



# รังสีเทคนิค มิ่งมิตรคู่ใจ

คุณ อรปภา พิ้วเหลือง  
รศ.เพชรกร หาญพานิชย์  
รศ.นพ.จิตเจริญ ไชยาคำ

เอ็กซ์เรย์

21 4 2004

หากไฟแดงหน้าห้องติด

กรุณาอย่าเปิดประตู

เพราะท่านอาจได้รับอันตรายจากรังสี

สตรีมีครรภ์โปรด

แจ้งเจ้าหน้าที่ทราบ

21 4 2004

สร้างสังคมความก้าวหน้าองค์กรพัฒนาด้วย 5 ส

กิจกรรม 5 ส

✓ 5ส ✓ 5ส

รอบรู้ 5 ส

สี่เสา

ขจัดความสิ้นเปลือง ตรวจสอบได้ง่าย

สี่ดวง

หยิบง่าย หายรู้ ดูงามตา

สี่อาด

พ่อนหนักเป็นเบา ไม่สายเกินแก้ ไม่แหย่เกินซ่อม

21

2004

สี่...

เมื่อสหภาพแรงงาน...

# กิจกรรม 5 ส

5ส



5ส



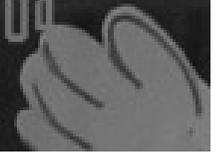
5ส



5ส

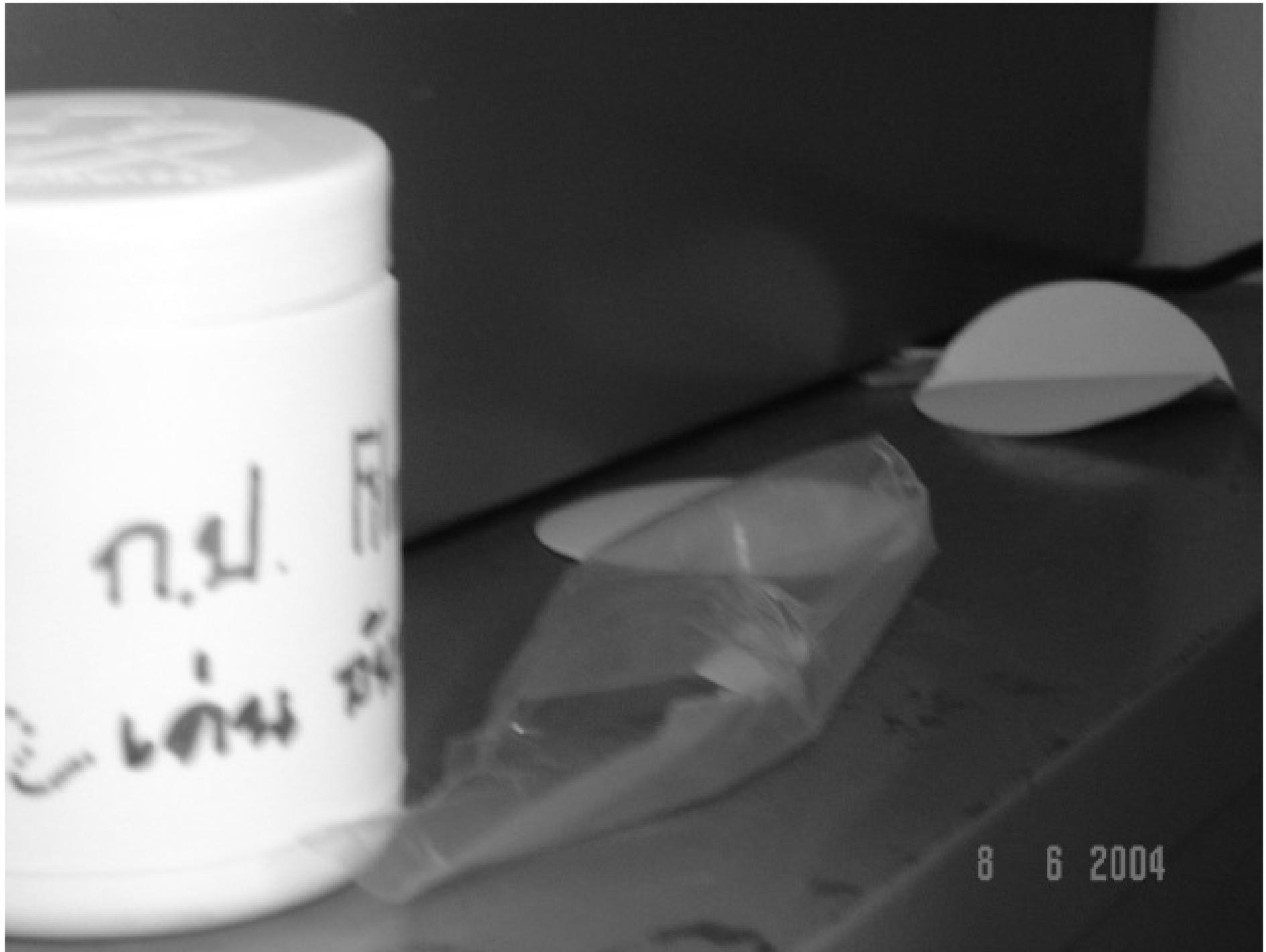
21 4 2004

...















8 6 2004

๓ หลัก ในการพัฒนา ผู้การเรียนรู้

- หลักคิด

- หลักวิชา

- หลักปฏิบัติ

# หลักคิด

- การเรียนรู้ต้อง คิดได้ และ ได้คิด
- คิดก่อนทำกิจกรรม หรือ การตรวจ คือ **Before Action Review**
- คิดระหว่างทำกิจกรรม **During Action Review**
- คิดหลังทำกิจกรรม **After Action (Learning) Review**
- การวางแผนเพื่อการพัฒนา **Passion Plan** หรือ  
สัญญาใจไฟปรารถนา

# คิดก่อนทำ BAR = Before Action Review

- สมรรถนะ ของผู้ปฏิบัติงานทุกระดับ
  - ความรู้
    - รู้จริง
    - รู้แจ้ง อาการทางคลินิกที่สัมพันธ์กับการส่งตรวจ
      - เช่น ชายปอด
  - ทักษะ
  - ประสิทธิภาพ
  - ทัศนคติ

## คิดระหว่างดำเนินการ

# DAR= During Action Review

- ขั้นตอนการปฏิบัติงาน
  - การศึกษาในในคำขอ หรือ Request
  - Indication V.S Contraindication
