



FIHRD - CHIRA ACADEMY
Reviews Weekly

CHIRA
academy

ผู้นำไทยยุคใหม่ ตะวันตกผสมตะวันออก

ที่มา : ตอลัมน์ “บทเรียนจากความจริงกับ ดร.จิระ” หน้า 5
หนังสือพิมพ์แนวหน้าฉบับวันเสาร์ที่ 8 มิถุนายน 2556



รัฐบาลภายใต้กำกับของคุณทักษิณทำนายอนาคตไม่ยากเพราะเคยทำและล้มเหลวมาแล้ว
ขณะเลือกตั้ง แต่เข้ามาเป็นรัฐบาลเน้นเฉพาะผลประโยชน์ทางการเมืองของพวกเขาฟุ้ง และเอาตัวเองเป็น
หลัก

-ขาดธรรมาภิบาล

-มีแต่ลิวลือที่เอาใจคุณทักษิณ

-มีแกนนำที่จ้องจะเขมือบเงิน

-คุณทักษิณขาดความจริงใจ เวลามีปัญหา หาคคนช่วยเหลือในยามยากได้น้อย

เป็นรัฐบาลได้ 2 ปี จากความสามารถในการสร้างสิ่งที่เป็นเรื่องความคิดสร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่ ใช้
การตลาดนำ แต่ขาดจริยธรรมก็เริ่มเห็นแล้ว ขาดความโปร่งใส พื้นฐานอ่อน ขาดความรู้อย่างแท้จริง ก็จะเกิดปัญหา
ตามมา

ผมเน้นว่าพื้นฐานของคนเป็นสิ่งสำคัญ ถ้าขาดคุณธรรมจริยธรรม มีเงินท่วมคุณทักษิณก็ไม่ชนะ ช่วงนี้มี
ข่าวไม่ได้ออกมามากที่กระทบรัฐบาลคุณยิ่งลักษณ์ หล่อนเปิดตำราไม่ทัน งบประมาณ

-มูดีส์ (Moody's) จะลดการจัดอันดับความน่าเชื่อถือของไทย

-ยังตกลงกัน ไม่ได้ว่าเปอร์เซ็นต์การส่งออกสินค้าทำไหม่ ก็เปอร์เซ็นต์กันแน่

-การนำเข้าข้าวล้้มเหลว กำลังหาแพะ หาทองลงยาก เพราะสร้างปัญหาไว้มาก

-นโยบายเศรษฐกิจมหภาคไม่ดีเพราะเน้นไปกระตุ้นปี 2012 มากไป ปี 2013 จึงมีปัญหา

-นโยบายแก้ปัญหา 3 จังหวัดภาคใต้ก็ทำแค่พักชีโรยหน้า

-นโยบายเรื่องปลดข้าราชการ โดยขาดคุณธรรม เช่น กรณีคุณถวิล เปลี่ยนสี สมช.

ผมคาดว่าพรรคเพื่อไทยช่วงขาลงการผ่านกฎหมายต่างๆจะมีปัญหามากขึ้นในระยะต่อไปเพราะตอนนี้คนไทยเริ่มตาสว่างแล้ว ไม่ว่าจะเป็นการแก้รัฐธรรมนูญหรือการผ่านกฎหมาย 2 ด้านล้วนบาท เพราะไม่มีความพร้อม มีแต่ความคิดที่จะหาเงินไปเลือกตั้งใหม่จึงทำให้คนไทยส่วนมากถามว่าทำไปเพื่อใคร เขาทนไม่ได้กับวิธีการแบบนี้

สัปดาห์นี้ ผมจะเริ่มสอนหนังสือให้ปริญญาเอกที่ลาดกระบัง เรื่องผู้นำกับทุนมนุษย์

วิธีการสอนของผมจะเน้นสิ่งที่ทำให้ผู้เรียนได้ประโยชน์อย่างเต็มที่ เพราะการเรียนยุคใหม่ระดับปริญญาเอกต้องปลูกฝังวิธีการเรียนให้ผู้เรียนมีความสนใจค้นหาตัวเอง มีปัญหาจะนำไปต่อยอด สิ่งที่ตัวเองมีจุดแข็งอยู่แล้ว เน้น Value Diversity ของนักเรียน ผู้เรียนมาจากสายการศึกษา ต้องการผู้นำที่ไปปรับปรุงการศึกษาที่เหมือนคนไข้ที่ป่วยหนัก

