดับสูงของมหาวิทยาลัย ทำหน้าที่กำกับดูแลการทำงานที่เกี่ยวข้องทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

- มหาวิทยาลัยมีหน่วยงานที่ทำหน้าที่ดูแลและบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารโดยเฉพาะ

- มหาวิทยาลัยเป็นแหล่งผลิตบัณฑิตและพัฒนาบุคลากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

- บุคลากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ มีความพร้อมและตั้งใจในการทำงานตามภาระงาน

#### - จุดอ่อน (Weaknesses)

- บุคลากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ มีจำนวนไม่เพียงพอกับภาระงานที่เพิ่มมากขึ้น

- ขาดแคลนบุคลากรด้านเทคโนโลยีและการสื่อสารที่มีทักษะสูง หรือมีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน

- ขาดความคล่องตัวในการจัดหาครุภัณฑ์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารที่ทันสมัย เนื่องจากค่าใช้จ่ายและการลงทุนในการจัดซื้อค่อนข้างสูง

- การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารที่ไม่เหมาะสม เช่น เพื่อความบันเทิงและการเข้าถึงเนื้อหาที่ไม่พึงประสงค์

- มีระบบรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบเครือข่ายและระบบสารสนเทศ แต่ยังไม่เพียงพอ

- ไม่มีระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารและจัดการการสอน

## 2) สภาพแวดล้อมภายนอก

### - โอกาส (Opportunities)

- สำนักงานบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อพัฒนาการศึกษา (UniNet) ให้การสนับสนุนการเชื่อมต่อระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง เพื่อการศึกษาและวิจัย

- ความต้องการบัณฑิตที่มีความรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารยังมีอยู่อย่างต่อเนื่อง

- ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ทำให้มีการเข้าถึงแหล่งข้อมูลและการประยุกต์ใช้งานอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

### - ภัยคุกคาม (Threats)

- การพัฒนาบุคลากร ไม่ทันกับการพัฒนาและการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

- การบุกรุก โจมตีระบบเครือข่ายและระบบสารสนเทศ ทั้งจากภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย

- ภาวะชะลอตัวทางเศรษฐกิจของประเทศ ซึ่งมีผลต่อการจัดสรรงบประมาณในการพัฒนาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

- อาชญากรรมทางคอมพิวเตอร์

- สภาพการเมืองของประเทศไม่มั่นคงแน่นอน มีการเปลี่ยนแปลงบ่อย ส่งผลต่อการพัฒนาทางการศึกษาและด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ



## ส่วนที่ 3 ยุทธศาสตร์การพัฒนาและแผนกลยุทธ์

### 3.1 ยุทธศาสตร์การพัฒนา

เพื่อให้บรรลุเป้าหมายหลักของมหาวิทยาลัยอย่างเป็นรูปธรรม จึงได้กำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ไว้ 4 ยุทธศาสตร์ ได้แก่

**ยุทธศาสตร์ที่ 1** พัฒนาบุคลากรของมหาวิทยาลัยให้มีความสามารถในการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารอย่างมีวิจารณญาณและรู้เท่าทัน

**ยุทธศาสตร์ที่ 2** ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารสนับสนุนการเรียนการสอน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการศึกษาของมหาวิทยาลัย

**ยุทธศาสตร์ที่ 3** พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร เพื่อสนับสนุนกิจการของมหาวิทยาลัย

**ยุทธศาสตร์ที่ 4** ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร เพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการ และการบริการด้านการศึกษา

### 3.2 แผนกลยุทธ์

**ยุทธศาสตร์ที่ 1** พัฒนาบุคลากรของมหาวิทยาลัยให้มีความสามารถในการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารอย่างมีวิจารณญาณและรู้เท่าทัน

- สนับสนุนการพัฒนาบุคลากรของมหาวิทยาลัย ให้สามารถพัฒนาองค์ความรู้อย่างต่อเนื่อง และสามารถทำวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารขั้นสูง

- กำหนดมาตรฐานความรู้ทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารสำหรับบุคลากรของมหาวิทยาลัยทุกระดับที่สอดคล้องกับมาตรฐานตำแหน่ง

- ผลิตบัณฑิตด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารให้มีความรู้และทักษะตรงกับความต้องการของตลาดแรงงาน

- จัดการฝึกอบรมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารแก่บุคลากรของมหาวิทยาลัย เผยแพร่ความรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารแก่ชุมชน หรือบุคคลภายนอกมหาวิทยาลัย