  - Limitation
  - Precaution
    - Skull Series ใน Head injury
  - Complication
    - Subluxation and Dislocation of Cervical Spine
  - Morbidity form procedure

## คิดทบทวนหลังทำกิจกรรม

# AAR= After Action Review

- เทียบกับเป้าหมาย และ ดัชนีแห่งความสำเร็จ
  - ได้ตรงตามเป้าหมาย
  - ได้เกินเป้าหมาย เพิ่มคุณค่าในการตรวจ
  - ได้น้อยกว่าเป้าหมาย
    - เกิดอุบัติเหตุ
    - มีความเสี่ยง
  - ได้เรียนรู้อะไร
  - บันทึกการเรียนรู้
  - การถ่ายทอดประสบการณ์ และ องค์กรความรู้ที่ได้สั่งสมในการทำงานประจำ

# สัญญาใจไฟปรารถนา

## Passion Plan

- จะพัฒนาอย่างไร
  - ตน
  - ความรู้
  - ทักษะ
- แผนระยะสั้น
  - จะเรียนรู้กับใคร
  - จะแลกเปลี่ยนในเวทีไหน
    - **Morning Conference**
    - **Grand Round**
    - ทีมสหสาขาวิชาชีพ
- แผนพัฒนาระยะยาว
  - เพิ่มวุฒิ

# Image Quality

- **Patient View**
- **Relative View**
- **Physician View**
- **Technologist View**
- **Physicists View**
- **Radiologist View**
- **Manager View**
- **HA View**

# Image Quality

1. มุมมองของผู้รับบริการ และ/หรือ ผู้ป่วย
2. มุมมองของญาติ และ ผู้เกี่ยวข้อง
3. มุมมองของแพทย์เจ้าของ
4. มุมมองของรังสีเทคนิค
5. มุมมองของนักฟิสิกส์การแพทย์
6. มุมมองของรังสีแพทย์
7. มุมมองของผู้บริหาร
8. มุมมองของผู้เชี่ยวชาญด้านคุณภาพ

มุมมองของผู้รับบริการ และ/หรือ ผู้ป่วย

- เคารพในคุณค่าของความเป็นมนุษย์
- อ่อนโยนต่อชีวิต
- เป็นกัลยาณมิตร ระหว่างผู้ดูแล รักษา  
และ ผู้รับบริการ