สิ่งแรกที่จะต้องทำคือ

-ผู้บริหารการศึกษาในประเทศไทยต้องมีโลกทัศน์กว้าง และต้องมีมุมมองที่เน้น

-โลกาภิวัตน์

-ASEAN 2015

-เศรษฐกิจโลก และตลาดใหม่ๆ Emerging Markets

-สังคม

-วัฒนธรรม

-เทคโนโลยี

-การเมือง

-ไม่ใช่แค่เรียนเพื่อการศึกษาเท่านั้นต้องหลุดจากกะลาครอบให้ได้

ผมยังได้เชิญเพื่อนๆ ที่อยู่นอกวงการการศึกษา ซึ่งเป็นนักธุรกิจจากสวีเดนและจากอินเดีย มาช่วยกันมองว่าการเป็นผู้นำ (Leadership) จากตัวอย่างของธุรกิจนำมาประยุกต์ในการศึกษาไทยได้อย่างไร

วิธีการเรียนจะเน้นรูปแบบหลากหลาย ไม่ใช่ในห้องเรียนเท่านั้น แต่จะไปเรียนกับเพื่อนบ้านอาเซียนอย่างลาวเพื่อหาหรือความร่วมมือทางการศึกษาต่อไปและจะไปดูกรณีตัวอย่างของโรงเรียนเตรียมอุดมศึกษาน้อมเกล้าสมุทรปราการอาจจะไปดูตัวอย่างธุรกิจ เช่นปูนซิเมนต์ด้วย

ประเด็นที่ผมคิดว่า น่าสนใจที่สุดก็คือ จะมีการเปรียบเทียบภาวะผู้นำของตะวันตกกับตะวันออก นำมาผสมผสานกันให้เกิด Value ขึ้นเพื่อนำมาสร้างเป็น Synergy ให้ แต่นักเรียนปริญญาเอกอย่างของตะวันตก อาจจะเลือกตัวอย่าง เช่น Jack Welch และ Michael Hammer

| <u>Jack Welch</u> | <u>Michael Hammer</u> |
|--|---|
| -Energy มีพลัง | -Vision วิสัยทัศน์ |
| -Energize สามารถกระตุ้นให้คนอื่นมีพลัง | -Communication มีความสามารถในการถ่ายทอดสิ่งที่เขามีอยู่ |
| -Edge เด็ดขาด กล้าตัดสินใจ | -Commitment มีความมุ่งมั่นในการทำให้อำนาจสำเร็จ |
| -Execution ลงมือทำให้เกิดความสำเร็จ | |

แต่ของตะวันออก จะเลือกตัวอย่าง



พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว เป็นแบบอย่างในระดับโลกยอมรับ พระองค์ได้รับรางวัลจาก UN ในเรื่องเศรษฐกิจพอเพียงช่วยภาวะผู้นำ 3 เรื่องคือ

- เดินสายกลาง โดยการเป็นผู้นำที่เน้นความสมดุล อย่างมากไปหรือน้อยไป
 - หรือมีภูมิคุ้มกันคืออย่าประมาณในสิ่งที่เกิดขึ้นอย่างคาดไม่ถึง ทำตัวให้อยู่รอดไม่ว่าจะเกิดอะไรขึ้น
 - การมีความรู้คู่คุณธรรมจำเป็นอย่างยิ่ง ไม่ใช่มีความรู้อย่างเดียว
- และสุดท้าย เป้าหมายคือ ความยั่งยืนและความสุขของประชาชน ไม่ใช่แค่ GDP
- ส่วนของท่าน Dalai Lama



- 1.อย่าสั่งการ ต้องเป็นผู้ส่งเสริม สนับสนุน
- 2.ถ้าต้องการเรียนรู้อะไรบางอย่าง ต้องฟัง และค้นคว้าหาข้อมูล
- 3.อย่าคิดว่าตัวเราคิดถูกทุกเรื่อง หากมีคนที่คิดไม่เหมือนเราซึ่งคุณคิดว่าไม่ถูกต้อง..ต้องควบคุมอารมณ์ให้ได้
- 4.มีอารมณ์ขัน อย่าโกรธง่าย รู้จักเห็นอกเห็นใจผู้อื่น
- 5.สอนให้คนรู้จักคิด หากคำตอบได้ด้วยตัวเอง อย่างบอกคำตอบหรือหาทางออกให้ทุกเรื่องทุกเรื่อง
- 6.มีความรับผิดชอบ