- ส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรของมหาวิทยาลัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของมหาวิทยาลัย ให้มีความรู้ ทักษะ และศักยภาพสูงขึ้น โดยสร้างแรงจูงใจในการเข้ารับการฝึกอบรม และสอบวัดมาตรฐานวิชาชีพที่มีกำหนดไว้ในระดับสากล

**ยุทธศาสตร์ที่ 2** ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารสนับสนุนการเรียนการสอน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการศึกษาของมหาวิทยาลัย

- สนับสนุนการพัฒนาสื่อการเรียนการสอนอิเล็กทรอนิกส์ (e-book) เพื่อลดปริมาณการใช้กระดาษ

- จัดทำคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ประจำห้องเรียน ห้องปฏิบัติการคอมพิวเตอร์ให้ได้มาตรฐานและเพียงพอ

- ส่งเสริมให้อาจารย์มีอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ แบบตั้งโต๊ะ หรือแบบพกพา เป็นของตัวเอง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการพัฒนาการสอน

- ส่งเสริมให้มีการนำซอฟต์แวร์เปิดเผยแพร่ (Open Source Software) มาใช้เป็นเครื่องมือในการเรียน การสอน และการวิจัยต่อยอดเพื่อส่งเสริมให้เกิดนักพัฒนารุ่นใหม่ ตามแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ฉบับที่ 3 ของประเทศไทย พ.ศ. 2557 – 2561

- จัดหาซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์
- จัดหาระบบทดสอบความรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของนักศึกษา

**ยุทธศาสตร์ที่ 3** พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร เพื่อสนับสนุนการศึกษาของมหาวิทยาลัย

• ปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร และขยายพื้นที่ให้บริการให้เพียงพอและครอบคลุมพื้นที่ให้บริการ

**ยุทธศาสตร์ที่ 4** ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร เพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการ และการบริการด้านการศึกษา

- กำหนดนโยบายในการพัฒนาระบบงานให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน
- พัฒนาระบบบริหารจัดการสำนักงาน ให้เป็นศูนย์กลางที่สอดคล้องและสามารถบูรณาการใช้งานร่วมกันได้
- จัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์เพื่อให้บริการแก่นักศึกษาให้เพียงพอและเป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด

## ส่วนที่ 4 โครงการ แผนงาน/กิจกรรม

### 4.1 โครงการ

**ยุทธศาสตร์ที่ 1** พัฒนาบุคลากรของมหาวิทยาลัยให้มีความสามารถในการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารอย่างมีวิจารณญาณและรู้เท่าทัน

**วัตถุประสงค์** เพื่อพัฒนาบุคลากรของมหาวิทยาลัย เพื่อให้สามารถใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารอย่างมีวิจารณญาณและรู้เท่าทัน

- โครงการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
- โครงการฝึกอบรมความรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

**ยุทธศาสตร์ที่ 2** ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารสนับสนุนการเรียนการสอน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการศึกษาของมหาวิทยาลัย

**วัตถุประสงค์** เพื่อนำเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร มาใช้ในการเรียนการสอน

• โครงการจัดหาคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับการเรียนการสอน

- โครงการจัดหาซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์
- โครงการทดสอบความรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของนักศึกษา
- โครงการจัดตั้งศูนย์ดาวนโหลดโปรแกรมเปิดเผยรหัส (Open Source Software)

**ยุทธศาสตร์ที่ 3** พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร เพื่อสนับสนุนการศึกษาของมหาวิทยาลัย

**วัตถุประสงค์** เพื่อพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารให้มีประสิทธิภาพ ได้มาตรฐานและเหมาะสมกับการใช้งานอย่างเพียงพอและทั่วถึง รวมทั้งมีความมั่นคงปลอดภัยของระบบเครือข่ายและระบบสารสนเทศ

- โครงการเชื่อมโยงเครือข่ายระหว่างอาคาร
- โครงการปรับปรุงระบบเครือข่ายไร้สาย

- โครงการปรับปรุงระบบเครือข่าย เพื่อรองรับ IPv6
- โครงการปรับปรุงระบบป้องกันการบุกรุกและโจมตีระบบเครือข่าย
- โครงการปรับปรุงระบบตรวจสอบผู้ใช้งานอินเทอร์เน็ต
- โครงการปรับปรุงอุปกรณ์สำรองไฟฟ้า

**ยุทธศาสตร์ที่ 4** ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร เพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการ และการบริการด้านการศึกษา

**วัตถุประสงค์** เพื่อนำเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร หรือ พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการ ด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารที่เหมาะสม มาใช้ในการบริหารจัดการของมหาวิทยาลัยให้เกิดประสิทธิภาพ ความคล่องตัว ให้สามารถสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ ของมหาวิทยาลัย