## มุมมองของญาติและผู้เกี่ยวข้อง

- สร้างความมั่นใจต่อการให้บริการที่ถูกต้อง และทันเวลา
- สร้างความมั่นใจต่อการปฏิบัติการทางรังสีเทคนิคที่คำนึงถึงมาตรฐาน
- ถูกหลักวิชา ทันสมัย สอดคล้องกับบริบทของวิชาชีพ และ องค์กร
- พัฒนา และ ร่วมมือในการจัดทรัพยากร(งบประมาณ)ในงานรังสีเทคนิค

## มุมมองของแพทย์เจ้าของ

- ถูกที่
- ถูกอวัยวะ
- ถูกเวลา
- ถูกโรค

**–DM = Disease Management**

# DM = Disease Management

- หมายถึง ระบบการดูแลที่เน้นกลุ่มผู้ป่วยตามประเด็นความเสี่ยง การดูแลรักษาเฉพาะ และ มีการประเมินผลทางคลินิก (Epstein & Sherwood, 1996.)

## มุมมองใหม่..รังสีเทคนิค

- การเป็นผู้มีความตระหนักในตนเอง ในวิชาชีพ โดยเข้าใจผู้ป่วยและครอบครัว โดยเอาใจเขามาใส่ใจเรา
- การรู้จักใช้เวลา และ รับฟังปัญหาของผู้ป่วย และ ครอบครัว
- การเป็นผู้ให้ข้อมูล ความรู้ ที่ผู้ป่วยและ ครอบครัวพึงจะได้รับ
- การให้ผู้ป่วย และ ครอบครัว มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ

มุมมองของแพทย์เจ้าของไข้

# • Clinical Adequacy

— ได้ภาพสองมิติที่ตัดฉากกัน

— อาจจำเป็นต้องได้สามมิติ หรือ  
มากกว่านั้น

# มุมมองของรังสีแพทย์

- ถูกคน
- ถูกอวัยวะ
- ถูกเทคนิค

## มุมมองของผู้บริหาร

- ประหยัด
- ประสิทธิภาพ
- ประสิทธิภาพ
- คุณธรรม และ จรรยาบรรณ ตามวิชาชีพ
- ไม่เกิดอุบัติเหตุการณ์ ไม่มีความเสี่ยง
- ระบบงานที่สอดคล้องประสานกับหน่วยงานที่รับบริการ

## มุมมองของนักคุณภาพ

- ลดความเป็นช่วงชั้นและลำดับขั้นในการสั่งงาน
- ส่งเสริมความสัมพันธ์ในแนวระนาบ
- สร้างระบบการร่วมคิด ร่วมทำการ
- ส่งเสริมความเป็นชุมชนในองค์กร
- เน้นการสื่อสารให้รับรู้เรื่องราวอย่างทั่วถึง
- สนับสนุนพื้นที่เพื่อการเรียนรู้อย่างไม่เป็นทางการ