สุดท้าย ผมคิดว่า

ผู้นำทางตะวันออกที่เป็นแบบอย่างที่ดีที่สุดก็คือพระพุทธเจ้า



- พระองค์ท่านเน้นทุนทางจริยธรรม Ethical Capital เป็นอันแรก ซึ่งเป็นแบบอย่างที่ดีของคนในเอเชีย
- พระองค์เป็นแบบอย่าง เช่น การอดอาหารเย็นของพระภิกษุ พระองค์ก็ปฏิบัติจริงทำให้ผู้อื่นนำไปปฏิบัติ

ตาม

- แนวผู้นำพระพุทธเจ้าจะเน้นจิตวิญญาณ Spiritual Leadership ซึ่งมาจากจิตมากกว่าอารมณ์
- นอกจากนั้น ผู้นำของท่านคือคนที่ปล่อยวางในสิ่งที่เกิดขึ้น (Let go) เพราะไม่ยึดในอึดใจ ไม่มีตัวตนจะดับสลายไปในที่สุด ให้เกิดความสงบของจิตใจที่เกิดขึ้น (Peace of Mind)

สุดท้ายผู้นำที่ดีต้องปราศจากความรุนแรงคือ อหิงสาหรือ Non-violence

- สรุป การเรียน Ph.D. ครั้งนี้

เอเชียกำลังลุกขึ้นมายิ่งใหญ่อีกครั้งหนึ่ง หลังจากถูกตะวันตกปกครองกว่า 200 ปี ผู้นำในโลกก็ต้องมองวิถีของเอเชียด้วย

- ผู้นำการศึกษาก็ต้อง Back to Basics ครับ อย่าลอกความคิดตะวันตก จงค้นหาสิ่งดีๆ แล้วค่อยมาผสมกัน

East-West Synergy

ศ.ดร.จีระ หงส์ลดารมภ์

เลขาธิการมูลนิธิพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ระหว่างประเทศ

dr.chira@hotmail.com

www.gotoknow.org/blog/chiraacademy

แฟกซ์ 0-2273-0181



หนังสือ "8K's+5K's:
ทุนมนุษย์คนไทยรอรับประชาคมอาเซียน"
เรียนรู้ 13 ทักษะที่จะช่วยให้คุณเป็น ของอาเซียน "คนคุณภาพ"
วางจำหน่ายแล้ววันนี้
ที่ร้านหนังสือชั้นนำทั่วประเทศ



"ขอขอบคุณที่ท่านจะร่วมเป็นส่วนหนึ่งที่ร่วมพัฒนาคุณภาพทุนมนุษย์ของประเทศไทย" ... จ๊ะ หงส์ถาวรภักดิ์

ติดตามสื่อเพื่อการพัฒนาความรู้ และติดตามข่าวสารทางปัญญา กับ Chira Academy's Medias



- ติดตามชมรายการโทรทัศน์ คิดเป็น..ก้าวเป็น.. กับ ดร.จ๊ะ ทาง TGN ออกอากาศทุกวันพฤหัสบดี เวลา 21.00-21.25 น.

สนใจ VCD รายการ (ตอนละ 120 บาทพร้อมค่าส่ง) โทร. 081-207-2255



- ติดตามชมรายการโทรทัศน์ คู่ ประชาคมอาเซียน ทาง NBT ออกอากาศวันศุกร์ เวลา 12.00-12.30 น.

- ติดตามฟังรายการวิทยุ Human Talk ทุกเช้าวันอาทิตย์ เวลา 06.00 – 07.00 น. ที่คลื่น 96.5 หรือทางอินเทอร์เน็ต

ขอขอบคุณผู้สนับสนุนร่วมสร้างสรรค์รายการอย่างดียิ่งเสมอมา





สวัสดีค่ะท่านสมาชิก FIHRD – Chira Academy Reviews Weekly ทุกท่าน

ในรอบสัปดาห์ที่ผ่านมา พวกเราก็มีข่าวกิจกรรมสำคัญต่างๆ มารายงานดังนี้



เมื่อวันที่ 4 มิถุนายน 2556 ศ.ดร.จิระ หงส์दारมภ์นำคณะกรรมการและเจ้าหน้าที่มูลนิธิพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ระหว่างประเทศมาเข้าเยี่ยมชมการะท่านชวรัตน์ ชาญวีรกุล ประธานคนที่ 3 ของมูลนิธิฯ เพื่ออวยพรล่วงหน้าเนื่องในโอกาสครบรอบวันเกิดวันที่ 7 มิถุนายน พ.ศ. 2479 ณ ตึกซิโน-ไทย