- โครงการพัฒนาระบบงานบุคคล
- โครงการพัฒนาระบบบัญชี 3 มิติ
- โครงการพัฒนาระบบสำนักงานอิเล็กทรอนิกส์ (e-Office)
- โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหาร (MIS)
- โครงการพัฒนาระบบทะเบียนนักศึกษา
- โครงการพัฒนาระบบให้บริการอิเล็กทรอนิกส์ (e-Service)

#### 4.2 แผนงาน/กิจกรรม

**ยุทธศาสตร์ที่ 1** พัฒนาบุคลากรของมหาวิทยาลัยให้มีความสามารถในการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารอย่างมีวิจารณญาณและรู้เท่าทัน

โครงการ	แผนงาน/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ	หน่วยงาน
โครงการฝึกอบรมความรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	อบรมหลักสูตร Microsoft Windows 8 และ Microsoft Office 2010	พ.ศ. 2557 – 2558	ศูนย์คอมพิวเตอร์ กองกลาง
โครงการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	เข้าร่วมอบรม อบรมเชิงปฏิบัติการ สัมมนาทางวิชาการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	พ.ศ. 2557 – 2560	ศูนย์คอมพิวเตอร์

ยุทธศาสตร์ที่ 2 ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารสนับสนุนการเรียนการสอน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการศึกษาของมหาวิทยาลัย

โครงการ	แผนงาน/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ	หน่วยงาน
โครงการจัดหาคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับการเรียนการสอน	จัดหาและติดตั้งเครื่องฉายภาพ (Projector) ประจำห้องเรียน	พ.ศ. 2557 – 2560	ศูนย์คอมพิวเตอร์
	จัดหาคอมพิวเตอร์พกพาสำหรับการเรียนการสอน	พ.ศ. 2557 – 2560	
โครงการจัดหาซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์	จัดหา Microsoft Volume License	พ.ศ. 2557 – 2560	ศูนย์คอมพิวเตอร์
	จัดหา Adobe Software	พ.ศ. 2557 – 2560	
	จัดหาโปรแกรมป้องกันไวรัสคอมพิวเตอร์	พ.ศ. 2557 – 2560	
โครงการทดสอบความรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของนักศึกษา	จัดหาระบบทดสอบความรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารสำหรับนักศึกษา	พ.ศ. 2557 – 2560	ศูนย์คอมพิวเตอร์
โครงการจัดตั้งศูนย์ดาวน์โหลดโปรแกรมเปิดเผยแพร่รหัส (Open Source Software)	จัดหาโปรแกรมเปิดเผยแพร่รหัส (Open Source Software)	พ.ศ. 2557 – 2560	ศูนย์คอมพิวเตอร์

ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร เพื่อสนับสนุน  
การศึกษาของมหาวิทยาลัย

โครงการ	แผนงาน/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ	หน่วยงาน
โครงการเชื่อมโยง เครือข่ายระหว่าง อาคาร	เชื่อมโยงเครือข่าย ด้วยคู่สายโทรศัพท์	พ.ศ. 2557 – 2560	ศูนย์คอมพิวเตอร์
	เชื่อมโยงเครือข่าย ด้วยสายใยแก้วนำแสง	พ.ศ. 2557 – 2560	
โครงการปรับปรุงระบบ เครือข่ายไร้สาย	จัดหาอุปกรณ์และติดตั้ง กระจายสัญญาณไร้สาย	พ.ศ. 2557 – 2560	ศูนย์คอมพิวเตอร์
โครงการปรับปรุงระบบ เครือข่าย เพื่อรองรับ ipV6	จัดหาและติดตั้งอุปกรณ์ สลับสัญญาณหลัก/ ประจำอาคาร ที่รองรับ ipV6	พ.ศ. 2557 – 2560	ศูนย์คอมพิวเตอร์
	เพิ่มจุดเชื่อมต่อระบบ เครือข่าย	พ.ศ. 2557 – 2560	
โครงการปรับปรุงระบบ ป้องกันการบุกรุกและ โจมตีระบบเครือข่าย	ปรับปรุงระบบป้องกันการ บุกรุกและโจมตีระบบ เครือข่าย	พ.ศ. 2557 – 2560	ศูนย์คอมพิวเตอร์
โครงการปรับปรุงระบบ ตรวจสอบผู้ใช้งาน อินเทอร์เน็ต	ปรับปรุง RADIUS Server ปรับปรุงระบบ Captive Portal	พ.ศ. 2557 – 2560	ศูนย์คอมพิวเตอร์
โครงการปรับปรุง อุปกรณ์สำรองไฟฟ้า	จัดหาอุปกรณ์สำรองไฟฟ้า	พ.ศ. 2558	ศูนย์คอมพิวเตอร์