จากท่านนวัตน์ JJ นำมาปรุง

วิชาความสามารถ

ความรู้ อาจไม่คลาดเคลื่อน

สิ่งหนึ่งซึ่งอาจเลื่อน

คือมนุษยธรรมและน้ำใจ

ฉะนั้นต้องตระหนัก

ประจักษ์ค่าแห่งคำไข

เป็น “คน” คือ เป็น ใคร

ร่วม แรงใจ ร่วมพัฒนา

**การวางแผนพัฒนา  
เพื่อสร้างเครือข่าย  
การเรียนรู้  
ชาวรังสีเทคนิค**



สวัสดีปีใหม่ พ.ศ. ๒๕๔๔

Happy New Year 2001

ปีใหม่เป็นอนาคต ปีเก่าเป็นอดีต



วันนี้

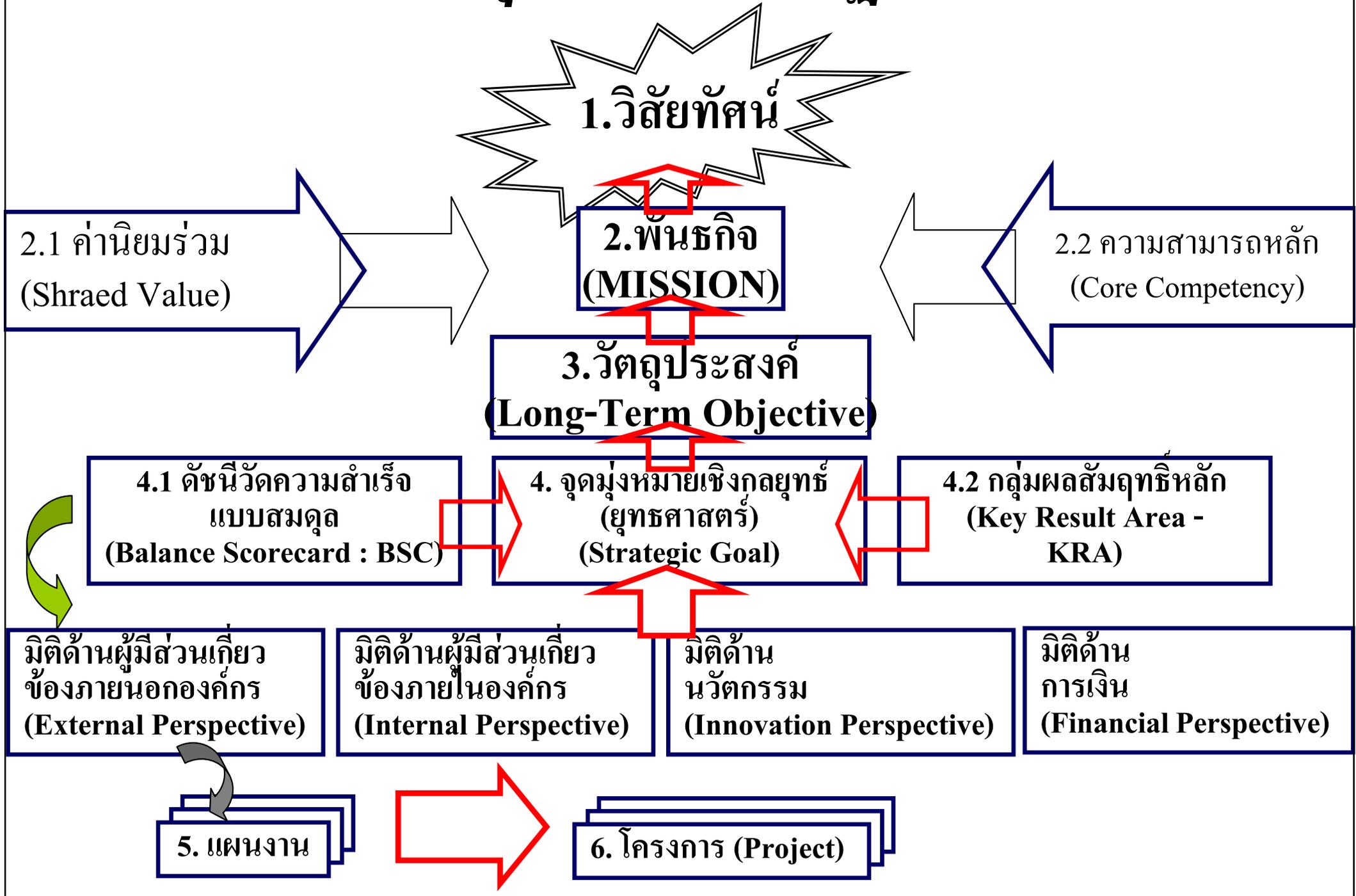
เป็นวาระที่จะทบทวนหาบทเรียนในอดีต

และ เตรียมฟันฝ่าปัญหาของอนาคต

จึงขอให้ทุกคนตั้งอยู่ในความดี

และ ความบริสุทธิ์สุจริตใจ ในทุกกรณี

# แผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการ



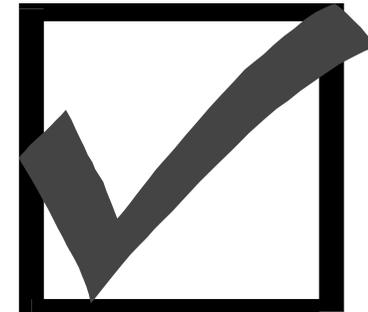
**สภาพอดีต ถึง ปัจจุบัน  
ของเราเป็นอย่างไร  
ตัวเรา / งานรังสีเทคนิค /  
เครือข่าย RT**