เมื่อวันที่ 4 มิถุนายน 2556 ศ.ดร.จีระ หงส์ลดารมภ์ได้นำคณะทำงานรายงานการเริ่มงานโครงการจัดทำแนวทางส่งเสริมองค์ความรู้ด้านการท่องเที่ยวและกีฬาเชิงบูรณาการรองรับการเปิดเสรีประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนต่อกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา

โปรดติดตามกิจกรรมต่างๆของ โครงการจัดทำแนวทางส่งเสริมองค์ความรู้ด้านการท่องเที่ยวและกีฬาเชิงบูรณาการรองรับการเปิดเสรีประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนได้ในลิงค์นี้

<https://www.facebook.com/ThailandTourismSportDevelopmentForAec?ref=hl>



เมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2556 ศ.ดร.จีระ หงส์ลดารมภ์ได้รับเชิญร่วมเป็นเกียรติในงานสัมมนา

Seminar: Vocation of the Business leader on New Evangelization @ Holy Redeemer pastoral Center



เมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2556 ศ.ดร.จีระ หงส์ลดารมภ์ได้รับเชิญจากคุณก๊วก ดอนสำราญ ประธานกรรมการชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย ร่วมเป็นเกียรติในงานประชุมใหญ่สามัญ ประจำปี 2556 ในฐานะที่เป็นที่ปรึกษาที่ดีมีศักดิ์ คณะกรรมการดำเนินการ ชุดที่ 40



เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2556 ศ.ดร.จีระ หงส์ลดารมภ์ได้รับเชิญจากอาจารย์มาลัย ทวีสุขสอนนักศึกษาปริญญาเอกของ คณะครุศาสตร์อุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีเจ้าคุณทหารลาดกระบัง เรื่อง Leadership, Change and Human Capital เป็นวันแรกของหลักสูตร

โปรดติดตามรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในลิงค์นี้ <http://www.gotoknow.org/posts/538582>



เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน ศ.ดร.จีระ หงส์ลดารมภ์ได้รับเชิญจากโรงเรียนเตรียมอุดมศึกษาน้อมเกล้า สมุทรปราการ เป็นประธานในการถวายผ้าป่า และมอบเหรียญรางวัลให้แก่ผู้มีอุปการคุณ

สวัสดีค่ะท่านผู้อ่าน FIHRD - Chira Academy Reviews Weekly

สำหรับคอลัมน์ รายการคิดเป็นก้าวเป็นกับ ดร.จิระ เพื่อประชาสัมพันธ์รายการ และสรุปประเด็นที่น่าสนใจในแต่ละสัปดาห์

สำหรับวันพฤหัสบดีที่ 13 มิถุนายน 2556 รายการคิดเป็นก้าวเป็นกับดร.จิระนำเสนอซีรีส์: “ทุนมนุษย์” เพื่อการสร้างมูลค่าด้านการท่องเที่ยวและกีฬา ตอน การพัฒนาทุนมนุษย์ด้านการท่องเที่ยวและกีฬา

รัฐบาลได้กำหนดยุทธศาสตร์พัฒนาประเทศสำหรับปี พ.ศ. 2556-2561 ขึ้น เพื่อเป็นกรอบทิศทางการพัฒนาประเทศโดยให้ความสำคัญต่อการเชื่อมโยงโอกาสจากการเปิดเสรีประชาคมอาเซียนกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬาได้รับมอบหมายให้ขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศในสาขาท่องเที่ยวและบริการ จึงได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์เพื่อเตรียมความพร้อมด้านการท่องเที่ยวและกีฬาสู่ AEC การเปิดเสรีประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน พบว่าประเด็นสำคัญที่จะเพิ่มขีดความสามารถในการบริหารจัดการด้านการท่องเที่ยวและกีฬา คือการพัฒนาทุนมนุษย์ในกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียด้านการท่องเที่ยวและกีฬาในทุกภาคส่วน ให้มีความตระหนักในการเตรียมความพร้อมในการพัฒนาคุณภาพสินค้าบริการและการบริหารจัดการแบบองค์รวมในทุกมิติ เพื่อให้เป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนการท่องเที่ยวและกีฬาในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับประเทศไทย ดังนั้นสำนักนโยบายและยุทธศาสตร์ กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬาจึงได้จัดโครงการ “แนวทางส่งเสริมองค์ความรู้ด้านการท่องเที่ยวและกีฬาเชิงบูรณาการรองรับการเปิดเสรีประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน” และได้เริ่มดำเนินการจัดกิจกรรม Pre-Planning แล้วที่ ลำปาง อุบลราชธานี สุราษฎร์ธานี กรุงเทพมหานครและเมืองพัทยา ซึ่งได้เชิญคน 4 กลุ่ม กลุ่มแรกก็คือ ผู้ประกอบการ กลุ่มที่สอง คือ นักวิชาการ กลุ่มที่สามคือ ผู้นำท้องถิ่น เช่นนายก อบต. เทศบาล กลุ่มสุดท้ายคือ ข้าราชการในกระทรวงต่างๆ เช่น ท่องเที่ยวจังหวัดแต่ละจังหวัด คนที่มาจากททท. ผู้ที่มาจากการศึกษาแห่งประเทศไทย หรือหน่วยงานอื่นๆ บุคลากรทั้ง 4 กลุ่มมาหารือกันเกี่ยวกับการพัฒนาบุคลากรเรื่องท่องเที่ยวและกีฬา เรื่องการพัฒนาการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรม และท่องเที่ยวเชิงชุมชน รวมถึงการพัฒนาท่องเที่ยว และการสร้างความยั่งยืน และนำไปเชื่อมโยงกับอาเซียน แต่ละแห่งเลือกตัวแทนมาร่วมสัมมนาและเสนอแนะโครงการที่เป็นรูปธรรม ทั้งในเรื่องของกีฬาและท่องเที่ยวในที่ประชุมใหญ่ เรียกว่า Deepening Workshop ใน 2 เดือนข้างหน้าหลังจากรายการนี้ออกไปแล้ว