**ยุทธศาสตร์ที่ 4** ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร เพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการ และการบริการด้านการศึกษา

โครงการ	แผนงาน/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ	หน่วยงาน
โครงการพัฒนาระบบงานบุคคล	จัดหาระบบงานบุคคล	พ.ศ. 2557	ศูนย์คอมพิวเตอร์
	นำเข้าข้อมูลเข้าสู่ระบบ	พ.ศ. 2557	กองการเจ้าหน้าที่
โครงการพัฒนาระบบบัญชี 3 มิติ	ปรับปรุงการจัดทำรายงานของระบบบัญชี 3 มิติ	พ.ศ. 2557 – 2558	ศูนย์คอมพิวเตอร์
โครงการพัฒนาระบบสำนักงานอิเล็กทรอนิกส์ (e-Office)	จัดหาระบบสำนักงานอิเล็กทรอนิกส์	พ.ศ. 2557 – 2558	ศูนย์คอมพิวเตอร์
โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหาร (MIS)	จัดหาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหาร	พ.ศ. 2557 – 2560	ศูนย์คอมพิวเตอร์
โครงการพัฒนาระบบให้บริการอิเล็กทรอนิกส์ (e-Service)	จัดหา/พัฒนาระบบให้บริการอิเล็กทรอนิกส์	พ.ศ. 2557 – 2560	ศูนย์คอมพิวเตอร์

## ส่วนที่ 5 การบริหารจัดการและการติดตามประเมินผล

### 5.1 การบริหารจัดการ

#### ขั้นตอนการดำเนินงาน

- ศึกษาแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ฉบับที่ 3 ของประเทศไทย พ.ศ. 2557 – 2561
- ศึกษาบทสรุปผู้บริหาร กรอบนโยบายเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ระยะ พ.ศ. 2554 – 2563 ของประเทศไทย
- ศึกษาแผนกลยุทธ์ มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี พ.ศ. 2556 – 2560
- ศึกษาแผนปฏิบัติการ มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557
- จัดทำแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี พ.ศ. 2557 – 2560
- จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี

## 5.2 การติดตามประเมินผล

### ขั้นตอนการดำเนินงาน

- สร้างตัวชี้วัดแต่ละยุทธศาสตร์
- สำนวจความพึงพอใจของผู้ใช้งาน

## ส่วนที่ 6 ตัวชี้วัด

**ยุทธศาสตร์ที่ 1** พัฒนาบุคลากรของมหาวิทยาลัยให้มีความสามารถในการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารอย่างมีวิจารณญาณและรู้เท่าทัน

- จำนวนหลักสูตรที่จัดอบรม (เชิงปริมาณ)
- จำนวนบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารในแต่ละหน่วยงาน (เชิงปริมาณ)
- จำนวนบุคลากรที่ผ่านการทดสอบความรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร โดยผลการทดสอบหลังการฝึกอบรมสูงกว่าก่อนฝึกอบรม ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 (เชิงคุณภาพ)

**ยุทธศาสตร์ที่ 2** ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารสนับสนุนการเรียนการสอน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการศึกษาของมหาวิทยาลัย

- จำนวนคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับการเรียนการสอน (เชิงปริมาณ)
- จำนวนซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์ (เชิงปริมาณ)
- จำนวนนักศึกษาที่ผ่านการทดสอบความรู้ความสามารถทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ในแต่ละปีการศึกษา (เชิงปริมาณ)
- จำนวนซอฟต์แวร์เปิดเผยรหัส (Open Source Software) ที่นำมาใช้สนับสนุนการเรียนการสอน (เชิงปริมาณ)

**ยุทธศาสตร์ที่ 3** พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร เพื่อสนับสนุนการศึกษาของมหาวิทยาลัย

- จำนวนจุดเชื่อมโยงเครือข่ายให้บริการที่เพิ่มขึ้นในแต่ละปีการศึกษา (เชิงปริมาณ)
- ปริมาณการใช้งานระบบเครือข่ายที่เพิ่มขึ้นในแต่ละปีการศึกษา (เชิงปริมาณ)
- คุณภาพการให้บริการจากการสำรวจความพึงพอใจของผู้ใช้งาน (เชิงคุณภาพ)

**ยุทธศาสตร์ที่ 4** ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร เพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการ และการบริการด้านการศึกษา