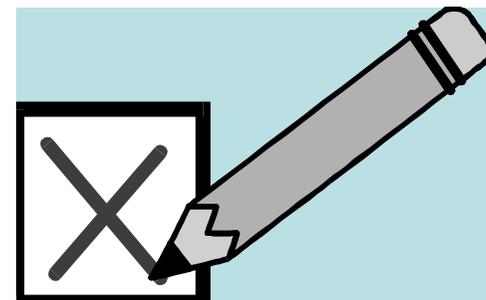
# Strategic Planning

• **Step 1: ประเมินศักยภาพ  
ภายในองค์กร (เครือข่าย/  
งาน/ตัวเจ้าของ)**

– จุดแข็ง (Best)



– จุดอ่อน (Bad)



# ประเมินศักยภาพภาพเจ้าของ

**1. ขณะนี้ตัวเรา/เครือข่าย  
เรากำลังทำอะไรอยู่ และ  
ตัวเรา/เครือข่ายเรา  
ทำเรื่องอะไรได้ดี ปัจจัย  
แห่งความสำเร็จ คือ.....**

**ประเมินศักยภาพภาพเจ้าของ**

**2.เราทำอะไรไม่ดี  
ตัวเรา/งานเรา/  
เครือข่ายเรา  
เพราะอะไร.....**



ประเมินศักยภาพภาพเจ้าของ

4. เรื่องอะไรที่ตัวเรา/งาน

คุณภาพในวิชาชีพของเรา/

เครือข่ายของเราที่เราทำบ้าง

ไม่ได้ทำบ้าง... เพราะ.....

ประเมินศักยภาพเจ้าของ

**5. เรื่องอะไรที่ตัวเรา /  
งานคุณภาพของเรา /  
เรา / เครื่องข่าย RT  
ของเราควรทำได้  
แต่ยังไม่ได้ทำ**

ประเมินศักยภาพภาพเจ้าของ

**6. เรื่องอะไรที่ตัวเรา /  
งานคุณภาพของ  
เรา / เครื่องข่าย RT  
ของเรา ยังทำไม่ได้  
หรือ ทำไม่เป็น**

# Strategic Planning

- **Step 2: ประเมิน**  
**สถานการณ์นอกองค์กร**  
**–โอกาส/ข้อจำกัด**
  - **วิชาชีพอื่นหรือหน่วยงาน**  
**ใกล้เคียงทำอะไรได้ดีกว่า**  
**เราชาวรังสิตวิทยา**

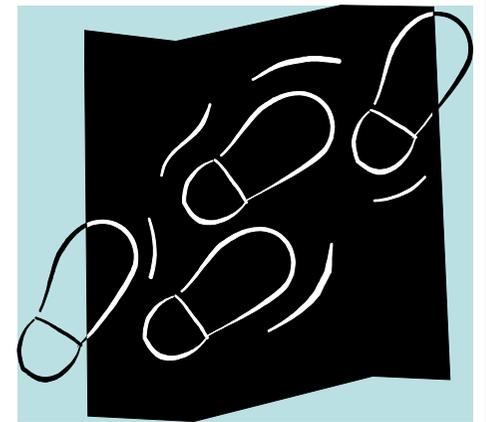
# Strategic Planning

- **Step 3: ทบทวนเพื่อกำหนดวิสัยทัศน์ และ พันธกิจ และ ค่านิยม**

–เราจะไปทางไหนในอนาคต

–ภารกิจที่เราจะต้องทำ

–ค่านิยม ของเรา คือ



**เราอยากเห็นสภาพของ  
ตัวเรา/งานคุณภาพ/  
เครือข่าย RT ของเราเป็น  
อย่างไรในปีหน้า/หก  
เดือน/สามเดือน ข้างหน้า  
เป้าหมาย..ตัวชี้วัด..เจ้าภาพ.  
ทรัพยากร..**

	โอกาส	ข้อจำกัด
จุดแข็ง	กลยุทธ์เสริมจุดแข็งเสริมโอกาส  <b>เราพร้อม-RTNพร้อม</b>  <b>CQI</b>	เสริมจุดแข็ง กำจัดข้อจำกัด  <b>เราพร้อม-RTNไม่พร้อม</b>  <b>PROJECT</b>
จุดอ่อน	กลยุทธ์แก้จุดอ่อน เสริมโอกาส  <b>เราไม่พร้อม-RTNพร้อม</b>  <b>HRD</b>	แก้ จุดอ่อนและข้อจำกัด  <b>เราไม่พร้อม-RTNไม่พร้อม</b>  <b>TQM</b>