นอกจากนี้ ทางรายการจะนำเสนอกิจกรรมพัฒนามนุษย์ในภาคเอกชน กับบริษัทมิตซูชิ โอ เอส เค โลน์ ซึ่งเชิญศ.ดร.จีระ หงส์ลดารมภ์เป็นองค์ปาฐก 2 เรื่อง



เรื่องแรกคือการพัฒนาให้พนักงานมีวิธีการเน้นประโยชน์ส่วนรวมของบริษัท เรียกว่า Code of conduct คือ การที่ทำงานอย่างโปร่งใส มองทรัพยากรของบริษัทเป็นของส่วนรวม สนใจเรื่องสิ่งแวดล้อมภายนอกและ ประโยชน์ส่วนรวมซึ่งเป็นมาตรฐานของโลก คือถ้าไม่ทำ ลูกค้ายก็จะไม่ศรัทธาบริษัทที่มีปัญหาเกี่ยวกับคุณธรรม จริยธรรม หรือมุ่งแต่หากำไรและไม่เห็นแก่ประโยชน์ส่วนรวม

อีกเรื่องคือ กฎหมายต่อต้านการผูกขาด บริษัทมิตซูชิ โอ เอส เค โลน์ ได้ขยายธุรกิจไปยังตลาดเอเชีย ยุโรป และอเมริกา ประเทศที่เจริญแล้วเหล่านี้มีกฎหมายต่อต้านการผูกขาด ประเทศไทยมีกฎหมายกฎหมายการแข่งขัน แต่ไม่ได้ปฏิบัติตาม คือ เป็นกฎหมายที่ไม่อยากให้บริษัทใดบริษัทหนึ่งในประเทศไทยมีอำนาจเหนือตลาดหรือผูกขาด ในประเทศไทย นักธุรกิจกับเจ้าหน้าที่ของรัฐ โดยเฉพาะกระทรวงพาณิชย์มักจะเป็นแนวร่วมกัน และประชาชนทั่วไปก็อาจจะเสียเปรียบเพราะถ้าบริษัทใดมีอำนาจเหนือตลาด ราคา ก็จะสูงกว่าราคาตลาด หากปล่อยให้ธุรกิจเติบโตเกินไปคู่แข่งหรือ SMEs ก็คงไม่ได้เกิด ยั่งยืนไปยิ่งเห็นชัดว่ามีธุรกิจใหญ่ขึ้นมา เราควรจะต้องมีกฎหมายที่ทำให้อำนาจทางธุรกิจไม่สูงเกินไป ทำให้เกิดการแข่งขันขึ้นแล้วผู้บริโภคก็จะได้ซื้อของในราคาที่ถูกลง

บริษัทมิตซูชิ โอ เอส เค โลน์ ให้ความสำคัญเรื่องทุนมนุษย์ และทุนทางจริยธรรม ถ้ามนุษย์เราทั้ง นักการเมืองและนักธุรกิจมีทุนทางจริยธรรมกฎหมายก็ไม่มี ความหมาย นี่ก็คือสิ่งที่สำคัญที่สุด