- จำนวนระบบงานสารสนเทศที่ใช้งาน (เชิงปริมาณ)
- จำนวนระบบงานสารสนเทศที่พัฒนาขึ้นมาใหม่ (เชิงปริมาณ)
- จำนวนผู้ใช้งานระบบสารสนเทศ (เชิงปริมาณ)
- ความพึงพอใจของผู้ใช้ระบบสารสนเทศ (เชิงคุณภาพ)

## แผนการปฏิบัติงานเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ประจำปี 2557 – 2558

**ยุทธศาสตร์ที่ 1** พัฒนาบุคลากรของมหาวิทยาลัยให้มีความสามารถในการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารอย่างมีวิจรรย์ญาณและรู้เท่าทัน

โครงการ	กิจกรรม	ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ
โครงการฝึกอบรมความรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	จัดอบรมหลักสูตร Microsoft Windows 8 และ Microsoft Office 2010	เมษายน – มิถุนายน 2557	ศูนย์คอมพิวเตอร์ กองกลาง
โครงการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	บุคลากรศูนย์คอมพิวเตอร์ เข้าร่วมอบรม อบรมเชิงปฏิบัติการ สัมมนาทางวิชาการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	พ.ศ. 2557 – 2558	ศูนย์คอมพิวเตอร์



ยุทธศาสตร์ที่ 2 ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารสนับสนุนการเรียนการสอน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการศึกษาของมหาวิทยาลัย

โครงการ	แผนงาน/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ	หน่วยงาน
โครงการจัดหาคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับการเรียนการสอน	จัดหาและติดตั้งเครื่องฉายภาพ (Projector) ประจำห้องเรียน	พ.ศ. 2557 – 2558	ศูนย์คอมพิวเตอร์
	จัดหาคอมพิวเตอร์พกพาสำหรับการเรียนการสอน	พ.ศ. 2557 – 2558	
โครงการจัดหาซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์	จัดหา Microsoft Volume License	พ.ศ. 2557 – 2558	
	จัดหา Adobe Software	พ.ศ. 2557 – 2558	
	จัดหาโปรแกรมป้องกันไวรัสคอมพิวเตอร์	พ.ศ. 2557 – 2558	
โครงการทดสอบความรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของนักศึกษา	จัดหาระบบทดสอบความรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารสำหรับนักศึกษา	พ.ศ. 2557 – 2558	
โครงการจัดตั้งศูนย์ดาวน์โหลดโปรแกรมเปิดเผยรหัส (Open Source Software)	จัดหาโปรแกรมเปิดเผยรหัส (Open Source Software)	พ.ศ. 2557 – 2558	

ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร เพื่อสนับสนุน  
การศึกษาของมหาวิทยาลัย

โครงการ	แผนงาน/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ	หน่วยงาน
โครงการเชื่อมโยง เครือข่ายระหว่าง อาคาร	เชื่อมโยงเครือข่าย ด้วยคู่สายโทรศัพท์	พ.ศ. 2557 – 2558	ศูนย์คอมพิวเตอร์
	เชื่อมโยงเครือข่าย ด้วยสายใยแก้วนำแสง	พ.ศ. 2557 – 2558	
โครงการปรับปรุงระบบ เครือข่ายไร้สาย	จัดหาอุปกรณ์และติดตั้ง กระจายสัญญาณไร้สาย	พ.ศ. 2557 – 2558	
โครงการปรับปรุงระบบ เครือข่าย เพื่อรองรับ ipV6	จัดหาและติดตั้งอุปกรณ์ สลับสัญญาณหลัก/ ประจำอาคาร ที่รองรับ ipV6	พ.ศ. 2557 – 2558	
	เพิ่มจุดเชื่อมต่อระบบ เครือข่าย	พ.ศ. 2557 – 2558	
โครงการปรับปรุงระบบ ป้องกันการบุกรุกและ โจมตีระบบเครือข่าย	ปรับปรุงระบบป้องกันการ บุกรุกและโจมตีระบบ เครือข่าย	พ.ศ. 2557 – 2558	
โครงการปรับปรุงระบบ ตรวจสอบผู้ใช้งาน อินเทอร์เน็ต	ปรับปรุง RADIUS Server ปรับปรุงระบบ Captive Portal	พ.ศ. 2557 – 2558	

ยุทธศาสตร์ที่ 4 ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร เพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการ และการบริการด้านการศึกษา

โครงการ	แผนงาน/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ	หน่วยงาน
โครงการพัฒนาระบบงานบุคคล	จัดหาระบบงานบุคคล	พ.ศ. 2557	ศูนย์คอมพิวเตอร์
	นำเข้าข้อมูลเข้าสู่ระบบ	พ.ศ. 2557	กองการเจ้าหน้าที่
โครงการพัฒนาระบบบัญชี 3 มิติ	ปรับปรุงการจัดทำรายงานของระบบบัญชี 3 มิติ	พ.ศ. 2557 – 2558	ศูนย์คอมพิวเตอร์
โครงการพัฒนาระบบสำนักงานอิเล็กทรอนิกส์ (e-Office)	จัดหาระบบสำนักงานอิเล็กทรอนิกส์	พ.ศ. 2557 – 2558	
โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหาร (MIS)	จัดหาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหาร	พ.ศ. 2557 – 2558	
โครงการพัฒนาระบบให้บริการอิเล็กทรอนิกส์ (e-Service)	จัดหา/พัฒนาระบบให้บริการอิเล็กทรอนิกส์	พ.ศ. 2557 – 2558	

## ภาคผนวก

การวิเคราะห์และเปรียบเทียบ ระหว่างแผนกลยุทธ์ของมหาวิทยาลัย  
กับ  
แผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของมหาวิทยาลัย

การวิเคราะห์และเปรียบเทียบ ระหว่างแผนกลยุทธ์ของมหาวิทยาลัยกับแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของมหาวิทยาลัย

แผนกลยุทธ์ มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี พ.ศ. 2556 – 2560		แผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี ระยะ 4 ปี พ.ศ. 2557-2560	
ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ยุทธศาสตร์	แผนกลยุทธ์
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาคุณภาพของบัณฑิตให้ตรงความต้องการของสังคม การพัฒนาเศรษฐกิจ และพร้อมเข้าสู่ประชาคมอาเซียน	พัฒนานักศึกษาให้มีอัตลักษณ์ คุณธรรม คุณลักษณะ ความรู้ ทักษะวิชาชีพ เพื่อตอบสนองต่อการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม และการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน	ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาบุคลากรของมหาวิทยาลัยให้มีความสามารถในการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพและรู้เท่าทัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>สนับสนุน การพัฒนาบุคลากรของมหาวิทยาลัย ให้สามารถพัฒนาองค์ความรู้อย่างต่อเนื่อง และสามารถทำวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารขั้นสูง</li> <li>กำหนดมาตรฐานความรู้ทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารสำหรับบุคลากรของมหาวิทยาลัยทุกระดับที่สอดคล้องกับมาตรฐานตำแหน่ง</li> <li>ผลิตบัณฑิตด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารให้มีความรู้และทักษะตรงกับความต้องการของตลาดแรงงาน</li> <li>จัดการฝึกอบรมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารแก่บุคลากรของมหาวิทยาลัย เผยแพร่ความรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารแก่ชุมชน หรือบุคคลภายนอกมหาวิทยาลัย</li> </ul>

แผนกลยุทธ์ มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี พ.ศ. 2556 – 2560		แผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี ระยะ 4 ปี พ.ศ. 2557-2560	
ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ยุทธศาสตร์	แผนกลยุทธ์
			<ul style="list-style-type: none"> <li>ส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรของมหาวิทยาลัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของมหาวิทยาลัย ให้มีความรู้ทักษะ และศักยภาพสูงขึ้น โดยสร้างแรงจูงใจในการเข้ารับการฝึกอบรมและสอบวัดมาตรฐานวิชาชีพที่มีกำหนดไว้ในระดับสากล</li> </ul>
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การผลิตผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่มีคุณภาพ เป็นที่ยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ	มหาวิทยาลัยมีผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่มีคุณภาพเป็นที่ยอมรับในระดับชาติ และนานาชาติ และสามารถนำไปใช้ประโยชน์ในเชิงเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม	ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาบุคลากรของมหาวิทยาลัยให้มีความสามารถในการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารอย่างมีวิจารณญาณและรู้เท่าทัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>สนับสนุนการพัฒนาบุคลากรของมหาวิทยาลัย ให้สามารถพัฒนาองค์ความรู้อย่างต่อเนื่อง และสามารถทำวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารขั้นสูง</li> <li>กำหนดมาตรฐานความรู้ทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารสำหรับบุคลากรของมหาวิทยาลัยทุกระดับที่สอดคล้องกับมาตรฐานตำแหน่ง</li> <li>ผลิตบัณฑิตด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารให้มีความรู้และทักษะตรงกับความต้องการของตลาดแรงงาน</li> </ul>

แผนกลยุทธ์ มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี พ.ศ. 2556 – 2560		แผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี ระยะ 4 ปี พ.ศ. 2557-2560	
ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ยุทธศาสตร์	แผนกลยุทธ์
			<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดการฝึกอบรมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารแก่บุคลากรของมหาวิทยาลัย เผยแพร่ความรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารแก่ชุมชน หรือบุคคลภายนอกมหาวิทยาลัย</li> <li>ส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรของมหาวิทยาลัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของมหาวิทยาลัย ให้มีความรู้ทักษะ และศักยภาพสูงขึ้น โดยสร้างแรงจูงใจในการเข้ารับการฝึกอบรมและสอบวัดมาตรฐานวิชาชีพที่มีกำหนดไว้ในระดับสากล</li> </ul>
		ยุทธศาสตร์ที่ 2 ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารสนับสนุนการเรียนการสอน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการศึกษาของมหาวิทยาลัย	<ul style="list-style-type: none"> <li>สนับสนุนการพัฒนาสื่อการเรียนการสอนอิเล็กทรอนิกส์ (e-book) เพื่อลดปริมาณการใช้กระดาษ</li> <li>จัดหาคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ประจำห้องเรียน ห้องปฏิบัติการคอมพิวเตอร์ให้ได้มาตรฐานและเพียงพอ</li> </ul>

แผนกลยุทธ์ มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี พ.ศ. 2556 – 2560		แผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี ระยะ 4 ปี พ.ศ. 2557-2560	
ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ยุทธศาสตร์	แผนกลยุทธ์
			<ul style="list-style-type: none"> <li>ส่งเสริมให้อาจารย์มีอุปกรณ์คอมพิวเตอร์แบบตั้งโต๊ะ หรือแบบพกพา เป็นของตัวเอง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการพัฒนาการสอน</li> <li>ส่งเสริมให้มีการนำซอฟต์แวร์เปิดเผยแพร่ (Open Source Software) มาใช้ เป็นเครื่องมือในการเรียน การสอน และการวิจัย ต่อยอดเพื่อส่งเสริมให้เกิดนักพัฒนารุ่นใหม่ ตามแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ฉบับที่ 3 ของประเทศไทย พ.ศ. 2557 – 2561</li> <li>จัดหาซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์</li> <li>จัดหาระบบทดสอบความรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของนักศึกษา</li> </ul>
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การให้บริการวิชาการแก่สังคม ท้องถิ่น ชุมชน สถานประกอบการ	1. เพื่อให้ชุมชนท้องถิ่น มีศักยภาพความเข้มแข็งสามารถแก้ไขปัญหาเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตได้อย่างยั่งยืน	ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาบุคลากรของมหาวิทยาลัยให้มีความสามารถในการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารอย่างมีวิจารณญาณและรู้เท่าทัน	สนับสนุนการพัฒนาบุคลากรของมหาวิทยาลัย ให้สามารถพัฒนาองค์ความรู้อย่างต่อเนื่อง และสามารถทำวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารขั้นสูง



แผนกลยุทธ์ มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี พ.ศ. 2556 – 2560		แผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี ระยะ 4 ปี พ.ศ. 2557-2560	
ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ยุทธศาสตร์	แผนกลยุทธ์
	2. เพื่อสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับ ชุมชนในประชาคมอาเซียนในด้านแก้ไข ปัญหาเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตได้		<ul style="list-style-type: none"> <li>กำหนดมาตรฐานความรู้ทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารสำหรับบุคลากรของมหาวิทยาลัยทุกระดับที่สอดคล้องกับมาตรฐานตำแหน่ง</li> <li>ผลิตบัณฑิตด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารให้มีความรู้และทักษะตรงกับความต้องการของตลาดแรงงาน</li> <li>จัดการฝึกอบรมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารแก่บุคลากรของมหาวิทยาลัยเผยแพร่ความรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารแก่ชุมชน หรือบุคคลภายนอกมหาวิทยาลัย</li> <li>ส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรของมหาวิทยาลัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของมหาวิทยาลัย ให้มีความรู้ทักษะ และศักยภาพสูงขึ้น โดยสร้างแรงจูงใจในการเข้ารับการฝึกอบรมและสอบวัดมาตรฐานวิชาชีพที่มีกำหนดไว้ในระดับสากล</li> </ul>

แผนกลยุทธ์ มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี พ.ศ. 2556 – 2560		แผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี ระยะ 4 ปี พ.ศ. 2557-2560	
ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ยุทธศาสตร์	แผนกลยุทธ์
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การทำนุบำรุง เผยแพร่ สืบสานศิลปวัฒนธรรมของท้องถิ่น และของชาติ	เพื่อให้สังคมไทยมีทรัพยากรบุคคลที่มีความรู้ ความเข้าใจ ในคุณค่า ความสำคัญ และความภาคภูมิใจในวัฒนธรรมของท้องถิ่นของชาติ	ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาบุคลากรของมหาวิทยาลัยให้มีความสามารถในการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพและรู้เท่าทัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>สนับสนุน การพัฒนาบุคลากรของมหาวิทยาลัย ให้สามารถพัฒนาองค์ความรู้อย่างต่อเนื่อง และสามารถทำวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารขั้นสูง</li> <li>กำหนดมาตรฐานความรู้ทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารสำหรับบุคลากรของมหาวิทยาลัยทุกระดับที่สอดคล้องกับมาตรฐานตำแหน่ง</li> <li>ผลิตบัณฑิตด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารให้มีความรู้และทักษะตรงกับความต้องการของตลาดแรงงาน</li> <li>จัดการฝึกอบรมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารแก่บุคลากรของมหาวิทยาลัย เผยแพร่ความรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารแก่ชุมชน หรือบุคคลภายนอกมหาวิทยาลัย</li> </ul>

แผนกลยุทธ์ มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี พ.ศ. 2556 – 2560		แผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี ระยะ 4 ปี พ.ศ. 2557-2560	
ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ยุทธศาสตร์	แผนกลยุทธ์
			<ul style="list-style-type: none"> <li>ส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรของมหาวิทยาลัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของมหาวิทยาลัย ให้มีความรู้ทักษะ และศักยภาพสูงขึ้น โดยสร้างแรงจูงใจในการเข้ารับการฝึกอบรมและสอบวัดมาตรฐานวิชาชีพที่มีกำหนดไว้ในระดับสากล</li> </ul>
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การบริหารและการพัฒนาสถาบัน	เพื่อให้มหาวิทยาลัยเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ มีการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล น้อมนำแนวพระราชดำริ และหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง พร้อมรองรับการปรับเปลี่ยน เข้าสู่ประชาคมอาเซียน	ยุทธศาสตร์ที่ 4 ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร เพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการ และบริการด้านการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> <li>กำหนดนโยบายในการพัฒนาระบบงานให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน</li> <li>พัฒนาระบบบริหารจัดการสำนักงาน ให้เป็นศูนย์กลางที่ สอดคล้อง และสามารถบูรณาการใช้งานร่วมกันได้</li> <li>จัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์เพื่อให้บริการแก่นักศึกษาให้เพียงพอและเป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด</li> </ul>
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6 การยกระดับคุณภาพและมาตรฐานศึกษา	เพื่อให้มหาวิทยาลัยได้รับการรับรองคุณภาพในระดับชาติ และนานาชาติ	ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาบุคลากรของมหาวิทยาลัยให้มีความสามารถในการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและ	<ul style="list-style-type: none"> <li>สนับสนุนการพัฒนาบุคลากรของมหาวิทยาลัย ให้สามารถพัฒนาองค์ความรู้อย่างต่อเนื่อง และสามารถทำวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารขั้นสูง</li> </ul>

แผนกลยุทธ์ มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี พ.ศ. 2556 – 2560		แผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี ระยะ 4 ปี พ.ศ. 2557-2560	
ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ยุทธศาสตร์	แผนกลยุทธ์
		การสื่อสารอย่างมีวิจาร์ณญาณและ รู้เท่าทัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>กำหนดมาตรฐานความรู้ทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารสำหรับบุคลากรของมหาวิทยาลัยทุกระดับที่สอดคล้องกับมาตรฐานตำแหน่ง</li> <li>ผลิตบัณฑิตด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารให้มีความรู้และทักษะตรงกับความต้องการของตลาดแรงงาน</li> <li>จัดการฝึกอบรมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารแก่บุคลากรของมหาวิทยาลัยเผยแพร่ความรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารแก่ชุมชน หรือบุคคลภายนอกมหาวิทยาลัย</li> <li>ส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรของมหาวิทยาลัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของมหาวิทยาลัย ให้มีความรู้ทักษะ และศักยภาพสูงขึ้น โดยสร้างแรงจูงใจในการเข้ารับการฝึกอบรมและสอบวัดมาตรฐานวิชาชีพที่มีกำหนดไว้ในระดับสากล</li> </ul>

แผนกลยุทธ์ มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี พ.ศ. 2556 – 2560		แผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี ระยะ 4 ปี พ.ศ. 2557-2560	
ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ยุทธศาสตร์	แผนกลยุทธ์
		ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร เพื่อสนับสนุนการศึกษาของมหาวิทยาลัย	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร และขยายพื้นที่ให้บริการให้เพียงพอและครอบคลุมพื้นที่ให้บริการ</li> </ul>

